

**AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA
DI MODENA**

COPIA DAL REGISTRO DEGLI ATTI DEL DIRETTORE GENERALE

N.15/0000097/DG

Del 28 Aprile 2015

DELIBERA N. 15/0000097/DG

OGGETTO:
Adozione del Bilancio di Esercizio 2014.

Data: 28/04/2015

Proponente: Servizio Bilancio e Finanze

Adozione del Bilancio di Esercizio 2014.

IL DIRETTORE GENERALE

- Visto il D. Lgs. 118/2011 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42”, che all’art. 18 stabilisce che le amministrazioni pubbliche di cui all’art. 1, comma 3 (tra cui gli enti del Servizio Sanitario Nazionale) approvano il bilancio di esercizio entro il 30 aprile successivo.
- Preso atto che il Bilancio di Esercizio si compone dei seguenti documenti:
 - Stato patrimoniale
 - Conto economico
 - Rendiconto finanziario
 - Nota integrativa (contenente anche i modelli CE ed SP per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente)ed è corredato da una Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente, nonché un’analisi dei costi sostenuti per l’erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza.
- Richiamata la delibera n. 54 del 28/02/2014 con la quale è stato approvato il Bilancio Economico Preventivo 2014, successivamente ritenuta coerente con la programmazione regionale con DGR 517 del 14/04/2014.
- Richiamata la nota del 21/04/2015, prot. 9097, con la quale la Direzione generale Sanità e Politiche Sociali della regione Emilia-Romagna ha fornito le indicazioni procedurali da seguire nell’adozione dei Bilanci di Esercizio 2014;
- Visti i documenti, redatti ai sensi del citato D. Lgs. 118/2011, e la relazione del Collegio Sindacale sottoscritta il 27 aprile 2015.
- Su proposta del responsabile del servizio Bilancio e Finanze, dr.ssa Monica Gualmini, indicata, ai sensi della legge 241/90, anche responsabile del procedimento.
- Acquisito il parere favorevole del direttore sanitario e del direttore amministrativo.

DELIBERA

- a) Di adottare il Bilancio di Esercizio 2014, allegato al presente atto quale parte integrante e sostanziale, composto da:
- stato patrimoniale
 - conto economico
 - rendiconto finanziario
 - nota integrativa, contenente anche i modelli CE e SP per l’esercizio in chiusura e l’esercizio precedente
- e corredato della relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente, nonché un’analisi dei costi sostenuti per l’erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza;

- b) di trasmettere i documenti alla Giunta regionale secondo i tempi e le modalità indicati nella succitata nota regionale prot. 9097 del 21/04/2015;
- c) di trasmettere i medesimi documenti alla Conferenza Socio - Sanitaria Territoriale ed al Comitato di indirizzo, per i pareri e le osservazioni di legge, secondo i tempi indicati nella nota regionale prot. 9097 del 21/04/2015.
-

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
(Dott. Ivan Cavallo)

IL DIRETTORE SANITARIO
(Dott. Luca Sircania)

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Ivan Trenti)

parere favorevole

DELIBERA N.15/0000097/2015/DG

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
F.to (Dott. Ivan Cavallo)

IL DIRETTORE SANITARIO
F.to (Dott. Luca Sircana)

IL DIRETTORE GENERALE
F.to (Dott. Ivan Trenti)

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE E DI ESECUTIVITA'

Si certifica che la presente deliberazione viene pubblicata, ai sensi dell'art. 32, della L. n.69/2009, in forma integrale, in data odierna, all'Albo online di questa Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena e che, pertanto, da questa data, essa è esecutiva in quanto ai sensi dell'art.4, comma 8, L. n. 412/1991 atto non soggetto al controllo della Giunta Regionale.

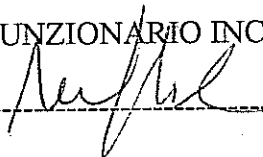
Modena, il __/__/__

IL FUNZIONARIO INCARICATO

CERTIFICATO DI CONTROLLO DELLA GIUNTA REGIONALE
E DI PUBBLICAZIONE DELL' ATTO

Copia della presente deliberazione ai sensi dell'art. 4 comma 8 della legge 30.12.1991 n. 412, è stata inviata alla Giunta Regionale e pubblicata, in forma integrale, all'Albo online il 05/05/2015 ed è esecutiva dal __/__/__.

IL FUNZIONARIO INCARICATO



CERTIFICATO DI AVVENUTA PUBBLICAZIONE

La presente deliberazione, in forma integrale, è stata pubblicata ai sensi dell'art.32, della L. n.69/2009 all'Albo online dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena dal __/__/__ al __/__/__.

Modena, il __/__/__

IL FUNZIONARIO INCARICATO

**STATO PATRIMONIALE
ATTIVO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I Immobilizzazioni immateriali	643.807	614.207	29.600	4,8%
1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	598.025	476.861	121.164	25,4%
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	45.782	137.345	-91.563	-66,7%
II Immobilizzazioni materiali	216.829.800	221.076.363	-4.246.563	-1,9%
1) Terreni		279.720	-279.720	-100,0%
a) Terreni disponibili	-	-	-	-
b) Terreni indisponibili		279.720	-279.720	-100,0%
2) Fabbricati	152.386.418	155.849.758	-3.463.340	-2,2%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-	-
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	152.386.418	155.849.758	-3.463.340	-2,2%
3) Impianti e macchinari	36.378.106	36.773.496	-395.390	-1,1%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	4.631.014	5.579.625	-948.611	-17,0%
5) Mobili e arredi	654.064	874.072	-220.008	-25,2%
6) Automezzi	-	-	-	-
7) Oggetti d'arte	24.660	24.660	-	0,0%
8) Altre immobilizzazioni materiali	237.602	203.115	34.487	17,0%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	22.517.936	21.491.917	1.026.019	4,8%
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	-	-	45.534	45.534
1) Crediti finanziari	-	-	-	-
a) Crediti finanziari v/ Stato	-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri	-	-	-	-
2) Titoli	45.534	45.534	-	0,0%
a) Partecipazioni	45.534	45.534	-	0,0%
b) Altri titoli	-	-	-	-
Totale A)	217.519.141	221.736.104	-4.216.963	-1,9%
B) ATTIVO CIRCOLANTE				
I Rimanenze	12.789.367	13.956.168	-1.166.801	-8,4%
1) Rimanenze beni sanitari	12.510.382	13.735.755	#RIFI!	#RIFI!
2) Rimanenze beni non sanitari	278.985	220.413	-13.456.770	-98,0%
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	103.143.247	57.313.745	45.829.502	80,0%
1) Crediti v/Stato		2.238	-2.238	-100,0%
a) Crediti v/Stato - parte corrente		2.238	-2.238	-100,0%
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro		2.238	-2.238	-100,0%
b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-	-	-
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-

**STATO PATRIMONIALE
ATTIVO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013			Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
					Importo	%
d) Crediti v/ prefetture	-			-		-
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	64.327.018		64.327.018	24.737.609	39.589.409	160,0%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	14.984.800		14.984.800	12.445.630	2.539.170	20,4%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	13.932.120		13.932.120	11.083.950	2.848.170	25,7%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	11.428.637	-	11.428.637	2.024.858	9.403.779	464,4%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.	65.000		65.000	71.500	-6.500	-9,1%
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A.	-	-			-	-
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2.438.483	-	2.438.483	8.987.593	-6.549.110	-72,9%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.052.680	-	1.052.680	1.361.680	-309.000	-22,7%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	49.342.218	-	49.342.218	12.291.978	37.050.240	301,4%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	48.215.235	-	48.215.235	11.370.087	36.845.148	324,1%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-			-	-
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	1.126.983	-	1.126.983	921.891	205.092	22,2%
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-			-	-
3) Crediti v/ Comuni	7.587	-	7.587	6.140	-	0,0%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	26.668.784	-	26.668.784	19.385.341	7.283.443	37,6%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	26.354.636	-	26.354.636	19.024.698	7.329.938	38,5%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	314.148	-	314.148	360.643	-46.495	-12,9%
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-			-	-
6) Crediti v/ Erario	118.206	-	118.206	121.682	-3.476	-2,9%
7) Crediti v/ altri	12.021.652	-	12.021.652	13.060.735	-1.039.083	-8,0%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni					-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni					-	-
IV Disponibilità liquide			45.800	80.085	-34.285	-42,8%
1) Cassa			45.800	45.800	-	0,0%
2) Istituto Tesoriere					-	-
3) Tesoreria Unica					-	-
4) Conto corrente postale				34.285	-34.285	-100,0%
Totale B)			115.978.414	71.349.998	44.628.416	62,5%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			1.787.158			
I Ratei attivi			4.432	-	4.432	-
II Risconti attivi			1.782.726	1.649.858	132.868	8,1%
Totale C)			1.787.158	1.649.858	137.300	8,3%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			335.284.713	294.735.960	40.548.753	13,8%
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			2.119.368	1.981.271	138.097	7,0%
4) Altri conti d'ordine			-	-	-	-
Totale D)			2.119.368	1.981.271	138.097	7,0%

**STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013			
			Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione	710.329	710.329	-	0,0%		
II Finanziamenti per investimenti	147.289.924	105.616.977	41.672.946	39,5%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	23.838.868	25.676.184	-1.837.316	-7,2%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	44.602.329	46.691.305	-2.088.976	-4,5%		
a) <i>Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88</i>	44.602.329	46.691.305	-2.088.976	-4,5%		
b) <i>Finanziamenti da Stato per ricerca</i>	-	-	-	-		
c) <i>Finanziamenti da Stato - altro</i>	-	-	-	-		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	55.289.776	15.075.761	40.214.015	266,7%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	14.685.577	14.772.248	-86.670	-0,6%		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	8.873.374	3.401.480	5.471.894	160,9%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	3.511.254	4.073.395	-562.141	-13,8%		
IV Altre riserve	1.106.553	1.142.098	-35.545	-3,1%		
V Contributi per ripiano perdite	1.126.983	921.891	205.092	22,2%		
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-14.457.306	-16.910.036	2.452.730	-14,5%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio	5.068	4.783	285	6,0%		
Totale A)	139.292.804	95.559.437	43.733.367	45,8%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-		
2) Fondi per rischi	3.412.106	2.599.282	812.824	31,3%		
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	5.247.913	8.034.726	-2.786.813	-34,7%		
5) Altri fondi oneri	2.804.911	3.189.186	-384.275	-12,0%		
Totale B)	11.464.930	13.823.194	-2.358.264	-17,1%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità	197.318	185.052	12.266	6,6%		
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-		
Totale C)	197.318	185.052	12.266	6,6%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	2.995.805	48.412.378	51.408.183	54.303.930	-2.895.747	-5,3%
2) Debiti v/Stato	-	-	-	-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	13.818.216	-	13.818.216	30.702.205	-16.883.989	-55,0%
4) Debiti v/Comuni	-	-	-	-	-	-
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	43.438.133	-	43.438.133	29.193.162	14.244.971	48,8%
a) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>	11.684.693	-	11.684.693	10.759.142	925.551	8,6%
b) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A</i>	-	-	-	-	-	-
c) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A</i>	-	-	-	-	-	-
d) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>	31.709.177	-	31.709.177	18.344.687	13.364.490	72,9%
e) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>	-	-	-	-	-	-
f) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	44.263	-	44.263	89.333	-45.070	-50,5%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-
7) Debiti v/fornitori	38.419.117	-	38.419.117	42.288.909	-3.869.792	-9,2%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	4.754.517	-	4.754.517	1.060.902	3.693.615	348,2%
9) Debiti tributari	4.248.457	-	4.248.457	4.404.505	-156.048	-3,5%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	6.505.100	-	6.505.100	6.316.171	188.929	3,0%
12) Debiti v/altri	19.807.367	-	19.807.367	15.288.767	4.518.600	29,6%
Totale D)	133.986.712	48.412.378	182.399.090	183.558.549	-1.159.459	-0,6%

**STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	490.935	465.820	25.115	5,4%
2) Risconti passivi	1.439.635	1.143.908	295.727	25,9%
Totale E)	1.930.571	1.609.728	320.842	19,9%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	335.284.713	294.735.960	40.548.753	13,8%
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	2.119.368	1.981.271	138.097	7,0%
4) Altri conti d'ordine	-	-	-	-
Totale F)	2.119.368	1.981.271	138.097	7,0%

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	43.846.445	42.654.977	1.191.468	2,8%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	43.489.835	39.422.998	4.066.837	10,3%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	233.340	929.664	-696.324	-74,9%
1) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - ricolati</i>	134.380	63.925	70.455	110,2%
2) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A</i>	0	-	-	-
3) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A</i>	0	-	-	-
4) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>	0	-	-	-
5) <i>Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>	85.620	802.009	-716.389	-89,3%
6) <i>Contributi da altri soggetti pubblici</i>	13.340	63.730	-50.390	-79,1%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	123.270	1.340.212	-1.216.942	-90,8%
1) <i>da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	0	-	-	-
2) <i>da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	0	-	-	-
3) <i>da Regione e altri soggetti pubblici</i>	123.270	1.340.212	-1.216.942	-90,8%
4) <i>da privati</i>	0	-	-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati		962.103	-962.103	-100,0%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-6.231.056	-3.088.354	-3.142.702	101,8%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.736.057	3.911.857	-1.175.800	-30,1%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	205.873.266	206.471.666	-598.400	-0,3%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	195.138.934	195.117.079	21.855	0,0%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramocnia	6.562.925	7.030.407	-467.482	-6,6%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.171.407	4.324.180	-152.773	-3,5%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.488.832	5.130.548	358.284	7,0%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3.152.343	3.138.354	13.989	0,4%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	6.110.776	5.775.646	335.130	5,8%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	205.442	140.976	64.466	45,7%
Totale A)	261.182.106	264.135.671	-2.953.565	-1,1%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	54.986.807	53.027.952	1.958.855	3,7%
a) Acquisti di beni sanitari	53.937.610	51.940.780	1.996.830	3,8%
b) Acquisti di beni non sanitari	1.049.196	1.087.172	-37.976	-3,5%
2) Acquisti di servizi sanitari	24.646.743	26.979.213	-2.332.470	-8,6%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	0	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	0	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.207.165	1.137.528	69.637	6,1%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	0	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	0	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	149.667	364.953	-215.286	-59,0%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	0	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	376.030	374.499	1.531	0,4%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	-	-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramocnia)	4.650.176	5.199.934	-549.758	-10,6%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	1.366.026	2.617.220	-1.251.194	-47,8%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	10.256.109	10.532.909	-276.800	-2,6%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	6.641.569	6.752.170	-110.601	-1,6%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0	-	-	-

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	%
3) Acquisti di servizi non sanitari	31.950.022	32.360.626	-410.604	-1,3%
a) Servizi non sanitari	30.939.002	31.039.398	-100.396	-0,3%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	721.146	1.031.103	-309.957	-30,1%
c) Formazione	289.874	290.125	-251	-0,1%
4) Manutenzione e riparazione	10.517.454	10.083.966	433.488	4,3%
5) Godimento di beni di terzi	1.633.292	1.382.384	250.908	18,2%
6) Costi del personale	110.714.504	109.606.030	1.108.474	1,0%
a) Personale dirigente medico	34.004.960	33.024.016	980.944	3,0%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.459.659	3.414.845	44.814	1,3%
c) Personale comparto ruolo sanitario	51.738.854	51.389.863	348.991	0,7%
d) Personale dirigente altri ruoli	2.077.641	2.141.312	-63.671	-3,0%
e) Personale comparto altri ruoli	19.433.390	19.635.994	-202.604	-1,0%
7) Oneri diversi di gestione	1.807.454	1.419.495	387.959	27,3%
8) Ammortamenti	11.852.327	12.872.271	-1.019.944	-7,9%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	400.232	453.497	-53.265	-11,7%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	6.951.123	6.745.464	205.659	3,0%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.500.972	5.673.310	-1.172.338	-20,7%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	711.066	764.901	-53.835	-7,0%
10) Variazione delle rimanenze	1.166.801	568.726	598.075	105,2%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	1.225.373	505.556	719.817	142,4%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-58.572	63.170	-121.742	-192,7%
11) Accantonamenti	3.325.169	6.337.583	-3.012.414	-47,5%
a) Accantonamenti per rischi	1.644.768	1.625.355	19.413	1,2%
b) Accantonamenti per premio operosità	12.267	12.267	0	0,0%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	256.295	2.742.440	-2.486.145	-90,7%
d) Altri accantonamenti	1.411.840	1.957.521	-545.681	-27,9%
Totale B)	253.311.639	255.403.147	-2.091.508	-0,8%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	7.870.467	8.732.524	-862.057	-9,9%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	417	635	-218	-34,3%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.287.809	1.702.999	-415.190	-24,4%
Totale C)	-1.287.392	-1.702.365	414.973	-24,4%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	0	-	-	0,0%
2) Svalutazioni	0	-	-	0,0%
Totale D)	0	-	-	0,0%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	2.965.037	3.892.179	-927.142	-23,8%
a) Plusvalenze	8.101	17.434	-9.333	-53,5%
b) Altri proventi straordinari	2.956.936	3.874.745	-917.809	-23,7%
2) Oneri straordinari	1.864.913	3.254.690	-1.389.777	-42,7%
a) Minusvalenze	4.099	4.309	-210	-4,9%
b) Altri oneri straordinari	1.860.814	3.250.381	-1.389.567	-42,8%
Totale E)	1.100.124	637.490	462.634	72,6%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	7.683.199	7.667.649	15.550	0,2%

CONTO ECONOMICO*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	7.548.131	7.532.866	15.265	0,2%
a) IRAP relativa a personale dipendente	7.279.710	7.251.605	28.105	0,4%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	83.947	77.535	6.412	8,3%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	184.474	203.726	-19.252	-9,4%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0	-	-	-
2) IRES	130.000	130.000	-	0,0%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	-	-	-
Totale Y)	7.678.131	7.662.866	15.265	0,2%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	5.068	4.783	285	6,0%

	A	B	C
1	SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2014
2			Valori in euro
3	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
4	(+)	risultato di esercizio	5.068
5		- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	
6	(+)	ammortamenti fabbricati	6.951.123
7	(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	4.500.972
8	(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	400.232
9		Ammortamenti	11.852.327
10	(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-5.317.242
11	(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-793.534
12		utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-6.110.776
13	(+)	accantonamenti SUMAI	12.267
14	(-)	pagamenti SUMAI	0
15	(+)	accantonamenti TFR	0
16	(-)	pagamenti TFR	0
17		- Premio operosità medici SUMAI + TFR	12.267
18	(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0
19	(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	711.066
20	(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-85.336
21		- Fondi svalutazione di attività	625.730
22	(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	3.341.633
23	(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-5.699.897
24		- Fondo per rischi ed oneri futuri	-2.358.264
25		TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	4.026.351
26			
27	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-16.883.989
28	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0
29	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	14.244.971
30	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	0
31	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-3.869.792
32	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-156.048
33	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	188.929
34	(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	4.518.600
35	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-1.957.329
36	(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	320.842
37	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	2.238
38	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0
39	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0
40	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0
41	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0
42	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0
43	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0
44	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-2.539.170
45	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-1.447
46	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-7.722.943
47	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0
48	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	3.476
49	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	852.853
50	(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-9.404.993
51	(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	1.166.801
52	(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0
53	(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	1.166.801
54	(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	137.300
55		A - Totale operazioni di gestione reddituale	-5.711.028
56			
57	ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
58	(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0
59	(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0

	A	B	C
60	(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-429.832
61	(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0
62	(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0
63	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-429.832
64	(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0
65	(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0
66	(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0
67	(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0
68	(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0
69	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0
70	(-)	Acquisto terreni	0
71	(-)	Acquisto fabbricati	-3.208.063
72	(-)	Acquisto impianti e macchinari	-1.158.518
73	(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.533.853
74	(-)	Acquisto mobili e arredi	-81.814
75	(-)	Acquisto automezzi	0
76	(-)	Acquisto altri beni materiali	-1.237.150
77	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-7.219.398
78	(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0
79	(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0
80	(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0
81	(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	11.889
82	(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.977
83	(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0
84	(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0
85	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	13.866
86	(-)	Acquisto crediti finanziari	0
87	(-)	Acquisto titoli	0
88	(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0
89	(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0
90	(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0
91	(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0
92	(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	0
93	B - Totale attività di investimento		-7.635.364
94			
95	ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
96	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0
97	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-36.845.148
98	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0
99	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-205.092
100	(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0
101	(+)	aumento fondo di dotazione	0
102	(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	47.561.571
103	(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	2.071.177
104	(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	49.632.748
105	(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	3.693.915
106	(+)	assunzione nuovi mutui*	0
107	(-)	mutui quota capitale rimborsata	-2.895.746
108	C - Totale attività di finanziamento		13.380.677
109			
110	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		34.285
111	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-34.285
112			
113	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena

Policlinico

Nota Integrativa al Bilancio chiuso al 31/12/2014

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01-NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-----------------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02-NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-----------------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03-NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-----------------	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04-NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'euro.
-----------------	--

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Alcune eccezioni, esplicitate nelle precedenti note integrative, permangono, alla luce del principio della continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo, che rappresenta elemento necessario al fine della comparabilità dei bilanci dell'Azienda nei vari esercizi.

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo, qualora effettuata, è avvenuta con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: valore catastale. Il valore dei cespiti oggetto di donazione è stato quantificato al relativo costo di acquisto.

	<p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>Non esistono immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario.</p> <p>I terreni non sono assoggettati ad ammortamento, ad esclusione di quelli su cui è stato costruito un fabbricato. Gli impianti generici (elettrici, idraulici, ecc.) destinati a costituire parte integrante degli immobili sono stati ammortizzati con le stesse aliquote degli immobili medesimi.</p> <p>Come riconosciuto dal Regolamento regionale, i beni per loro natura non inventariabili, tra cui quelli di 'effimero valore' (considerato in Azienda pari a 250 euro, iva compresa) sono esclusi dalla rilevazione nello stato patrimoniale. I beni di valore inferiore a 500 euro (iva compresa) sono regolarmente iscritti tra le immobilizzazioni ed interamente ammortizzati nell'anno in cui è stato sostenuto il costo di acquisizione, come da regolamento regionale.</p> <p>I cespiti acquistati con contributi regionali in conto esercizio, sono ammortizzati al 100% nell'anno di acquisto.</p> <p>I beni aziendali presso terzi (particolarmente attrezzature sanitarie concesse in uso all'Università) risultano tutti regolarmente inventariati. Viceversa, i beni universitari concessi in uso al Policlinico non sono inventariati, ma sono tutti inseriti nel programma gestionale del servizio ingegneria clinica.</p>
Titoli	L'azienda non possiede titoli.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.
Rimanenze	<p>Le rimanenze di magazzino e di reparto, distinte in sanitarie e non sanitarie, sono state valorizzate utilizzando il criterio del costo medio ponderato continuo dell'esercizio, raggruppato per singole categorie omogenee di beni.</p> <p>La valorizzazione delle giacenze di emocomponenti è stata effettuata seguendo le tariffe del D.M. 5/11/1996, G.U. n. 294.</p> <p>Lo strumentario chirurgico è quantificato al costo di acquisto.</p>
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi. Sono stati mantenuti alcuni costi futuri, ad esaurimento delle rispettive disponibilità.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabi-

	le, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Non esistono accantonamenti per TFR.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	<p>Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.</p> <p>I costi e i ricavi connessi all'acquisto e alla vendita di prodotti ed a prestazioni di servizi sono riconosciuti rispettivamente al momento del trasferimento della proprietà dei beni (consegna o spedizione) e con l'ultimazione della prestazione del servizio. Nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo costo o ricavo è il momento di maturazione del corrispettivo.</p> <p>I costi e ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale.</p> <p>I proventi, e in particolare i trasferimenti dalla Regione, vengono riconosciuti sulla base di specifici atti regionali.</p> <p>I costi e ricavi derivanti da contratti di appalto aventi durata pluriennale sono stati rilevati sulla base degli stati di avanzamento completati al 31/12/2014.</p>
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.14							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
		T12		T12		T13	
Tipologia di personale	Personale al 31/12/14	di cui in part-time al 31/12/14	Personale al 31/12/13	di cui in part-time al 31/12/13	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	1.771,79	263,00	1.720,00	263,00	18.557,36	47.874.568,00	15.207.286,00
Dirigenza	390,73	8,00	381,00	8,00	4.357,68	16.963.172,00	8.682.955,00
- Medico - veterinaria	347,73	7,00	338,00	7,00	3.848,53	15.080.227,00	8.104.588,00
- Sanitaria	43,00	1,00	43,00	1,00	509,15	1.882.945,00	578.367,00
Comparto	1.381,06	255,00	1.339,00	255,00	14.199,68	30.911.396,00	6.524.331,00
- Categoria Ds	58,00	6,00	60,00	6,00	703,70	1.829.747,00	460.553,00
- Categoria D	1.313,06	247,00	1.268,00	247,00	13.368,28	28.792.311,00	6.022.958,00
- Categoria C	10,00	2,00	11,00	2,00	127,70	289.338,00	40.820,00
- Categoria Bs	-	-	-	-	-	-	-
RUOLO PROFESSIONALE	6,00	-	6,00	-	72,00	270.832,00	157.170,00
Dirigenza	6,00	-	6,00	-	72,00	270.832,00	157.170,00
Livello dirigenziale	6,00	-	6,00	-	72,00	270.832,00	157.170,00
Comparto	-	-	-	-	-	-	-
- Categoria D	-	-	-	-	-	-	-
RUOLO TECNICO	375,21	24,00	361,86	25,00	4.127,88	7.405.593,00	1.244.574,00
Dirigenza	2,00	-	-	-	12,00	46.252,00	41.120,00
Livello dirigenziale	2,00	-	-	-	12,00	46.252,00	41.120,00
Comparto	373,21	24,00	361,86	25,00	4.115,88	7.359.341,00	1.203.454,00
- Categoria Ds	8,00	-	8,00	-	94,93	223.073,00	41.883,00
- Categoria D	22,00	-	22,00	-	264,00	577.925,00	80.111,00
- Categoria C	38,00	1,00	40,00	1,00	479,79	937.460,00	88.031,00
- Categoria Bs	228,90	18,00	215,00	18,00	2.393,23	4.103.778,00	792.296,00
- Categoria B	67,31	5,00	67,86	6,00	785,92	1.368.592,00	163.865,00
- Categoria A	9,00	-	9,00	-	98,01	148.513,00	37.268,00
RUOLO AMMINISTRATIVO	243,00	22,00	251,00	22,00	2.961,20	6.320.801,00	982.390,00
Dirigenza	15,00	-	15,00	-	155,23	583.166,00	294.526,00
Livello dirigenziale	15,00	-	15,00	-	155,23	583.166,00	294.526,00
Comparto	228,00	22,00	236,00	22,00	2.805,97	5.737.635,00	687.864,00
- Categoria Ds	17,00	2,00	17,00	3,00	210,20	538.022,00	127.757,00
- Categoria D	33,00	-	36,00	1,00	430,40	965.717,00	141.705,00
- Categoria C	116,00	12,00	120,00	12,00	1.410,61	2.876.745,00	273.220,00
- Categoria Bs	54,00	7,00	55,00	5,00	662,26	1.203.033,00	131.343,00
- Categoria B	8,00	1,00	8,00	1,00	92,50	154.118,00	13.839,00
- Categoria A	-	-	-	-	-	-	-

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.14				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/14 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/14 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/13 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/13 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	7	7	5	1
Dirigenza	4	0	2	1
- Medico - veterinaria	4	0	2	1
- Sanitaria				
Comparto	3	7	3	0
- Categoria Ds	1	5	1	
- Categoria D	2	2	2	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	1	2	1	1
Dirigenza	0	1	0	0
Livello dirigenziale		1		
Comparto	1	1	1	1
- Categoria Ds				
- Categoria D		1		1
- Categoria C				
- Categoria Bs	1		1	
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	5	0	5	0
Dirigenza	2	0	1	0
Livello dirigenziale	2		1	
Comparto	3	0	4	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C	3		4	
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/14	di cui personale a tempo parziale al 31/12/14	Personale al 31/12/13	di cui personale a tempo parziale al 31/12/13
RUOLO SANITARIO	140	11	142	11
Dirigenza	113	3	114	3
Comparto	27	8	28	8
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	1	0	1	0
Dirigenza				
Comparto	1		1	
RUOLO AMMINISTRATIVO	1	0	1	0
Dirigenza				
Comparto	1		1	

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2013	uomini anno - anno 2014
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2013	uomini anno - anno 2014
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2013	uomini anno - anno 2014
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2013	Personale al 31/12/2014
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	5.730.637	0	0	-5.253.776	476.861	0	0	0	429.832	0	0	0	-308.668	598.025
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	814.638	0	0	-439.355	375.282	0	0	0	429.832	0	0	0	-225.464	579.650
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	687.383	0	0	-550.038	137.345	0	0	0	0	0	0	0	-91.564	45.782
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	498.454	0	0	-498.455	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA180	Pubblicità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	6.916.475	0	0	-6.302.268	614.206	0	0	0	429.832	0	0	0	-400.232	643.806
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	814.638	0	0	-439.355	375.282	0	0	0	429.832	0	0	0	-225.464	579.650

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione	0	0	0		
....					
....					

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione	0	0	0		
....					
...					

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione	0	0	0		
....					
...					

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA300	Terreni indisponibili	279.720	0	0	0	279.720	-279.720	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	229.293.559	0	0	-73.443.801	155.849.758	0	0	3.487.783	0	0	0	-6.951.123	152.386.418	
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	154.991.768	0	0	-51.099.829	103.891.939	0	0	1.995.635	0	0	0	-3.725.809	102.161.766	
AAA380	<i>Impianti e macchinari</i>	51.550.695	0	0	-14.777.198	36.773.496	0	0	1.158.518	0	0	0	-1.553.908	36.378.106	
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.321.816	0	0	-779.601	2.542.215	0	0	1.158.518	0	0	0	-107.041	3.593.692	
AAA410	<i>Attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	77.234.190	0	0	-71.654.565	5.579.625	0	0	1.533.853	0	0	-11.889	-2.470.576	4.631.013	
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	17.216.719	0	0	-12.374.667	4.842.052	0	0	1.533.853	0	0	-9.767	-1.822.115	4.544.023	
AAA440	<i>Mobili e arredi</i>	14.545.614	0	0	-13.671.542	874.072	0	0	81.814	0	0	-1.977	-299.844	654.064	
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.351.366	0	0	-2.047.203	304.163	0	0	81.814	0	0	0	-104.093	281.885	
AAA470	Automezzi	169.360	0	0	-169.360	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
AAA500	Oggetti d'arte	24.660	0	0	0	24.660	0	0	0	0	0	0	0	24.660	
AAA510	<i>Altre immobilizzazioni materiali</i>	4.201.740	0	0	-3.998.625	203.115	0	0	211.131	0	0	0	-176.644	237.602	
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	616.843	0	0	-472.040	144.803	0	0	211.131	0	0	0	-126.254	229.680	
AAA540	<i>Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</i>	21.491.918	0	0	0	21.491.918	-3.492.816	0	0	4.518.835	0	0	0	22.517.937	
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	398.791.456	0	0	-177.715.092	221.076.364	-3.772.536	0	0	10.991.934	0	0	-13.866	-11.452.095	216.829.800
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	178.498.513	0	0	-66.773.339	111.725.174	0	0	4.980.951	0	0	-9.767	-5.885.312	110.811.046	

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
PERSONAL COMPUTER	3.633.243	3.396.015	237.228
ALTRI BENI MATERIALI	172.428	172.054	374
			0
			0

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Ri-classificazioni	Valore finale
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 219	ART.20	0	1.333.255	-1.333.255	0
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 221	ART.20	5.261.016	432.472	0	5.693.488
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO IMPIANTO DI COGENERAZIONE		23.072	25.376	0	48.448
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. H12	ART.20	2.666.626	0	0	2.666.626
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO MAGAZZINO ECONOMALE		2.075.104	528.164	-528.164	2.075.104
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO MAGAZZINO FARMACEUTICO CENTRALIZZATO		1.208.227	283.920	-1.492.147	0
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. L14 EX NUOVO EDIFICIO DI TRASFERIMENTO	ART. 20	0	1.537.986	0	1.537.986
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. M10	ART.20	53.484	0	0	53.484
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO ATTREZZ. SANITARIE E PERSONAL COMPUTER		304.052	331.351	-139.250	496.153
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 65/2012	UNIONE EUROPEA	433.297	0	0	433.297
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 66/2012	UNIONE EUROPEA	1.350.826	0	0	1.350.826
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 67/2012	UNIONE EUROPEA	489.433	0	0	489.433
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 68/2012	UNIONE EUROPEA	547.337	0	0	547.337
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 69/2012	UNIONE EUROPEA	833.205	0	0	833.205
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 70/2012	UNIONE EUROPEA	1.174.407	0	0	1.174.407
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 71/2012	UNIONE EUROPEA	3.526.607	0	0	3.526.607
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 72/2012	UNIONE EUROPEA	1.545.225	0	0	1.545.225
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 455 corpo D (ord. RER n. 14/14 n. 47/14)		0	11.824	0	11.824
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 454 Materno - Infantile (ord. RER n.14/14 n. 47/14)		0	3.941	0	3.941
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 453 CORPO H-D1 (ord. RER n. 14/14 n. 47/14)		0	6.897	0	6.897
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 449 CORPO G (ord. RER n. 14/14 e n. 47/14)		0	11.824	0	11.824
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO INT. 451 CORPO C (ord. RER n. 14/14 e n. 47/14)		0	11.824	0	11.824

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 NO	-	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	--

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO	-	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI		Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.
-------------------	--	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI		Per i cespiti di valore inferiore a € 500,00, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	--	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 NO	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	-	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
---------------------	---	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	-	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
	...				
	...				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	...				
	...				
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
	...				
	...				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	...				
	...				
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	...					
	...					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	...			
	...			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	71.051	0	-25.516	45.534	0	0	0	0	0	45.534
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese	71.051	0	-25.516	45.534	0	0	0	0	0	45.534
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	TOTALE	71.051	0	-25.516	45.534	0	0	0	0	0	45.534

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
ForModena soc. cons. a r. l.	Modena	Società consortile a responsabilità limitata	774.684	86	573.018	2.116.268	12.800	5	38.734	
Cup 2000 spa	Bologna	Società per azioni	487.579	100	4.037.975	17.170.616	256.425	1	5.000	
Consorzio Programma Energia	Modena	Consorzio	16.000	10	15.873	15.929	-73	5	800	
Lepida spa	Bologna	Società per azioni	35.594.000	100	62.063.580	75.057.035	339.909	0	1.000	

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

Per quanto riguarda la società "ForModena – Formazione professionale per i territori modenesi soc. cons. a r.l.", i dati riportati si riferiscono al Bilancio di Esercizio 2013, ultimo bilancio approvato. La società, infatti, ha richiesto una proroga di un mese per la presentazione ed approvazione del bilancio 2014.

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in altre imprese:				0						0
Modena Formazione srl (ora ForModena soc. cons. a r. l.)	38.734	0	0	38.734						38.734
Consorzio emiliano Romagnolo gas tecnici	516	0	-516	0						0
Fondazione Centro Oncologico Modenese	25.000	0	-25.000	0						0
Cup 2000	5.000	0	0	5.000						5.000
Consorzio Programma Energia	800	0	0	800						800
Lepida spa	1.000	0	0	1.000						1.000

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	2.484.877	0	2.709.027	0	-2.484.877	2.709.027	0	0
	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	2.440.045		2.584.533		-2.440.045	2.584.533		
	<i>Medicinali senza AIC</i>	44.832		124.494		-44.832	124.494		
	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>	0		0		0	0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	253.363		220.691		-253.363	220.691		
ABA040	Dispositivi medici:	10.698.182	0	9.283.563	0	-10.698.182	9.283.563	0	0
	<i>Dispositivi medici</i>	9.516.681		8.156.319		-9.516.681	8.156.319		
	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	311.358		118.616		-311.358	118.616		
	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	870.143		1.008.628		-870.143	1.008.628		
ABA050	Prodotti dietetici	7.663		4.728		-7.663	4.728		
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.370		1.528		-1.370	1.528		
ABA070	Prodotti chimici	194.722		185.713		-194.722	185.713		
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0		0		0	0		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	95.578		105.132		-95.578	105.132		
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0		0		0	0		
	RIMANENZE BENI SANITARI	13.735.755	0	12.510.382	0	-13.735.755	12.510.382	0	0
ABA120	Prodotti alimentari	603		1.005		-603	1.005		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	81.641		132.023		-81.641	132.023		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0					0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	138.169		145.956		-138.169	145.956		
ABA160	Materiale per la manutenzione	0		0		0	0		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	0		0		0	0		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0					0		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	220.413	0	278.985	0	-220.413	278.985	0	0

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro.
-------------------	---

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI		<p>Le variazioni registrate nell'anno meritano un approfondimento specifico, in quanto risultato finale di diverse operazioni gestionali venute a compimento a fine esercizio:</p> <ul style="list-style-type: none"> - i magazzini economale, farmaceutico e gli emoderivati riducono le loro giacenze finali per effetto principalmente dell'applicazione dei prezzi della nuova gara per materiale di dialisi, che, essendo significativamente inferiori, hanno determinato anche un diverso valore economico delle giacenze stesse - le scorte presenti nei reparti aumentano a causa della nuova gestione centralizzata delle consegne di dispositivi e farmaci da parte dell'Unità Logistica Centralizzata di AVEN (a cui l'Ospedale ha aderito dal 1° gennaio). Come già illustrato nel paragrafo "2.7 Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi" della Relazione sulla Gestione, l'incertezza legata all'avvio del nuovo sistema ha portato ad aumentare le scorte di reparto al fine di evitare interruzioni di servizio - alla fine del 2014 si è conclusa una rilevazione straordinaria generale di tutto lo strumentario chi-

		<p>rurgico presente nelle unità operative dell'Azienda, che ha portato alla rideterminazione fisica ed economica di questo patrimonio aziendale. Da una parte le riorganizzazioni aziendali (soppressione di unità operative, accorpamenti di armadi, cessazione di attività), dall'altra l'analisi specifica e sul campo degli strumenti che da tempo non sono utilizzati e la loro messa in fuori uso, hanno determinato un minor valore finale. Le unità operative particolarmente coinvolte sono state: Sala Operatoria Ortopedia, Chirurgia I e II, Otorino Sala Operatoria, Urologia, Trapianti. Il risultato raggiunto per il 2014 è da considerarsi pari all'80%. Nel prossimo esercizio, è presumibile raggiungere il 100% della verifica.</p>
--	--	---

7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	Di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE					
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
		2.238	0	-2.238	0	0
		0	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000				0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
	Crediti v/Stato - altro:	2.238	0	-2.238	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	2.238		-2.238	0	0
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
				0	
				0	
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0			0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0			0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0			0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0			0	
	TOTALE CREDITI V/STATO	2.238	0	-2.238	0	0

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	11.113.950	16.167.747	-13.319.577	13.962.120	
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	2.054.857	15.227.659	-5.823.880	11.458.636	
		0			0	
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0			0	
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0			0	
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	1.994.564	15.227.659	-5.823.880	11.398.343	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	60.293	0	0	60.293	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	71.500		-6.500	65.000	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	8.987.593	940.088	-7.489.198	2.438.483	0
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	1.361.680	0	-309.000	1.052.680	0
	INTEGRAZIONE TARIFFARIA	1.361.680		-309.000	1.052.680	0
				0	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	12.291.978	42.226.105	-5.175.865	49.342.218	
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	11.370.087	41.099.122	-4.253.974	48.215.235	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0			0	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	921.891	1.126.983	-921.891	1.126.983	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	921.891	1.126.983	-921.891	1.126.983	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	24.767.608	58.393.851	-18.804.442	64.357.017	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	Di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	6.140	18.881	-17.433	7.587	4.483
	<i>clienti</i>	2.812	14.397	-14.105	3.104	0
	<i>fatture da emettere</i>	3.328	4.484	-3.328	4.483	4.483
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	21.009.640	37.024.087	-29.254.649	28.779.078	1.501.516
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	157.835	19.456.988	-18.955.326	659.497	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	20.851.804	17.567.100	-10.299.323	28.119.581	1.501.516
ABA590	Accanto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	360.643	408.771	-455.266	314.148	217.525
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	21.370.283	37.432.858	-29.709.915	29.093.226	
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0			0	
					
					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0			0	
					
					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0			0	
					
					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	121.681	170.843	-174.319	118.206	0
	<i>ires</i>	117.477	114.103	-117.477	114.103	0
	<i>iva a credito</i>	4.204	56.740	-56.842	4.103	0
	CREDITI V/ALTRI	13.383.407	20.630.220	-21.483.073	12.530.554	775.467
ABA670	Crediti v/clienti privati	4.768.915	15.896.730	-15.668.935	4.996.709	0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0			0	
					
					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	6.159.347	3.904.235	-3.235.915	6.827.667	306.688
	<i>amministrazioni del settore statale</i>	483.689	1.704.512	-1.758.690	429.512	0
	<i>enti previdenziali</i>	156.722	128.206	-156.722	128.206	0
	<i>settore pubblico allargato</i>	53.608	367.666	-339.321	81.952	0
	<i>università mo</i>	2.066.968	1.020.219	-22.247	3.064.939	0
	<i>Ministero della Salute</i>	1.289.283	0	-162.629	1.126.654	0
	<i>università mo</i>	71.556	335.782	-401.252	6.086	0
	<i>fatture da emettere settore pubblico allargato</i>	290.904	278.863	-278.659	291.109	291.109
	<i>fatture da emettere verso amministrazioni pubbliche</i>	61.164	63.270	-108.854	15.579	15.579
	<i>Equitalia Spa</i>	203.895	5.573	-7.541	201.927	0
	<i>Comunità Europea Int. 08147 (sisma)</i>	189.048	0	0	189.048	0
	<i>Comunità Europea Int. 10123 (sisma)</i>	43.628	0	0	43.628	0
	<i>Comunità Europea Int. 08149 (sisma)</i>	135.083	0	0	135.083	0
	<i>Comunità Europea Int. 08150 (sisma)</i>	48.941	0	0	48.941	0
	<i>Comunità Europea Int. 08151 (sisma)</i>	100.000	0	0	100.000	0
	<i>Comunità Europea Int. 08152 (sisma)</i>	87.062	0	0	87.062	0
	<i>Comunità Europea Int. 08153 (sisma)</i>	117.468	0	0	117.468	0
	<i>Comunità Europea Int. 08154 (sisma)</i>	501.746	0	0	501.746	0
	<i>Comunità Europea Int. 08155 (sisma)</i>	154.522	0	0	154.522	0
	<i>Comunità Europea Int. 08156 (sisma)</i>	104.060	0	0	104.060	0
	<i>Banca/Poste Italiane</i>	0	145	0	145	0
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	6.628	0	-2.008	4.620	0
	<i>enti pubblici</i>	6.628	0	-2.008	4.620	0
					
ABA710	Altri crediti diversi	2.448.517	829.255	-2.576.214	701.558	468.779
	<i>verso dipendenti</i>	1.029	727	-1.756	0	0
	<i>fatture da emettere c/privati</i>	40.581	54.991	-40.582	54.989	54.989
	<i>verso dipendenti per trattenute c/anticipi</i>	1.002	4.526	-5.972	-444	0
	<i>verso assicurazione faro</i>	1.992.441	233.224	-1.992.441	233.224	0
	<i>fatture da emettere v/privati</i>	52.257		-52.257	0	0
	<i>fatture da emettere v/altri</i>	361.207	535.789	-483.206	413.789	413.789

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0			0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0			0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0			0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0			0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0			0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0			0
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0			0
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0			0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0			0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0			0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0			0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0			0
	TOTALE CREDITI V/STATO	0	0	0	0

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE				
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	30.000	0	0	30.000
		30.000	0	0	30.000
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0			0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0			0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0			0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	30.000	0	0	30.000
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0			0
		0			0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	0			0
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	0			0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0			0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	30.000	0	0	30.000

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	1.984.942	439.500	0	2.424.442
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.984.942	439.500		2.424.442
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				0
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.984.942	439.500	0	2.424.442
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Credit v/enti regionali:	0	0	0	0
				0
				0
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0
				0
				0
ABA640	Credit v/altre partecipate:	0	0	0	0
				0
				0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/ALTRI	322.672	271.566	-85.336	508.902
ABA670	Credit v/clienti privati	172.672	211.566	-85.336	298.902
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
				0
				0
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	150.000	60.000	0	210.000
	<i>fondo svalutazione crediti verso amministrazioni pubbliche diverse</i>	150.000	60.000	0	210.000
				0
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
				0
				0
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	0
				0
				0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0				
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0				
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0				
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0				
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0				
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0				
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0	0
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0				0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0				
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0				
	TOTALE CREDITI V/STATO	0	0	0	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	363.608	444.446	2.670.625	165.000	10.318.440
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	311.108	252.406	589.050	60.000	10.246.072
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0	0	0	0	0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	250.815	252.406	589.050	60.000	10.246.072
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	60.293	0	0	0	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0	0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	65.000	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	52.500	192.040	2.081.575	40.000	72.368
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	1.052.680	0
	integrazione tariffaria				1.052.680	0
					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	6.408.851	858.437	1.626.875	0	40.448.055
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	6.408.851	858.437	1.626.875	0	39.321.072
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	1.126.983
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0	1.126.983
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	6.772.459	1.302.883	4.297.500	1.217.680	50.766.495

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	7.587
	V/ COMUNE DI MODENA	0	0	0	0	7.587
					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	331.254	330.214	8.990.551	5.835.454	13.276.447
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	1.476	141.201	501.662
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	331.254	330.214	8.989.075	5.694.253	12.774.785
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	825	1.745	1.523	4.675	305.380
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	332.079	331.959	8.992.074	5.840.130	13.581.827
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	118.206
	IRES	0	0	0	0	114.103
	IVA	0	0	0	0	4.103
	CREDITI V/ALTRI					
ABA670	Crediti v/clienti privati	38.440	41.763	63.359	2.204.526	2.648.620
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	187.497	952.416	1.148.814	2.624.308	1.914.632
	amministrazioni del settore statale	12.358	900	24.569	0	391.684
	enti previdenziali	0	0	0	0	128.206
	settore pubblico allargato	0	0	0	0	81.952
	università mo	0	0	1.124.245	940.823	999.871
	Ministero della Salute	175.138	951.516	0	0	0
	università mo	0	0	0	0	6.086
	fatture da emettere settore pubblico allargato	0	0	0	0	291.109
	fatture da emettere verso amministrazioni pubbliche	0	0	0	0	15.579
	Equitalia Spa	0	0	0	201.927	0
	Comunità Europea Int. 08147 (sisma)	0	0	0	189.048	0
	Comunità Europea Int. 10123 (sisma)	0	0	0	43.628	0
	Comunità Europea Int. 08149 (sisma)	0	0	0	135.083	0
	Comunità Europea Int. 08150 (sisma)	0	0	0	48.941	0
	Comunità Europea Int. 08151 (sisma)	0	0	0	100.000	0
	Comunità Europea Int. 08152 (sisma)	0	0	0	87.062	0
	Comunità Europea Int. 08153 (sisma)	0	0	0	117.468	0
	Comunità Europea Int. 08154 (sisma)	0	0	0	501.746	0
	Comunità Europea Int. 08155 (sisma)	0	0	0	154.522	0
	Comunità Europea Int. 08156 (sisma)	0	0	0	104.060	0
	Banca/Poste Italiane	0	0	0	0	145
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	4.620	0
	V/ENTI PUBBLICI	0	0	0	4.620	0
					
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	0	701.558
	V/DIPENDENTI	0	0	0	0	0
	FATTURE DA EMETTERE V/PRIVATI	0	0	0	0	54.989
	NOTE ACCREDITO DA EMETTERE V/PRIVATI	0	0	0	0	0
	CREDITI V/ DIPENDENTI PER TRATTENUTE	0	0	0	0	-444
	CREDITI V/ASSICURAZIONI FARO	0	0	0	0	233.224
	FATTURE DA EMETTERE V/ALTRI / IN AUTOMATICO	0	0	0	0	413.789

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE		0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:			
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0		
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0		
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0		
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0		
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0		
	Crediti v/Stato - altro:		0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0		
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0
			
			
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0		
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0		
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0		
	TOTALE CREDITI V/STATO	0	0	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	13.932.119	0	0
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:			
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	11.428.636	0	0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0		
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	11.398.343	0	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	30.293	0	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0		
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	65.000		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	2.438.483	0	
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	1.052.680	0	0
	integrazione tariffaria	1.052.680		
			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	49.342.218	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	48.215.235	0	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0		
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	1.126.983	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	1.126.983	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	64.327.017	0	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0
	Comune di Modena	7.587	0	0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	26.354.636	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	659.497	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	25.695.139	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	314.148	0	0
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	26.668.784	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0
			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
			
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0
			
ABA650	CREDITI V/ERARIO	118.206	0	0
	Credito verso Erario per Ires	114.103	0	0
	Credito per Iva	4.103	0	0
	CREDITI V/ALTRI		0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	4.697.807	0	0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	6.617.667	0	0
	amministrazioni del settore statale	429.512	0	0
	enti previdenziali	128.206	0	0
	settore pubblico allargato	81.952	0	0
	università mo	3.064.939	0	0
	Ministero della Salute	1.126.654	0	0
	università mo	6.086	0	0
	fatture da emettere settore pubblico allargato	291.109	0	0
	fatture da emettere verso amministrazioni pubbliche	15.579	0	0
	Equitalia Spa	201.927	0	0
	Comunità Europea Int. 08147 (sisma)	189.048	0	0
	Comunità Europea Int. 10123 (sisma)	43.628	0	0
	Comunità Europea Int. 08149 (sisma)	135.083	0	0
	Comunità Europea Int. 08150 (sisma)	48.941	0	0
	Comunità Europea Int. 08151 (sisma)	100.000	0	0
	Comunità Europea Int. 08152 (sisma)	87.062	0	0
	Comunità Europea Int. 08153 (sisma)	117.468	0	0
	Comunità Europea Int. 08154 (sisma)	501.746	0	0
	Comunità Europea Int. 08155 (sisma)	154.522	0	0
	Comunità Europea Int. 08156 (sisma)	104.060	0	0
	crediti v/banche e poste italiane	145	0	0
	fondo svalutazione crediti v/amministrazioni pubbliche	-210.000		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	4.620	0	0
	Aifa	4.620	0	0
ABA710	Altri crediti diversi	701.558	0	0
	fatture da emettere c/privati	54.989	0	0
	note accredito da emettere c/privati	0	0	0
	verso dipendenti per trattenute c/anticipi	-444	0	0
	verso assicurazione faro	233.224	0	0
	fatture da emettere v/altri	413.789	0	0

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in com- pensazione	Mobilità non in compensazione	Altre presta- zioni
AZIENDA USL DI RIMINI			
AZIENDA USL DI PARMA	25.198		9.397
AZIENDA USL DI PIACENZA	13.521		224.815
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	175.123		703.330
AZIENDA USL DI CESENA	37.027		25.885.781
AZIENDA USL DI BOLOGNA	275.427		36.109
AZIENDA USL DI FORLI'			
AZIENDA USL DI FERRARA	53.963		10
AZIENDA USL DI IMOLA	17.046		1.527
AZIENDA USL DI RAVENNA	634		
AZIENDA USL DI MODENA	172		
AZIENDA USL ROMAGNA	61.386		22.819
AZIENDA OSPEDALIERA REGGIO EMILIA			483.305
AZIENDA OSPEDALIERA FERRARA			46.358
AZIENDA OSPEDALIERA PARMA			31.057
AZIENDA OSPEDALIERA BOLOGNA			440.023
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			235.050

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti			0	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti							
	INT. AP21	dd Rer 12259/2014				2.268.122	0	2.268.122
	INT. AP22	dd Rer 12259/2014				1.000.000	0	1.000.000
	INT. AP19Bis	dd Rer 14769/2014				2.270.000	0	2.270.000
	INT 450 corpo E	ord. Rer n. 14/14 e n. 47/14				9.500.000	-475.000	9.025.000
	INT. 451 corpo C	ord. Rer n. 14/14 e n. 47/14				4.960.000	-248.000	4.712.000
	INT. 453 corpo H - D1	ord. Rer n. 14/14 e n. 47/14				5.235.000	-261.750	4.973.250
	INT. 454 Materno - Infantile	ord. Rer n. 14/14 e n. 47/14				10.700.000	-535.000	10.165.000
	INT. 455 corpo D	ord. Rer n. 14/14 e n. 47/14				1.300.000	-65.000	1.235.000
	INT. 449 corpo G	ord. Rer n. 14/14 e n. 47/14				3.866.000	-193.300	3.672.700
	INT. 28	2.001			187.225	0	-187.225	0
	INT. 30	2.011			52.364	0	-52.364	0
	INT. 31	2.003			256.626	0	-256.626	0
	INT. M9	2.011			1.150.000	0	-1.150.000	0
	INT. M10	2011			858.437	0	0	858.437
	INT PNEUMOLOGIA	2012		1.423.125	1.476.875	0	0	1.476.875
	INT. L14	2012		0	2.790.000	0	0	2.790.000
	INT. 004	680-2012		0	150.000	0	0	150.000
	INT. 219	2012		1.388.211	3.065.572	0	-619.148	2.446.424
	INT. 221	2012			1.382.988	0	-210.561	1.172.427
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0	0	0	0	0	0
	<i>contributi a ripiano perdite</i>	dgr 2008/2014				1.126.983	0	1.126.983
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0	0	0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	<p>Nel corso dell'esercizio sono state effettuate le seguenti svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ crediti vantati nei confronti di privati per azioni di rivalsa, rimborsi di polizze elettroniche, assicurazioni e furti. La svalutazione, pari a 211.566,00 euro, corrisponde al 40% del valore nominale dei crediti medesimi; ▪ crediti per ricoveri a STP. E' stata effettuata una svalutazione prudenziale pari all'80% dei ricoveri a stranieri ENI (europei di nuova istituzione) e del 20% rispetto ai ricoveri verso gli stranieri, per complessivi € 135.500; ▪ crediti verso aziende sanitarie della Regione per mobilità. E' stata effettuata una svalutazione pari a 304.000,00; ▪ crediti vantati verso amministrazioni pubbliche (enti previdenziali, Università, Ministero della Salute, Equitalia, ecc.). E' stata effettuata una svalutazione di questa categoria di crediti pari a € 60.000,00.
--------------------	--

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	L'ammontare dei crediti verso regione e verso aziende sanitarie infraregionali è stato oggetto di riconciliazione nel corso dell'esercizio.

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate									
	Partecipazioni in imprese collegate									
	Partecipazioni in altre imprese									
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni									
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI									

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:									
	...									
	...									
	Partecipazioni in imprese collegate:									
	...									
	...									
	Partecipazioni in altre imprese:									
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)									
	...									
	...									

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	45.800	0	0	45.800
ABA770	Istituto Tesoriere	0	0	0	0
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	0
ABA790	Conto corrente postale	34.284	0	-34.284	0

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI		Al 31 dicembre 2014, le disponibilità di cassa economale risultano versate sul conto generale di tesoreria e concorrono a formarne la consistenza finale. Con delibera n. 81 del 27/03/2015 è stato riepilogato l'ammontare dei rendiconti presentati nell'anno 2014 ed è stato ricostituito il fondo di cassa economale per il 2015.

10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	RATEI ATTIVI PER ALTRO	4.432	0
	...		
	...		

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
	RISCONTI ATTIVI PER ASSICURAZIONI	1.692.795	0
	RISCONTI ATTIVI PER CANONI DI NOLEGGIO	12.815	0
	RISCONTI ATTIVI PER CANONI DI MANUTENZIONI	479	0
	RISCONTI ATTIVI X ABBONAMENTI	7.950	0
	RISCONTI ATTIVI X LICENZE	0	0
	RISCONTI ATTIVI PER UTENZE	0	0
	RISCONTI ATTIVI ALTRI	68.733	
	...		

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	710.329	0	0	0	0	0	710.329			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	105.616.977	0	47.330.178	-5.710.737	53.506	0	147.289.924		14.664.214	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	25.676.184		0	-1.837.316	0		23.838.868		5.526.190	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	46.691.305	0	0	-2.142.482	53.506	0	44.602.329		5.097.514	
PAA040	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>	<i>46.691.305</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-2.142.482</i>	<i>53.506</i>	<i>0</i>	<i>44.602.329</i>	0	5.097.514	
PAA050	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>		0	
PAA060	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>		0	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	15.075.761	0	41.099.122	-885.107	0		55.289.776		2.398.870	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	14.772.248		0	-86.670			14.685.577		130.005	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	3.401.480		6.231.056	-759.162			8.873.374		1.511.635	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	4.073.395		231.393	-793.534	0		3.511.254		3.111.761	
PAA110	ALTRE RISERVE:	1.142.098	0	0	-35.545	0	0	1.106.553		52.948	
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0		0	
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	1.142.092			-35.545			1.106.547		88.493	
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	6						6			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	921.891	0	1.126.983	0	-921.891	0	1.126.983			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	921.891	0	1.126.983		-921.891		1.126.983			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-16.910.036	4.783	0		2.447.947		-14.457.306			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	4.783	-4.783				5.068	5.068			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	95.559.437	0	48.688.554	-6.539.816	1.579.562	5.068	139.292.804			

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					25.676.184	0	0	-1.837.816	0	23.838.368		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2011										0		
	... assegnati a partire dall'1/1/2010	24.060	2010 e 2011	determina 12 del 03/05/2010 e determina 11 del 17/02/2011	quadri	24.060					24.060		
PAA030	Da Stato:					46.691.305	0	0	-2.142.482	53.506	44.602.329		0
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2011										0		
	... assegnati a partire dall'1/1/2011	150.000	2.012	DGR 680/12	acquisto attrezzature sanitarie						0		
		358.180	2.011	DGR 483/03	consolidamento								
PAA070	Da Regione:					15.075.761	0	41.099.122	-885.107	0	55.289.776		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2011										0		
	... assegnati a partire dall'1/1/2011	961.159	2.011	DGR 1777/10	acquisto apparecchiature tecnologiche e acquisto/aggiornamento applicativi informatici						0		
		310.000	2.011	DGR 1777/10	costruzione edificio trasferimento								
		3.866.000	2.014	ord. RER n.14/14 e n. 47/14	int. 449 corpo G	0							
		9.500.000	2.014	ord. RER n.14/14 e n. 47/14	int. 450 corpo E	0							
		4.960.000	2.014	ord. RER n.14/14 e n. 47/14	int. 451 corpo C	0							

		5.235.000	2.014	ord. RER n.14/14 e n. 47/14	int. 453 corpo H-D1	0								
		10.700.000	2.014	ord. RER n.14/14 e n. 47/14	int. 454 Materno-Infantile	0								
		1.300.000	2.014	ord. RER n.14/14 e n. 47/14	int. 455 corpo D	0								
		2.268.122	2.014	DD RER 2014/12259	int. AP21	0								
		1.000.000	2.014	DD RER 2014/12259	int. AP22	0								
		2.270.000	2.014	DD RER 2014/14769	int. AP19 BIS	0								
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					14.772.248	0	0	-86.670	0	14.685.578			
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2011											0		
	... assegnati a partire dall'1/1/2011 (dettagliare)	1.890.477	2.013	ordinanza n. 002/2013	interventi di consolidamento per sisma 2012							0		
		436.277	2.013	ordinanza n. 002/2013	interventi di consolidamento per sisma 2012									
		1.350.826	2.013	ordinanza n. 002/2013	interventi di consolidamento per sisma 2012									
		489.409	2.013	ordinanza n. 002/2013	interventi di consolidamento per sisma 2012									
		1.000.000	2.013	ordinanza n. 002/2013	interventi di consolidamento per sisma 2012									
		870.619	2.013	ordinanza n. 002/2013	interventi di consolidamento per sisma 2012									
		1.174.684	2.013	ordinanza n. 002/2013	interventi di consolidamento per sisma 2012									
		5.017.464	2.013	ordinanza n. 002/2013	interventi di consolidamento per sisma 2012									
		1.545.225	2.013	ordinanza n. 002/2013	interventi di consolidamento per sisma 2012									
		1.040.601	2.013	ordinanza n. 002/2013	interventi di consolidamento per sisma 2012									
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					3.401.480	0	6.231.056	-759.162	0	8.873.374			
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2011											0		
	... assegnati a partire dall'1/1/2011 (dettagliare)	489.185	2.012	DL 118/11 e legge stabilità art.1 c. 36	software,manutenzione straordinaria, attrezzature sanitarie, arredi pc - prima quota 20%							0		0
		392.455	2.013	DL 118/11 e legge stabilità art.1 c. 36	magazzino economale - prima quota 20%							0		0
		392.455	2.013	DL 118/11 e legge stabilità art.1 c. 36	magazzino economale - seconda quota 20%							0		0
		721.280	2.013	DL 118/11 e legge stabilità art.1 c. 36	software,manutenzione straordinaria, attrezzature sanitarie, arredi pc - seconda quota 20%							0		0
		949.032	2.013	DL 118/11 e legge stabilità art.1 c. 36	software,manutenzione straordinaria, attrezzature sanitarie, arredi pc - prima quota 40%							0		0

		392.455	2.014	DL 118/11 e legge stabilità art.1 c. 36	magazzino economale - terza quota 20%												
		520.890	2.014	DL 118/11 e legge stabilità art.1 c. 36	software,manutenzione straordinaria, attrezzature sanitarie, arredi pc - terza quota 20%												
		954.890	2.014	DL 118/11 e legge stabilità art.1 c. 36	software,manutenzione straordinaria, attrezzature sanitarie, arredi pc - seconda quota 40%												
		1.735.666	2.014	DL 118/11 e legge stabilità art.1 c. 36	software,manutenzione straordinaria, attrezzature sanitarie, arredi pc - prima quota 60%												
		2.524.475	2.014	DGR 1735/2014	software,manutenzione straordinaria, attrezzature sanitarie, arredi pc												
		102.681	2.014	progetti di ricerca	software,manutenzione straordinaria, attrezzature sanitarie, arredi pc												

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2011 e precedenti	Valore al 31/12/2012	Valore al 31/12/2013 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	1.195.040	1.169.391	1.133.846
Incrementi	1.204.567	0	0	0
Utilizzi	-9.527	-25.649	-35.545	-27.299
Valore finale	1.195.040	1.169.391	1.133.846	1.106.547

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2011 e precedenti	Valore al 31/12/2012	Valore al 31/12/2013 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	0	0
Incrementi	0	0	0	0
Utilizzi	0	0	0	0
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

I movimenti dell'esercizio del Patrimonio Netto sono così determinati:

- 1. utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio ---> la somma di € 6.539.816 è interamente costituita dalle sterilizzazioni e differisce dal totale indicato alla voce AA0980 del Conto Economico di € 429.039,57 dovuti a: € 419.272,71 sterilizzazione riferita all'anno 2012 dell'intervento art. 20 H11 e appostata tra le insussistenze passive, € 6.239,04 valore residuo di cespiti acquistati con contributi c/esercizio, € 863,94 cespiti in fuori uso acquistati con finanziamento int. 004, € 2.664,00 cespiti in fuori uso acquistati con finanziamento int. H11;*
- 2. altre variazioni ---> € 53.506 sono dovuti alla ricostruzione degli investimenti effettuati nel periodo 2008/2011, finanziati con l'intervento 219; € 921.891,00 ripiano perdita anno 2010 come da indicazione della Regione pervenute con mail in aprile 2015; € 2.447.947 sono dovuti ai contributi per ripiano perdite dell'anno 2010 - per € 520.357,78 assegnati con DGR 882/2014 e per € 921.891,00 assegnati con DGR 2137/2013, e dell'anno 2011 per € 1.005.698,04 assegnati con DGR 882/2014.*

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	<p>Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, erogati da:</p> <ol style="list-style-type: none">1) Associazione Aseop - donazione in denaro finalizzata all'acquisto di 5 poltrone letto (4.684,80 euro);2) Associazione Prozetesis - donazione per acquisto ecografo (24.000 euro);3) Privati Diversi - donazioni in denaro a favore dell'unità operativa di nefrologia per acquisto 2 apparecchi holter (6.004,84 euro);4) Associazione Nocino d'Oro - donazione di un ecotomografo Aloka Hitachi a favore dell'unità operativa pediatria (20.000 euro);5) Associazione Nazionale Alpini di Modena - donazione di 8 monitor parametrici a favore dell'unità operativa Oncologia (10.000 euro);6) Rotary Club di Vignola - donazione kit di cardiologia per unità operativa di Pediatria (7.320 euro);7) Banca Popolare dell'Emilia – Romagna - donazione di 1 laser chirurgico per unità operativa di Urologia (142.740 euro);8) Banca Popolare dell'Emilia – Romagna - donazione di 1 sistema di manometria per unità operativa di Chirurgia II (16.653,23 euro).
-------------------	--

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	---

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0				0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	2.599.283	1.644.768	0	-831.944	3.412.107
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	157.676	47.377	0	-55.053	150.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendenti	731.000	0	0	0	731.000
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	160.000	5.376	0	-15.376	150.000
PBA060	Altri fondi rischi:					
	FONDO REGOLAZIONE PREMI ASS.VI	5.000	5.000	0	-5.000	5.000
	FONDO PER FRANCHIGIA ASS.VA	1.304.000	1.560.015	0	-756.515	2.107.500
	FONDO FERIE	90.000	27.000	0	0	117.000
	ALTRI FONDI RISCHI (eventuale mancato riconoscimento rimborsi costi sisma 2012)	151.606	0	0	0	151.606
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	8.034.726	256.295	0	-3.043.107	5.247.914
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	142.279	12.066	0	-101.359	52.986
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3.353.718	165.379	0	-1.055.620	2.463.477
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	4.538.728	78.850	0	-1.886.128	2.731.450
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0	0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	3.189.186	1.411.840	28.731	-1.824.846	2.804.910
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	942.193	0	0	-942.193	0
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0				0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0				0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	0				0
	FONDO VOCI VARIE DEL PERSONALE	841.940	509.029	0	-176.710	1.174.259
	FONDO INTERESSI DI MORA	600.000	680.284	0	-695.191	585.094
	FONDO COMITATO ETICO	387.944	42.914	0	0	430.858
	FONDO RICERCA NO PROFIT	146.626	44.371	28.731	-10.753	208.975
	FONDO MANUTENZIONI CICLICHE	270.484	135.242	0	0	405.725
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	13.823.195	3.312.902	28.731	-5.699.897	11.464.931

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2014
Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
			Esercizio 2011 e precedenti	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Esercizio 2014	
2.011	70.000	B.1) Acquisti di beni					0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari			6.330		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale		15.200			
		Altri costi: spostati ad altro fondo per corretta imputazione			48.470		
		Totale		15.200	54.800	0	
2.009	11.000	B.1) Acquisti di beni					3.547
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	7.453				
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (dettagliare)					
		Totale	7.453				
2.012	35.946	B.1) Acquisti di beni					0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale				35.946	
		Altri costi (dettagliare)					
		Totale				35.946	
2.013	49.118	B.1) Acquisti di beni					8.093
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					

		B.6) Costi del personale			3.332	37.693	
		Altri costi (dettagliare)					
		Totale			3.332	37.693	
2.013	57.000	B.1) Acquisti di beni				27.719	29.281
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (dettagliare)					
		Totale				27.719	
2.014	27.625	B.1) Acquisti di beni					12.066
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				13.459	
		B.6) Costi del personale				2.100	
		Altri costi (dettagliare)					
		Totale				15.559	
TOTALE	250.689	TOTALE	7.453	15.200	58.132	116.917	52.987

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2014	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2011 e precedenti	Esercizio 2012	Esercizio 2013		Esercizio 2014
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2.011	2.622.172	B.1) Acquisti di beni	189.372		234.851	157.386	846.510
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	294.521		242.128	13.959	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	102.958				
			B.6) Costi del personale			195.444	286.922	
			Altri costi trasferimenti ad az. sanitarie.				58.122	
			Totale	586.850		672.423	516.388	
	2.012	1.196.792	B.1) Acquisti di beni	16.384		115.479	23.149	589.154
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	23.640		57.900	76.250	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			158.162	86.353	
			Altri costi trasferimenti ad aziende sanitarie				50.322	
			Totale	40.024		331.541	236.074	
	2.012	71.696	B.1) Acquisti di beni				6.710	13.579
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			32.164	19.242	
Altri costi (dettagliare)								
Totale					32.164	25.952		
2.013	616.069	B.1) Acquisti di beni				144.349	345.514	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari				21.686		
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale				104.520		

			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					270.556
2.013	540.506	B.1) Acquisti di beni						495.741
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale			44.766			
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale			44.766	0		
2.014	175.016	B.1) Acquisti di beni						158.729
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale			16.287			
		Altri costi (dettagliare)						
		Totale						
TOTALE	5.222.252	TOTALE	626.874	0	1.080.893	1.065.257	2.449.227	

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2014
Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
			Esercizio 2011 e precedenti	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Esercizio 2014	
2.011	3.251.250	B.1) Acquisti di beni	960.926		256.023	19.680	186.841
		B.2) Acquisti di servizi sanitari	230.186		886.166	5.792	
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	11.399				
		B.6) Costi del personale			162.148	90.913	
		Altri costi: trasferimenti ad altre aziende sanitarie partecipanti - restituzione regione per mancato utilizzo				441.175	
		Totale	1.202.512		1.304.337		
2.012	3.851.617	B.1) Acquisti di beni	2.304		68.897	206.188	1.523.664
		B.2) Acquisti di servizi sanitari			1.246.957	11.917	
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale			345.265	161.156	
		Altri costi: trasferimenti ad altre aziende sanitarie partecipanti				285.270	
		Totale	2.304		1.661.119		
2.013	1.620.383	B.1) Acquisti di beni					942.094
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale				50.465	
		Altri costi: trasferimenti ad altre aziende sanitarie partecipanti				627.824	
		Totale					
2.014	78.850					78.850	

TOTALE	8.802.100	TOTALE	1.204.816	2.965.455	1.900.378	2.731.449

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2013	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2009 e precedenti	Esercizio 2010	Esercizio 2011		Esercizio 2012
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	TOTALE		TOTALE					

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

- Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, sottoposti al Collegio Sindacale in data 27 aprile 2015:
- FONDO RISCHI PER CAUSE CIVILI E ONERI PROCESSUALI: l'accantonamento si basa sull'analisi delle cause in corso, condotta dal servizio Affari Generali, e sulla valutazione del loro possibile esito. Il fondo copre anche gli importi previsti per la copertura delle relative spese legali.
- FONDO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE: il fondo si basa sull'analisi delle cause in corso con dipendenti o ex dipendenti dell'Azienda, condotta dal servizio Affari Generali, e sulla valutazione del loro possibile esito. Nel 2014 non sono stati effettuati nuovi accantonamenti, perché la sua entità è ritenuta congrua ai rischi esistenti al 31.12.2014. Nel corso dell'anno, infatti, si è conclusa positivamente per l'Azienda una consistente causa avviata dal personale universitario integrato non medico per l'equiparazione economica al personale del SSN.
- FONDO RISCHI PER COPERTURA DIRETTA DEI RISCHI: il fondo è destinato al rimborso ai dipendenti delle spese di difesa giudiziaria, a qualunque titolo siano chiamati in giudizio per fatti inerenti all'attività di servizio e dichiarati assolti. Si tratta di una tutela prevista dai contratti collettivi nazionali di lavoro.
- FONDO REGOLAZIONE PREMI ASSICURATIVI: calcolato sulla base dei conguagli assicurativi previsti per l'anno 2015.
- FONDO PER FRANCHIGIA ASSICURATIVA: dopo il fallimento di FARO Assicurazioni è stato costituito un fondo rischi per coprire i sinistri di ammontare compreso nelle franchigie assicurative previste dai diversi contratti assicurativi (QBE, AM TRUST, oltre a FARO). L'accantonamento quest'anno è più consistente in conseguenza dell'analisi puntuale effettuata dal servizio Affari Generali delle richieste di risarcimento aperte al 31.12.2014 e definibili a breve. Con esclusivo riferimento a FARO Assicurazioni, le quote eccedenti la franchigia sono anticipate dall'Azienda e oggetto di specifico rimborso da parte della Regione che ha istituito un apposito fondo: al 31/12/2014 il credito del Policlinico per questi anticipi ammonta a € 233.223,55.
- FONDO FERIE: è costituito per garantire i probabili esborsi monetari da effettuare nel prossimo esercizio. L'importo è stato individuato sulla base della media dei pagamenti verificatisi nell'ultimo triennio, come da circolare regionale prot. 14831 del 13 aprile 2006.
- FONDO RINNOVI CONTRATTUALI PERSONALE DIPENDENTE: è stato costituito per far fronte agli

arretrati dovuti per la perequazione all'intero personale universitario integrato (dal 2010 ad oggi). In questo esercizio è stato chiuso e trasferito in uno specifico conto di debito all'interno della macrovoce "Debiti verso Amministrazioni pubbliche diverse", in quanto allocazione ritenuta più congrua;

- **FONDO INTERESSI PASSIVI SUI DEBITI VERSO I FORNITORI:** l'accantonamento è stato effettuato applicando la normativa accettata in sede contrattuale dai fornitori aziendali. L'Azienda iscrive tutte le note di addebito di interessi moratori, pur in presenza di un'elevata percentuale di transazioni positivamente concluse. L'ammontare dell'accantonamento è stato calcolato tenendo conto degli interessi addebitati negli ultimi esercizi e dei tempi di pagamento previsti per il saldo del debito 2014; si è considerato inoltre l'aumento delle richieste per interessi risalenti ad anni passati, non ancora prescritti e mai richiesti.
- **FONDO VOCI VARIE DEL PERSONALE:** trattasi di un accantonamento destinato al pagamento di competenze 2014 di natura variabile (incentivazione al personale del servizio Attività Tecniche e Patrimoniali ai sensi della Lg. 109/94, fondi destinati al personale dipendente per l'attività di libera – professione in regime di degenza, fondo cosiddetto Balduzzi sugli incassi da libera-professione, altro residuale), per le quali, all'atto della stesura del bilancio, non si conosce con certezza né l'ammontare (che è stato pertanto stimato direttamente dai servizi competenti) né il singolo debitore.
- **FONDO COMITATO ETICO:** serve per far fronte alle eventuali, future richieste di impiego degli utili conseguiti fino ad oggi da questa associazione. L'importo viene annualmente movimentato sulla base delle risultanze del prospetto economico elaborato dal servizio Bilancio e Finanze, ufficialmente approvato con delibera del Direttore Generale dell'azienda n. 90 del 16 aprile 2015.
- **FONDO RICERCA NO PROFIT:** è stato attivato nel 2008, in ottemperanza della Delibera aziendale n. 49 del 26 marzo 2008. E' alimentato dal 5% sul fatturato di tutte le sperimentazioni commerciali autorizzate dal Direttore Generale.
- **FONDO MANUTENZIONI CICLICHE:** accantonamento riferito ad interventi di manutenzione funzionali all'espletamento dei servizi alberghieri da effettuarsi sui fabbricati che costituiscono il Policlinico.

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	185.052	12.267	0	197.318
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	185.052	12.267	0	197.318

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Fondo	Criteri di determinazione
Premio operosità medici SUMAI	Il fondo è costituito secondo i criteri di cui all'art. 49 dell'Accordo Collettivo Nazionale 23/3/2005, integrato con l'A. C. N. 29/7/2009. Riguarda n. 2 biologi a tempo indeterminato con rapporto di lavoro convenzionale.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	54.303.930		-2.895.746	51.408.183	0	51.408.183
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
	...				0		
	...				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
	...				0		
	...				0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	30.702.205	29.119	-16.913.108	13.818.216		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	29.234.857	0	-16.913.108	12.321.749	0	
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0			0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	1.467.348	29.119	0	1.496.467	0	
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0			0		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	0		
	...	0	0	0	0		
	...				0		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	29.103.829	47.094.587	-32.804.545	43.393.871	6.377.712	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	10.759.142	0	925.551	11.684.693	0	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	18.344.687	47.094.587	-33.730.096	31.709.177	6.373.715	0
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	89.333	108.333	-153.403	44.263	3.997	0
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	29.193.162	47.202.920	-32.957.948	43.438.134		
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0		
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0		
				0		
				0		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0		
				0		
				0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0		
				0		
				0		

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	42.288.909	103.744.474	-107.614.266	38.419.117		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	42.288.909	103.744.474	-107.614.266	38.419.117	15.410.317	
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	1.060.902	247.189.053	-243.495.438	4.754.517	0	0
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	4.404.505	33.546.746	-33.702.794	4.248.457	0	0
	DEBITI PER IRES	130.000	250.865	-182.403	198.462		
	DEBITI PER IRAP	1.025.106	7.551.334	-7.541.396	1.035.045		
	DEBITI IRPEF	3.201.533	25.356.131	-25.546.488	3.011.176		
	DEBITI PER IVA	47.866	388.416	-432.507	3.775		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	6.316.171	36.431.559	-36.242.630	6.505.100	0	0
	CONTRIBUTI INAIL	526	10.071	-10.203	394		
	CONTRIBUTI INPS	2.423	24.422	-24.652	2.193		
	CONTRIBUTI INPDAP	1.582.815	1.648.525	-1.549.947	1.681.393		
	CONTRIBUTI ONAOSI	30.378	57.484	-56.924	30.937		
	FONDO PERSEO	1.497	15.261	-14.135	2.622		
	CONTRIBUTI CPS-CPDEL-INADEL	1.267.583	8.896.952	-8.895.445	1.269.090		
	CONTRIBUTI VARI	3.458	25.174	-24.681	3.951		
	DEBITI V/ENTI PREVIDENZIALI	3.427.490	25.753.670	-25.666.641	3.514.519		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	15.288.767	143.956.592	-139.437.992	19.807.367		
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	6.246.892	125.625.008	-124.993.529	6.878.372		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0		
PDA380	Altri debiti diversi:	9.041.874	18.331.584	-14.444.463	12.928.995		
	RITENUTE AI DIPENDENTI	207.106	1.798.558	-1.846.250	159.414		
	DEBITI V/A,M,NI PUBBLICHE DIVERSE	1.834.238	1.451.575	-1.662.211	1.623.602		
	DEPOSITO CAUZIONALE X GARANZIE PRESTATE DA TERZI	47.359	29.187	-24.904	51.642		
	ACCONTI DA PRIVATI	40.890	1.576.974	-318.959	1.298.905		
	ACCONTI DA AZ. USL	4.230.133	2.500.000	0	6.730.133		
	ACCONTI DA ENTI PUBBLICI	447.111	82	-447.111	82		
	FATTURE DA RICEVERE DA AMM.NI PUBBLICHE DIVERSE	1.106.662	586.809	-1.090.964	602.508		
	FATTURE DA RICEVERE DA ALTRI SOGGETTI	23.313	28.101	-23.313	28.101		
	ACCONTI DA AUSL MODENA	24.940	32.622	-49.236	8.325		
	CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI	49.154	62.592	-15.920	95.826		
	DEBITI V/ ORGANI ISTITUZIONALI	290.715	836.906	-1.011.578	116.044		
	DEBITI V/ UNIVERSITA'	726.263	8.266.639	-7.940.026	1.052.876		
	DEBITI V/UNIVERSITA' PER PEREQUAZIONE DOCENTI E RICERCATORI	0	1.145.458	0	1.145.458		
	DEBITI V/ ECONOMO	13.992	16.081	-13.992	16.081		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
PDA000	MUTUI PASSIVI	42.072.634		9.335.549	0	0
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0	0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
	...					
	...					
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	...					
	...					
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.078.218	12.418.781	0	292.097	29.119
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	12.321.749	0	0	
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	1.078.218	97.032	0	292.097	29.119
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0	0	0
	...					
	...					
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	10.352.551	3.778	745.286	11.749.292	20.542.964
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.652.078	0		9.107.064	925.551
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	8.700.473	3.778	745.286	2.642.228	19.617.412
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	19.143	982	1.744	10.438	11.996
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	10.371.694	4.761	747.030	11.759.730	20.554.959
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
					
					
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
					
					
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
					
					

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	2.880.771	451.046	1.610.614	4.623.321	28.853.365
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
PDA300	Debiti verso altri fornitori	2.880.771	451.046	1.610.614	4.623.321	28.853.365
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	0	4.754.517
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	0	4.248.458
	DEBITI PER IRES	0	0	0	0	198.462
	DEBITI PER IRAP	0	0	0	0	1.035.045
	DEBITI PER IRPEF	0	0	0	0	3.011.176
	DEBITI PER IVA	0	0	0	0	3.775
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0	0	6.505.099
	CONTRIBUTI INAIL	0	0	0	0	394
	CONTRIBUTI INPS	0	0	0	0	2.193
	CONTRIBUTI INPDAP	0	0	0	0	1.681.393
	CONTRIBUTI ONAOSI	0	0	0	0	30.937
	FONDO PERSEO	0	0	0	0	2.622
	CONTRIBUTI CPS-CPDEL-INADEL	0	0	0	0	1.269.090
	CONTRIBUTI VARI	0	0	0	0	3.951
	DEBITI V/ENTI PREVIDENZIALI	0	0	0	0	3.514.519
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	395.696	171.609	4.555.399	1.821.967	12.862.697
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti	0	0	0	0	6.878.372
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	395.696	171.609	4.555.399	1.821.967	5.984.325
	RITENUTE AI DIPENDENTI	0	0	0	0	159.414
	DEBITI V/AMM.NI PUBBLICHE DIVERSE	0	0	0	1.519.392	104.209
	DEPOSITO CAUZIONALE X GARANZIE PRESTATE DA TERZI	0	0	0	22.455	29.187
	ACCONTI DA PRIVATI	0	0	0	0	1.298.905
	ACCONTI DA AZ. USL	0	0	4.230.133	0	2.500.000
	ACCONTI DA ENTI PUBBLICI	0	0	0	0	82
	FATTURE DA RICEVERE DA AMM.NI PUBBLICHE DIVERSE	0	0	0	0	602.508
	FATTURE DA RICEVERE DA ALTRI SOGGETTI	0	0	0	0	28.101
	ACCONTI DA AUSL MODENA	0	0	0	0	8.325
	CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI	0	0	0	34.532	61.294
	DEBITI V/ ORGANI ISTITUZIONALI	0	0	41.000	34.000	41.044
	DEBITI V/ UNIVERSITA'	0	0	116.977	0	935.899
	DEBITI V/ UNIVERSITA' PER PEREQUAZIONE DOCENTI E RICERCATORI	395.696	171.609	167.289	211.589	199.276
	DEBITI V/ ECONOMO	0	0	0	0	16.081

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

DEBITI PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
2.995.805	0	51.408.183

DEBITI V/STATO	
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
	...
	...
PDA060	Altri debiti v/Stato
	...

0	0	0
0		
0		
0		
0	0	0
0	0	0

DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

13.818.216	0	0
12.321.749	0	0
0	0	0
1.496.467	0	0
0	0	0
0	0	0

PDA130	DEBITI V/COMUNI:
	...

0	0	0
0	0	0

DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

43.393.870	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
11.684.693	0	0
0	0	0
31.709.177	0	0
44.263	0	0
0	0	0
43.438.133	0	0

DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	
PDA250	Debiti v/enti regionali:

PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:

PDA270	Debiti v/altre partecipate:

0	0	0
0	0	0
0	0	0
0		
0	0	0
0		

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	38.419.117	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0
PDA300	Debiti verso altri fornitori	38.419.117	0	0
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	4.754.517	0	0
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	4.248.458	0	0
	DEBITI PER IRES	198.462	0	0
	DEBITI PER IRAP	1.035.045	0	0
	DEBITI PER IRPEF	3.011.176	0	0
	DEBITI PER IVA	3.775	0	0
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	6.505.099	0	0
	CONTRIBUTI INAIL	394	0	0
	CONTRIBUTI INPS	2.193	0	0
	CONTRIBUTI INPDAP	1.681.393	0	0
	CONTRIBUTI ONAOSI	30.937	0	0
	FONDO PERSEO	2.622	0	0
	CONTRIBUTI CPS-CPDEL-INADEL	1.269.090	0	0
	CONTRIBUTI VARI	3.951	0	0
	DEBITI V/ENTI PREVIDENZIALI	3.514.519	0	0
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	19.807.369	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0
PDA360	Debiti v/dipendenti	6.878.372	0	0
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
PDA380	Altri debiti diversi:	12.928.997	0	0
	RITENUTE AI DIPENDENTI	159.414	0	0
	DEBITI V/AMM.NI PUBBLICHE DIVERSE	1.623.602	0	0
	DEPOSITO CAUZIONALE X GARANZIE PRESTATE DA TERZI	51.642	0	0
	ACCONTI DA PRIVATI	1.298.905	0	0
	ACCONTI DA AZ. USL	6.730.133	0	0
	ACCONTI DA ENTI PUBBLICI	82	0	0
	FATTURE DA RICEVERE DA AMM.NI PUBBLICHE DIVERSE	602.508	0	0
	FATTURE DA RICEVERE DA ALTRI SOGGETTI	28.101	0	0
	ACCONTI A UNIVERSITA'	0	0	0
	ACCONTI DA AUSL MODENA	8.325	0	0
	CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI	95.826	0	0
	DEBITI V/ ORGANI ISTITUZIONALI	116.044	0	0
	DEBITI V/ UNIVERSITA'	1.052.876	0	0
	DEBITI V/ UNIVERSITA' PER PEREQUAZIONE DOCENTI E RICERCATORI	1.145.458	0	0
	DEBITI V/ECONOMO	16.081	0	0

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Mutuo 1 - DEXIA CREDIOP I - Rinegoziato	Diversi investimenti	Dexia Crediop	Autorizzazione alla rinegoziazione: D.G.R. n. 1951 del 28/11/2005	13.336.888	31/12/2023	7.201.709	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 0,235 p.p.	Mutuo chirografario
Mutuo 2 - UNICREDIT Banca d'Impresa	Diversi investimenti	UNICREDIT	D.G.R. n. 401 del 03/04/2007	17.000.000	31/12/2027	12.745.504	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 0,0589 p.p.	Mutuo chirografario
Mutuo 3 - INTESA SANPAOLO I - ex BIIS I	Diversi investimenti	Intesa Sanpaolo	D.G.R. n. 401 del 03/04/2007	18.000.000	30/06/2029	14.032.603	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 1,38 p.p.	Mutuo chirografario
Mutuo 4 - DEXIA CREDIOP II	Diversi investimenti	Dexia Crediop	D.G.R. n. 1214 del 27/07/2009	10.000.000	30/06/2030	8.092.818	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 1,05 p.p.	Mutuo chirografario
Mutuo 5 - RTI INTESA SANPAOLO - CA.RI.GE. - ex BIIS II	Diversi investimenti	Intesa Sanpaolo / CARIGE	D.G.R. n. 1409 del 03/10/2011	10.000.000	30/06/2032	9.335.549	T. var.: EURIBOR a 6 mesi + 5,99 p.p.	Mutuo chirografario
TOTALE MUTUI						51.408.183		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in com- pensazione	Mobilità non in compensazione	Altre presta- zioni
AZIENDA USL DI MODENA	2.577.629		17.672.817
AZIENDA USL DI BOLOGNA	2.785.412		96.056
AZIENDA USL DI IMOLA	152.602		735
AZIENDA USL DI PARMA	1.429.560		1.484
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	2.721.177		11.760.476
AZIENDA USL DI CESENA	52.531		0
AZIENDA USL DI RIMINI	21.173		0
AZIENDA USL DI FORLI'	146.705		0
AZIENDA USL DI RAVENNA	117.772		0
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	0		82.968
AZIENDA USL DI FERRARA	37.121		29.053
AZIENDA USL DI PIACENZA	1.643.010		25.982
AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA			214.175
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA			52.060
AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA			1.246.806
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA			226.006
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			300.548

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali. Le transazioni inerenti debiti v/fornitori di beni e servizi avvengono regolarmente, ma non su base regionale, bensì su iniziativa aziendale.
------------------	--

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	<p>L’ammontare dei debiti verso regione e verso aziende sanitarie regionale è stato oggetto di riconciliazione nel corso dell’esercizio.</p> <p>Il saldo del debito verso Istituto Tesoriere di € 4.719.849,76 rappresenta l’utilizzo dell’anticipazione ordinaria di cassa al 31.12.2014. Il Tesoriere ha presentato il conto riassuntivo dell’anno 2014 in data 27 marzo 2015.</p> <p>In corso d’anno sono state notificate al Tesoriere, ai sensi della L. 67/1993, le seguenti deliberazioni-riguardanti la non sottoponibilità ad esecuzione forzata di somme dovute dal Policlinico di Modena:</p> <ul style="list-style-type: none"> • n. 266 del 13/12/2013 • n. 61 dell’12/3/2014 • n. 131 del 13/6/2014 • n. 136 del 19/6/2014 • n. 197 del 12/9/2014

15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
	RATEI PASSIVI PER CANONI MANUTENZIONE	34.106	0
	RATEI PASSIVI PER UTENZE	0	0
	ALTRI RATEI PASSIVI	1.224	0
	COSTO FUTURO PROGETTO PRESCRIZ. FARMACI AUTOMATIZ.	0	0
	COSTO FUTURO PROGETTO PREVENZIONE INSUFF. RENALE	26.936	0
	COSTO FUTURO PROTEOMICA NEI TRAPIANTI	0	0
	COSTO FUTURO MEDICINE NON CONVENZIONALI	1.753	0
	COSTO FUTURO PERCORSO NASCITA	42.483	0
	COSTO FUTURO VACCINO HEART (ESPOSITO)	0	0
	COSTO FUTURO CARATTERIZZAZIONE CLINICA (FABBRI MO)	59.672	0
	COSTO FUT. PATOLOGIE INFETTIVE	0	0
	COSTO FUT. PROCREAZIONE MEDICALMENTE ASSISTITA	0	0
	COSTO FUT. PROTEINA TAT MUSSINI	0	0
	COSTO FUT. INFEZIONI FILLERS AL VOLTO	0	0
	COSTO FUT. PROGETTO IEO PREVENZ. CANCRO (FEDERICO)	0	0
	COSTO FUT. PROGRAMMA MNC CAPOFILA BOLOGNA CAGNACCI	0	0
	COSTO FUT. MODERNIZZAZIONE 2009 FRASSOLDATI AUSLRE	7.088	0
	COSTO FUTURO ATTIVITA' TRAPIANTI	317.674	0
	COSTI FUTURI X PROG FORMAZIONE AIDS EX 30108	0	0
	...		
	...		

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
	RISCONTO PASSIVO PER SPERIMENTAZIONI	641.295	0
	RISCONTI PASSIVI PER DONAZIONI DESTINATE A CONTRATTI LP	369.325	0
	RISCONTI PASSIVI PROGETTI RICERCA 5%	206.634	0
	RISCONTO PASSIVO DEL. 100/07 3%	110.588	0
	RISCONTI PASSIVI PER CORSI DI AGGIORNAMENTO	12.571	0
	ALTRI RISCONTI PASSIVI	99.222	0

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	1.981.271	2.119.368	-1.981.271	2.119.368
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0	0	0
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>	0			0
	<i>Depositi cauzionali</i>	0			0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>	0	0	0	0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0			0
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	0	0	0	0
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>				0
					0
					0
	...				0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI	I "Beni di terzi" comprendono il materiale protesico gestito dal servizio Farmacia dell'Azienda, che viene lasciato in conto deposito e fatturato solo in caso di utilizzo.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		40.553.630	333.206	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>		0		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>		0		

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:						
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				40.886.835		
	Ammortamenti netti ante 2009	1.735	03/11/14		4.389.000		
	Funzione regionale trapianti	418	31/03/14		40.000		
	Hub Regionale	2.008	22/12/14		850.000		
	Diplomi Universitari	2.008	22/12/14		1.237.354		
	Assicurazione Faro	2.007	22/12/14		233.224		
	Finanziamento per rettifica contributi investimenti 2015	1.735	03/11/14		2.524.475		
	Riequilibrio economico - finanziario	217	24/02/14		5.508.000		
	Qualificazione dell'attività di eccellenza	217	24/02/14		4.511.903		
	Integrazione tariffaria	217	24/02/14		11.427.551		
	FSR indistinto	217	24/02/14		9.832.123		
	Diabete mellito	1.002	07/07/14		18.050		
	Patologie alcool	556	28/04/14		55.000		
	Integrazione diabete mellito	1.705	27/10/14		9.575		
	Utilizzo temporaneo personale Aziende presso Regione (comando Ballini)	19.341	31/12/14		114.726		
	Utilizzo temporaneo personale Aziende presso Regione (comando Nicastro)	19.341	31/12/14		115.385		
	Utilizzo temporaneo personale Aziende presso Regione (comando Predieri)	19.341	31/12/14		20.469		
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				2.603.000	0	
	Fabbisogno preconsuntivo 2014	1.735	03/11/14		2.603.000	0	

AA0050	EXTRA FONDO:				233.340	170.130	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				134.380	80.712	
	Programma dipendenze patologiche	1.188	21/07/2014		7.000	0	
	Progetto Formaziome Operatori Aids	1.832	11/11/2014		134.453	73.639	
	TRATTENUTA PER COSTI GENERALI CONNESSI ALLO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA' DI RICERCA (5%)	1.832	11/11/2014		-6.723	6.723	
	TRATTENUTA PER COSTI GENERALI CONNESSI ALLO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA' DI RICERCA (5%)				-350	350	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				0		
					0		

AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>							0	
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro							0	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:							85.620	76.078
	autosufficienza sangue AUsl Bo	19.619	2.014					36.000	38.336
	progetto dr. Barbieri AOspParma							11.878	0
	progetto casi umanitari - AOSP Bologna	2.905	06/02/15					37.742	37.742
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:							0	0
								
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:							13.340	13.340
	Sperimentazione farmaci da soggetti pubblici							13.340	13.340
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:							0	0
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:							0	0
								

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PER RICERCA:						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:						
						
						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:						
						
						
						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:						
	programma di ricerca rer/univ area 3	1.087	14/07/2014		83.000		
	comando Predieri	19.662	2.014		44.420		
	TRATTENUTA PER COSTI GENERALI CONNESSI ALLO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITA' DI RICERCA (5%)				-4.150		
AA0220	Contributi da privati per ricerca:						
						
						

AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:						
	Contributi per sisma dell'anno 2012 - Protezione Civile						
						
						0	

	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				43.846.445	170.130	
--	---	--	--	--	------------	---------	--

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	43.617.566	6.128.376	14%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	1.334.380	102.681	8%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	85.620	0	0%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	123.270	0	0%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0	0	0%
	Totale	45.160.836	6.231.056	14%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	L'illustrazione è contenuta nella Relazione sulla Gestione che, come richiesto dal D. Lgs. 118/2011 contiene anche il confronto con l'esercizio 2013.

18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	864.934	641.842	6.943.702	157.527.922	1.279.621	6.281.260	266.812	1.733.282	175.539.374
AA0350	Prestazioni di ricovero	570.335	443.471	5.138.701	105.819.629	1.013.891	3.022.538	194.076	1.338.477	117.541.119
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	285.416	153.531	1.573.757	40.041.532	254.112	784.785	54.136	267.621	43.414.888
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									0
AA0380	Prestazioni di File F	3.722	44.841	211.180	7.356.518	11.618	168.332	18.600	90.586	7.905.397
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									0
AA0410	Prestazioni termali									0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	5.460		20.065	4.310.242	0	2.305.605	0	36.598	6.677.970
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									
AA0460	Prestazioni di ricovero									
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale									
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									
AA0490	Prestazioni di File F									
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									
AA0520	Prestazioni termali									
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie									
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali									
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC									
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	864.934	641.842	6.943.702	157.527.922	1.279.621	6.281.260	266.812	1.733.282	175.539.374
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)									0
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	864.934	641.842	6.943.702	157.527.922	1.279.621	6.281.260	266.812	1.733.282	175.539.374
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									175.539.374

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	17.377	857.235	0	20.409	5.711	11.546	0	912.280	175.539.374	176.451.654
AA0350	Prestazioni di ricovero	2.628				5.257			7.885	117.541.119	117.549.004
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	12.203	738.060		10.455	455	206		761.379	43.414.888	44.176.268
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F								0	7.905.397	7.905.397
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								0	0	0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								0	0	0
AA0410	Prestazioni termali								0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	2.546	119.175		9.954		11.340		143.015	6.677.970	6.820.985
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								18.626.483		18.626.483
AA0460	Prestazioni di ricovero								14.964.201		14.964.201
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								2.920.746		2.920.746
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0		0
AA0490	Prestazioni di File F								733.641		733.641
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								0		0
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								0		0
AA0520	Prestazioni termali								0		0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								0		0
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								7.895		7.895
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali								0		0
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC								0		0
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	17.377	857.235	0	20.409	5.711	11.546	0	19.538.763	175.539.374	195.078.137
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)								0	0	0
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)										0
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	17.377	857.235	0	20.409	5.711	11.546	0	912.280	175.539.374	176.451.654
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								18.626.483		18.626.483
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								19.538.763		195.078.137

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.766.071	2.431.895	-665.825	-27%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4.796.854	4.598.512	198.343	4%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	6.562.925	7.030.407	-467.482	-7%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-1.149.549	-1.353.849	204.299	-15%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-3.500.627	-3.846.085	345.458	-9%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	0	0	0	0%
AA0720	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	-4.650.176	-5.199.934	549.758	-11%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	0%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	395.265	396.519	-1.254	0%
	Costi diretti aziendali	139.833	151.353	-11.520	-8%
	Costi generali aziendali	1.083.931	965.817	118.114	12%
	Accantonamento Balduzzi	229.420	234.611	-5.191	-2%
	Fondo di perequazione	64.480	80.320	-15.840	-20%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	1.912.929	1.828.620	84.309	5%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Ro- magna	Totale Aziende Sanitarie Locali
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	619.131	0	0	0	0	619.131
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale				619.131					619.131
Medicinali senza AIC									0
Emoderivati di produzione regionale									0
Sangue ed emocomponenti									0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici									0
Dispositivi medici impiantabili attivi									0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									0
Prodotti dietetici									0
Materiali per la profilassi (vaccini)									0
Prodotti chimici									0
Materiali e prodotti per uso veterinario									0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti alimentari									0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere									0
Combustibili, carburanti e lubrificanti									0
Supporti informatici e cancelleria									0
Materiale per la manutenzione									0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...									0
...									0
TOTALE	0	0	0	619.131	0	0	0	0	619.131

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	619.131	619.131
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	619.131	619.131
Medicinali senza AIC								0	0	0
Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
Sangue ed emocomponenti								0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici								0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
Prodotti dietetici								0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)								0	0	0
Prodotti chimici								0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario								0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prodotti alimentari								0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere								0	0	0
Combustibili, carburanti e lubrificanti								0	0	0
Supporti informatici e cancelleria								0	0	0
Materiale per la manutenzione								0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...								0	0	0
...								0	0	0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	619.131	619.131

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p>PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>		<p>SI</p>	<p>L'illustrazione è contenuta nella Relazione sulla Gestione che, come richiesto dal D. Lgs. 118/2011 contiene anche il confronto con l'esercizio 2013.</p> <p>Per quanto riguarda le prestazioni erogate in regime di intramoenia, si specifica che, anche per l'esercizio 2014, nei costi diretti non sono compresi costi relativi all'attività libero-professionale di degenza. I posti letto di libera professione sono tuttora dislocati presso i vari reparti aziendali, pertanto i loro costi rientrano tra i costi generali di azienda.</p>

19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0		0
Medicinali senza AIC			0
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici			0
TOTALE	0	0	0

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
BA0050	Medicinali senza AIC
BA0060	Emoderivati di produzione regionale
BA0070	Sangue ed emocomponenti
BA0210	Dispositivi medici:
BA0220	Dispositivi medici
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)
BA0250	Prodotti dietetici
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)
BA0270	Prodotti chimici
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:
	...
	...
BA0320	Prodotti alimentari
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti
BA0350	Supporti informatici e cancelleria
BA0360	Materiale per la manutenzione
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:
	...
	...
	TOTALE

Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna	TOTALE
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
					17.609		4.356	21.965
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	17.609	0	4.356	21.965

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
BA0050	Medicinali senza AIC
BA0060	Emoderivati di produzione regionale
BA0070	Sangue ed emocomponenti
BA0210	Dispositivi medici:
BA0220	Dispositivi medici
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)
BA0250	Prodotti dietetici
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)
BA0270	Prodotti chimici
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:
	...
	...
BA0320	Prodotti alimentari
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti
BA0350	Supporti informatici e cancelleria
BA0360	Materiale per la manutenzione
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:
	...
	...
	TOTALE

Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.090	10.543	0	140	140	0	0	14.913	21.965	36.878
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.090	10.543	0	140	140	0	0	14.913	21.965	36.878

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – SI	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	1) Acquisto sangue (cod. BA0080) da Aosp Reggio Emilia € 10.543,00, da Ausl Romagna € 4.356,00, da Osp Parma € 4.090,00, da Aosp Bologna € 140,00, da Ausl Ferrara € 140,00, da Ausl Bologna € 17.609,00; 2) Acquisto plasmaderivati da Azienda Usl di Bologna € 82.682, da Azienda Usl di Reggio Emilia € 1.191.164,40 (cod. BA0300); 3) Acquisto medicinali con aic ad eccezione vaccini ed emoderivati di produzione regionale, dispositivi medici e altri beni sanitari da Ausl Reggio Emilia € 27.223.249,45 (cod. BA0300); 4) Acquisto di cellule e tessuti umani da Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna € 48.281,27 (cod. BA0300).
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	L'illustrazione è contenuta nella Relazione sulla Gestione che, come richiesto dal D. Lgs. 118/2011 contiene anche il confronto con l'esercizio 2013.

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	0	1.265	516	1.058.154	0	21.555	868	2.556	1.084.912
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0								0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0								0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	1.265	516	999.058		4.483	868	2.556	1.008.745
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0								0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0								0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0								0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0	59.096	0	17.072	0	0	76.167
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0								0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0								0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0								0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0								0
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0								0
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale									
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F									
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione									
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	0	1.265	516	1.058.154	0	21.555	868	2.556	1.084.912

COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)									0
COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRA-REGIONALE (D)									
TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	0	1.265	516	1.058.154	0	21.555	868	2.556	1.084.912
TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									
TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									1.084.912

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-UPR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-UMO	Azienda OSP-UF E	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab. 58 1 parte)	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	32.511	11.344	0	12.060	120.595	0	0	176.510	1.084.912	1.261.422
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0							0	0	0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0							0	0	0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	16.753	3.465		1.554	120.595			142.367	1.008.745	1.151.112
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0							0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0							0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0							0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	15.758	7.879		10.506	0			34.143	76.167	110.310
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0							0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0							0	0	0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0							0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0							0	0	0
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0							0	0	0

	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								0		0
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								0		0
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								0		0
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale										0
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0		0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0		0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								0		0
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								0		0
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione								0		0
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								0		0
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	32.511	11.344	0	12.060	120.595	0	0	176.510	1.084.912	1.261.422
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)								0	0	0
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRA-REGIONALE (D)									0	0
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	32.511	11.344	0	12.060	120.595	0	0	176.510	1.084.912	1.261.422
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								0		0
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								176.510	1.084.912	1.261.422

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	0	0	0	0%
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0%
BA0430	Costi per assistenza MMG			0	0%
BA0440	Costi per assistenza PLS			0	0%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale			0	0%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)			0	0%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	0	0	0	0%
BA0500	- da convenzione			0	0%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.207.165	1.137.528	69.637	6%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.151.112	1.069.710	81.403	8%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	56.053	67.818	-11.765	-17%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0%
BA0580	- da privato	0	0	0	0%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0	0	0%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0	0	0	0%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	0	0	0	0%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0		0	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0		0	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)	0		0	0%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0		0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	0	0	0	0%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0		0	0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0		0	0%
BA0740	- da privato	0		0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	0	0	0	0%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0		0	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0		0	0%
BA0790	- da privato	0		0	0%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	149.667	364.953	-215.286	-59%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	110.310	111.789	-1.478	-1%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	39.356	253.164	-213.808	-84%
BA0840	- da privato	0	0	0	0%
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	0	0	0	0%
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>	0	0	0	0%
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>	0	0	0	0%
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>	0	0	0	0%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMI-RESIDENZIALE	0	0	0	0%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0		0	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0		0	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)	0		0	0%
BA0950	- da privato (extraregionale)	0		0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	0	0	0	0%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0		0	0%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	0		0	0%
BA1000	- da privato (intraregionale)	0		0	0%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0		0	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0		0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	0	0	0	0%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0		0	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	0		0	0%
BA1070	- da privato	0		0	0%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0		0	0%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	376.030	374.499	1.531	0%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA1130	- da privato	376.030	374.499	1.531	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	0	0	0	0%
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0%
BA1180	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	4.650.176	5.199.934	-549.758	-11%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	1.366.026	2.617.220	-1.251.194	-48%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	543.784	716.227	-172.443	-24%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero		0	0	0%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		0	0	0%
BA1320	Contributo Legge 210/92		0	0	0%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi		0	0	0%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	822.243	1.900.993	-1.078.751	-57%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	10.256.109	10.532.909	-276.800	-3%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	425.717	368.643	57.075	15%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	48.988	5.584	43.404	777%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	9.781.403	10.065.388	-283.984	-3%
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	23.113	28.080	-4.967	-18%
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	1.449.397	1.554.278	-104.881	-7%
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	58.248	58.651	-403	-1%
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	5.274.965	5.656.920	-381.956	-7%
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>		0	0	0%
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	2.975.681	2.767.458	208.223	8%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	0	93.295	-93.295	-100%
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		0	0	0%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>		0	0	0%
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>		93.295	-93.295	-100%
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	6.641.569	6.752.170	-110.601	-2%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.226.508	1.206.842	19.666	2%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	404.552	0	404.552	0%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	5.010.508	5.545.328	-534.820	-10%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0%
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC	0	0	0	0%
	TOTALE	18.639.734	20.276.798	-1.637.064	-8%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI – DA PRIVATO NON ESISTE LA FATTISPECIE	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA o Codice Fiscale	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Denominazione Struttura											

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative a servizi sanitari.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	L'illustrazione è contenuta nella Relazione sulla Gestione che, come richiesto dal D. Lgs. 118/2011 contiene anche il confronto con l'esercizio 2013.

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione. NON ESISTE LA FATTISPECIE.
------------------	--

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente alle seguenti tipologie:			
	codice	tipologia	Soggetto	importo
	BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	AZ OSP DI PARMA	2112,8
	BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	AZ OSP.UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	16.090,40
	BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	AZ USL BOLOGNA	237,43
	BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	AZ USL MODENA	406.584,31
	BA1360	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA RE	2291,28
	BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	UNIVERSITA' DI MODENA E REGGIO EMILIA	9.150,00
	BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	COMUNE DI MODENA	38.000,00
	BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE FUORI REGIONE	ASP FOGGIA	54
	BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE FUORI REGIONE	ASP AGRIGENTO	103,6
	BA1370	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE FUORI REGIONE	ASP MESSINA	81,96
	BA1390	PRESTAZIONI AGGIUNTIVE R.1 (VOCE 596)	Personale dipendente r. sanitario comparto	23.112,90
	BA1400	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI CONSULENZE SANITARIE	Consulenti sanitari anno 2013	787,64
	BA1400	CONTRIBUTI INAIL CONSULENZE SAN.	Consulenti sanitari anno 2013	74,77
BA1400	PRESTAZIONI VARIE	Universitari	5.387,30	
BA1400	ACQUISTO DI ATTIVITA'AGGIUNTIVE (ART.16)	Universitari	33.983,36	

BA1400	ATTIVITA' AZIENDALE A PAGAMENTO (VENDITA DI PREST)	Universitari	15.007,86
BA1400	CONSULENZE UNIVERSITA'	Universitari	145.873,60
BA1400	COMPENSI DIVERSI SPECIALIZZANDI	Universitari	19.710,29
BA1400	INCENTIVI ATTIVITA' TRAPIANTO L.E FARMACOVIGILANZA	Pers. dip. r. sanitario comparto e dirigenza	227.942,33
BA1400	COMPENSO PER CONSULENZE ATTIVE (95%) - RUOLO 1: SAN. COMPARTO	Personale dipendente ruolo sanitario comparto	109.888,48
BA1400	CONSULENZE RUOLO 1: SANIT. COMPARTO - QUOTA COMM.	Personale dipendente ruolo sanitario comparto	53.600,00
BA1400	ATTIVITA'AZ.A PAGAMENTO RUOLO 1	Pers. dipendente r. sanitario comparto	26.087,23
BA1400	ATTIVITA' AGGIUNTIVE R.1 (ART.16)	Pers. dipendente ruolo sanitario comparto	163.518,61
BA1400	CONSULENZE ATTIVE (95%) - RUOLO 11: DIRIGENZA MEDICA	Personale dipendente ruolo sanitario dirigenza	278.995,57
BA1400	ATTIVITA' AZ. A PAGAMENTO R. 11	Pers. dipendente ruolo sanitario dirigenza	23.003,05
BA1400	COSTI PER COMPENSO CERTIFIC.INAIL R.11	Personale dipendente ruolo sanitario dirigenza	75.000,00
BA1400	ATTIVITA' AGGIUNTIVE R.11 (ART.16)	Pers. dipendente ruolo sanitario dirigenza	162.616,80
BA1400	ATTIVITA' AZ.A PAGAMENTO RUOLO 3	Pers. dipendente ruolo tecnico comparto	8.617,10
BA1400	ATTIVITA' AGGIUNTIVE R.3 (ART.16)	Pers. dipendente ruolo tecnico comparto	2.465,03
BA1400	CONSULENZE ATTIVE (95%) - RUOLO 10: DIRIGENZA NON MEDICA	Personale dipendente ruolo sanitario dirigenza	50.000,00
BA1400	ATTIVITA' AZ.A PAGAMENTO RUOLO 10	Pers. dipendente ruolo sanitario dirigenza	26.837,74
BA1400	ATTIVITA' AGGIUNTIVE R.10 (ART.16)	Pers. dipendente ruolo sanitario dirigenza	10.000,00
BA1400	CONSULENZE ATTIVE (95%) - RUOLO 12: DIRIGENZA PROFESSIONALE	Pers. dipendente ruolo professionale dirigenza	10.000,00
BA1410	CONTRIBUTI INAIL SPECIALIZZANDI	Personale universitario - specializzandi	54.135,73
BA1410	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE		4.112,50
BA1420	VARIABILI R.11	Personale universitario	54.598,71
BA1420	INCENTIVAZIONE PRODUTTIVITA'	Personale universitario	469.584,95
BA1420	ONERI	Personale universitario	1.618.245,46
BA1420	INCENTIVAZIONE PROD.AREA NON MEDICA (COMPARTO)	Personale universitario	30.224,94
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA' - RUOLO 1	Personale universitario	64.735,54
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA' - R. 10	Personale universitario	428.876,51
BA1420	INTEGRAZIONE UNIVERSITA' - R. 11	Personale universitario	2.464.698,43

BA142 0	PEREQUAZIONE DOCENTI E UNIV.TARI	Personale universitario	144.000,00
BA144 0	GUARDIE MEDICHE	Personale a contratto	37.800,00
BA144 0	BORSE DI STUDIO	Personale borsista	287.596,03
BA144 0	CONTRIBUTI INAIL BORSISTI	Personale borsista	1.602,87
BA144 0	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO (CONTRATTISTI)	Liberi professionisti diversi	2.628.525,00
BA144 0	ALTRO (PRESTAZIONI SANITARIE OCCASIONALI)	Liberi professionisti diversi	20.157,00

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	30.939.002	31.039.398	-100.396	0%
BA1580	Lavanderia	3.462.420	3.466.144	-3.724	0%
BA1590	Pulizia	4.169.438	4.284.476	-115.038	-3%
BA1600	Mensa	4.583.335	4.471.278	112.058	3%
BA1610	Riscaldamento		0	0	0%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	929.462	1.048.124	-118.663	-11%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	888.701	1.077.247	-188.546	-18%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.288.880	1.275.491	13.389	1%
BA1650	Utenze telefoniche	181.020	228.703	-47.684	-21%
BA1660	Utenze elettricità	4.675.669	4.817.668	-141.999	-3%
BA1670	Altre utenze	1.756.377	2.171.206	-414.829	-19%
BA1680	Premi di assicurazione	3.433.669	3.393.397	40.272	1%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.124.861	1.427.171	697.690	49%
	<i>Aggiornamento e Formazione da Aziende Sanitarie della Regione</i>	7.454	276.485	-269.031	-97%
	<i>Altri Servizi non Sanit. Az. RER</i>	2.117.407	367.353	1.750.054	476%
	<i>Servizio Appalto CUP</i>	0	813.529	-813.529	-100%
	<i>Costi Amm.vi da Az. Sanit. della Regione</i>	0	0	0	0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	51.092	38.994	12.099	31%
	<i>Altri servizi non sanitari</i>	51.092	0	0	0%
	<i>...</i>	0	0	0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	3.394.078	3.339.499	54.579	2%
	<i>Altri servizi non sanitari</i>	3.070.382	0	3.070.382	0%
	<i>Servizio allestimento monodose unitaria</i>	28.876	0	28.876	0%
	<i>Missioni e rimborsi spese - Ruolo 11</i>	27.942	0	27.942	0%
	<i>Missioni e rimborsi spese - Ruolo 3</i>	10.917	0	10.917	0%
	<i>Attività aziendale a pagamento - Ruolo 4</i>	1.071	0	1.071	0%
	<i>Attività aggiuntive (art.16) - Ruolo 4</i>	9.860	0	9.860	0%
	<i>Missioni e rimborsi spese - Ruolo 4</i>	4.382	0	4.382	0%
	<i>Missioni e rimborsi spese - Ruolo 10</i>	9.985	0	9.985	0%
	<i>Missioni e rimborsi spese - Ruolo 12</i>	2.699	0	2.699	0%
	<i>Missioni e rimborsi spese - Ruolo 13</i>	8.933	0	8.933	0%
	<i>Missioni e rimborsi spese - Ruolo 14</i>	3.106	0	3.106	0%
	<i>P. Sanitario non medico-comparto - Missioni e rimborsi</i>	4.207	0	4.207	0%
	<i>P. Sanitario non medico-comparto infermieri - Missioni e rimborsi</i>	15.262	0	15.262	0%
	<i>Spese di pubblicità su quotidiani e periodici</i>	10.267	0	10.267	0%
	<i>Valori bollati, spese postali e telegrafiche</i>	136.101	0	136.101	0%
	<i>Acquisto e abbonamenti libri e riviste</i>	39.024	0	39.024	0%
	<i>Materiale didattico</i>	11.062	0	11.062	0%
	<i>...</i>		0	0	0%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	721.146	1.031.103	-309.956	-30%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.845	13.784	-10.938	-79%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	160.700	162.197	-1.497	-1%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	502.612	822.596	-319.985	-39%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	77.531	128.606	-51.075	-40%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	66.639	79.842	-13.203	-17%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	6.296	6.349	-53	-1%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria		0	0	0%

BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	352.146	607.800	-255.654	-42%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	54.990	32.526	22.464	69%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	54.990	32.526	22.464	69%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0%
	FORMAZIONE	289.874	290.125	-252	0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	0	0	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	289.874	290.125	-252	0%
	TOTALE	31.950.022	32.360.626	-410.604	-1%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 4 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente alle seguenti tipologie:			
		Tipologia prestazione	Soggetto fornitore	Importo
	BA1760	Consulenze non sanitarie	Azienda USL di Modena	2.845,41
	BA1770	Consulenze non sanitarie	ARPA sez. provinciale di Modena	3.696,60
	BA1770	Consulenze non sanitarie	Comando provinciale Vigili del fuoco di Modena	201,30
	BA1770	Consulenze non sanitarie	Giroconti Iva per scambi con Asl Rer	496,05
	BA1770	Consulenze non sanitarie	Istituto Superiore di Sanità	152
	BA1770	Consulenze non sanitarie	Università degli studi di Modena e Reggio Emilia	156.153,68
	BA1790	Contributi previdenziali consulenze amministrative	Vari	9.757,70
	BA1790	Contributi INAIL consulenze amministrative	Vari	655,54
	BA1790	Consulenze amministrative	Libero professionista	15.860,00
	BA1790	Consulenze tecniche da privato	Liberi professionisti diversi	51.257,35
	BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative	Liberi professionisti diversi	66.639,47
	BA1810	Integrazione Università' - Ruolo 3	Universitari	2.145,81
	BA1810	Integrazione Università' - Ruolo 4	Universitari	4.150,13
	BA1830	Assistenza religiosa	Vari	66.314,82
	BA1830	Fondo art.39 fasce retributive pers.religioso	Vari	325,35
	BA1830	Contributi previdenziali pers.religioso	Vari	15.667,96
	BA1830	Contributi INAIL pers.religioso	Vari	778,66
	BA1830	Contributi previdenziali cons.occasional non sanitari	Liberi professionisti diversi	842,25
BA1830	Contrattisti non sanitari	Liberi professionisti diversi	39.534,03	
BA1830	Borse di studio non sanitarie per progetti di ricerca finanziati	Università di Modena e Reggio Emilia	228.682,73	

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Si illustrano di seguito i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie ed incrementative:

In coerenza con le indicazioni regionali, sono considerati interventi di manutenzione straordinaria quelli che aumentano la dotazione dell'immobile ovvero che ne:

- modificano la capacità produttiva
- prolungano la vita utile
- incrementano la sicurezza (e l'igiene).

Per gli interventi di manutenzione ordinaria, si confermano le indicazioni della normativa in materia e nello specifico si intendono gli interventi edilizi che riguardano le opere di riparazione, rinnovamento e sostituzione delle finiture degli edifici e quelle necessarie ad integrare o mantenere in efficienza gli impianti tecnologici esistenti (rif. Art. 3 del DPR 380/2001).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.942.724	4.892.859	49.866	1%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0	0	0	0%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.062.636	4.608.512	454.125	10%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1.074	0	1.074	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	16.686	6.138	10.549	172%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	494.334	576.458	-82.124	-14%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		0	0	0%
	TOTALE	10.517.454	10.083.966	433.488	4%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/14	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	3.462.420	3.462.420	0	100%
BA1590	Pulizia	4.169.438	4.169.438	0	100%
BA1600	Mensa	4.583.335	4.583.335	0	100%
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	0%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	929.462	929.462	0	100%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	888.701	888.701	0	100%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.288.880	1.288.880	0	100%
BA1650	Utenze telefoniche	181.020	0	181.020	0%
BA1660	Utenze elettricità	4.675.669	0	4.675.669	0%
BA1670	Altre utenze	1.756.377	0	1.756.377	0%
BA1680	Premi di assicurazione	3.433.669	0	3.433.669	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	2.124.861	0	2.124.861	0%
	...				0%
	...				0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	51.092	0	51.092	0%
	...				0%
	...				0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	3.394.078	0	3.394.078	0%
	...				0%
	...				0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico				0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	289.874	0	289.874	0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	10.517.454	0	10.517.454	0%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.942.724	0	4.942.724	0%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari				0%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.062.636	0	5.062.636	0%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1.074	0	1.074	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	16.686	0	16.686	0%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	494.334	0	494.334	0%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				0%
	TOTALE	41.746.330	15.322.236	26.424.094	37%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
...						
...						
...						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
...						
...						
...						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	89.203.473	87.828.724	1.374.749	2%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	37.464.618	36.438.861	1.025.757	3%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	34.004.960	33.024.016	980.944	3%
BA2120	Costo del personale dirig med - tempo indeterminato	32.525.933	32.222.906	303.027	1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	14.625.836	17.788.128	-3.162.292	-18%
	Retribuzione di posizione	4.819.236	4.729.647	89.589	2%
	Indennità di risultato	1.388.166	1.468.311	-80.145	-5%
	Altro trattamento accessorio	4.486.541	1.107.030	3.379.511	305%
	Oneri sociali su retribuzione	7.206.154	7.129.790	76.364	1%
	Altri oneri per il personale		0	0	0%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.479.027	801.110	677.917	85%
	Voci di costo a carattere stipendiale	771.073	401.467	369.606	92%
	Retribuzione di posizione	230.558	125.892	104.666	83%
	Indennità di risultato	40.601	32.918	7.683	23%
	Altro trattamento accessorio	75.928	45.780	30.148	66%
	Oneri sociali su retribuzione	360.866	195.053	165.813	85%
	Altri oneri per il personale		0	0	0%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	0%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	3.459.659	3.414.845	44.814	1%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.402.746	3.337.416	65.330	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.931.008	2.192.139	-261.131	-12%
	Retribuzione di posizione	126.920	191.344	-64.424	-34%
	Indennità di risultato	103.919	206.925	-103.006	-50%
	Altro trattamento accessorio	498.437	18.236	480.201	2633%
	Oneri sociali su retribuzione	742.462	728.771	13.691	2%
	Altri oneri per il personale		0	0	0%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	56.913	77.430	-20.517	-26%
	Voci di costo a carattere stipendiale	35.860	48.851	-12.991	-27%
	Retribuzione di posizione	2.871	5.645	-2.774	-49%
	Indennità di risultato	5.250	5.250	0	0%
	Altro trattamento accessorio		0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	12.931	17.684	-4.753	-27%
	Altri oneri per il personale		0	0	0%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	0%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	51.738.854	51.389.863	348.991	1%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	47.341.453	48.751.488	-1.410.035	-3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	27.247.792	27.851.943	-604.151	-2%
	Straordinario e indennità personale	755.144	743.189	11.955	2%
	Retribuzione per produttività personale	2.305.156	2.549.270	-244.114	-10%
	Altro trattamento accessorio	6.507.432	6.802.223	-294.791	-4%
	Oneri sociali su retribuzione	10.525.930	10.804.863	-278.933	-3%
	Altri oneri per il personale		0	0	0%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	4.397.401	2.638.375	1.759.026	67%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.624.376	1.576.519	1.047.857	66%
	Straordinario e indennità personale	114.035	56.842	57.193	101%
	Retribuzione per produttività personale	75.597	34.931	40.666	116%
	Altro trattamento accessorio	536.055	334.254	201.801	60%
	Oneri sociali su retribuzione	1.047.338	635.829	411.509	65%
	Altri oneri per il personale		0	0	0%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	0%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	580.407	597.792	-17.385	-3%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	580.407	597.792	-17.385	-3%
BA2250	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	580.407	597.792	-17.385	-3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	281.688	281.381	307	0%
	Retribuzione di posizione	127.785	130.488	-2.703	-2%
	Indennità di risultato	28.059	58.581	-30.522	-52%
	Altro trattamento accessorio	19.157	9	19.148	214906%
	Oneri sociali su retribuzione	123.718	127.332	-3.614	-3%
	Altri oneri per il personale		0	0	0%
BA2260	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0%
	Indennità di risultato	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2270	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	0%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0%
BA2290	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2300	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2310	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	0%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	11.694.565	11.581.448	113.117	1%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	239.761	226.090	13.671	6%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	135.051	124.207	10.845	9%
	Voci di costo a carattere stipendiale	58.787	47.808	10.979	23%
	Retribuzione di posizione	39.120	44.238	-5.118	-12%
	Indennità di risultato	7.469	7.302	167	2%
	Altro trattamento accessorio		0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	29.675	24.859	4.816	19%
	Altri oneri per il personale		0	0	0%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	104.710	101.884	2.826	3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	42.729	42.729	0	0%
	Retribuzione di posizione	15.500	13.951	1.549	11%
	Indennità di risultato	22.425	22.243	182	1%
	Altro trattamento accessorio		18	-18	-100%
	Oneri sociali su retribuzione	24.056	22.943	1.113	5%
	Altri oneri per il personale		0	0	0%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	0%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	11.454.804	11.355.358	99.447	1%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	10.793.223	11.070.978	-277.756	-3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	6.856.509	7.011.299	-154.790	-2%
	Straordinario e indennità personale	144.636	152.018	-7.382	-5%
	Retribuzione per produttività personale	175.091	139.746	35.345	25%
	Altro trattamento accessorio	1.231.128	1.325.091	-93.963	-7%
	Oneri sociali su retribuzione	2.385.860	2.442.824	-56.964	-2%
	Altri oneri per il personale		0	0	0%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	661.582	284.379	377.202	133%
	Voci di costo a carattere stipendiale	422.583	184.690	237.893	129%
	Straordinario e indennità personale	19.750	6.162	13.588	221%
	Retribuzione per produttività personale	6.549	1.013	5.536	546%
	Altro trattamento accessorio	55.012	25.101	29.911	119%
	Oneri sociali su retribuzione	157.688	67.414	90.274	134%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	0%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	9.236.059	9.598.066	-362.007	-4%
BA2420	<u>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</u>	1.257.473	1.317.429	-59.956	-5%
BA2430	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	1.257.473	1.317.429	-59.956	-5%
	Voci di costo a carattere stipendiale	576.129	646.063	-69.934	-11%
	Retribuzione di posizione	283.421	251.583	31.838	13%
	Indennità di risultato	63.955	93.051	-29.096	-31%
	Altro trattamento accessorio	14.446	7.366	7.080	96%
	Oneri sociali su retribuzione	319.522	319.366	156	0%
	Altri oneri per il personale		0	0	0%
BA2440	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0%
	Indennità di risultato	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2450	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	0%
BA2460	<u>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</u>	7.978.586	8.280.637	-302.051	-4%
BA2470	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	7.978.586	8.280.637	-302.051	-4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.927.863	5.111.938	-184.075	-4%
	Straordinario e indennità personale	15.522	17.387	-1.865	-11%
	Retribuzione per produttività personale	470.819	490.323	-19.504	-4%
	Altro trattamento accessorio	853.132	890.096	-36.964	-4%
	Oneri sociali su retribuzione	1.711.250	1.770.892	-59.642	-3%
	Altri oneri per il personale		0	0	0%
BA2480	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2490	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	0%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	I costi del personale risultano in aumento rispetto all'esercizio precedente. Si rinvia comunque alla Relazione sulla Gestione per un commento approfondito.
------------------	--

	IMPORTO FON- DO AL 31/12/2010	IMPORTO FON- DO AL 01/01/2014	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2014	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2014	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2014	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2014	IMPORTO FON- DO AL 31/12/2014	VARIAZIONE FONDO AN- NO T VS FONDO AN- NO 2010	VARIAZIONE FONDO 2014 VS FONDO INZIALE 2014
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			346	15	10	351		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di po- sizione, equiparazione, specifico trattamento	€ 4.853.879	€ 4.842.688					€ 4.853.879	€ -	€ 11.191
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	€ 1.362.043	€ 1.362.043					€ 1.362.043	€ -	€ -
-Fondo retribuzione di risultato e qualità pre- stazioni individuale	€ 2.131.700	€ 2.124.325					€ 2.131.700	€ -	€ 7.375
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			66	1	0	67		€ -	€ -
- Fondo specificità medica, retribuzione di po- sizione, equiparazione, specifico trattamento	€ 679.584	€ 649.875					€ 673.546	-€ 6.038	€ 23.671
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	€ 53.781	€ 53.376					€ 53.376	-€ 405	€ -
-Fondo retribuzione di risultato e qualità pre- stazioni individuale	€ 328.617	€ 313.771					€ 324.725	-€ 3.892	€ 10.954
PERSONALE NON DIRIGENTE			1970	99	91	1978		€ -	€ -
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex in- dennità di qualificazione professionale e in- dennità professionale specifica	€ 5.685.129	€ 5.685.129					€ 5.685.129	€ -	€ -
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	€ 4.259.436	€ 4.259.436					€ 4.259.436	€ -	€ -
-Fondo della produttività collettiva per il miglio- ramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	€ 3.677.170	€ 3.290.313					€ 3.333.902	-€ 343.268	€ 43.589
TOTALE	€ 23.031.339	€ 22.580.956	2382	115	101	2396	€ 22.677.736	-€ 353.603	€ 96.780

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	508.778	493.873	14.904	3%
BA2520	Perdite su crediti	26.053	25.647	406	2%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	647.658	641.079	6.579	1%
	COMPENSI CDR	50.600	56.114	-5.514	-10%
	COMPENSI COMITATO INDIRIZZO	61.007	55.923	5.084	9%
	COMPENSI DA	116.203	116.203	0	0%
	COMPENSI DG	145.254	145.254	0	0%
	COMPENSI DS	116.203	116.203	0	0%
	CONTRIBUTI INAIL DA	128	357	-230	-64%
	CONTRIBUTI INAIL DG	128	340	-212	-62%
	CONTRIBUTI INAIL DS	128	345	-218	-63%
	CONTRIBUTI INAIL COMITATO INDIRIZZO	220	294	-74	-25%
	INCENTIVI DA	18.000	18.000	0	0%
	INCENTIVI DG	29.000	24.000	5.000	21%
	INCENTIVI DS	18.000	18.000	0	0%
	INDENNITA' CDR	12.000	10.000	2.000	20%
	ONERI PREVIDENZIALI CDR	4.304	3.871	433	11%
	ONERI PREVIDENZIALI COMITATO INDIRIZZO	8.948	8.131	818	10%
	ONERI PREVIDENZIALI DA	31.003	31.003	0	0%
	ONERI PREVIDENZIALI DG		0	0	0%
	ONERI PREVIDENZIALI DS	31.169	31.092	77	0%
	RIMBORSI SPESE COMITATO INDIRIZZO		0	0	0%
	RIMBORSI SPESE DA	167	220	-52	-24%
	RIMBORSI SPESE DG	69	137	-68	-50%
	SPESE CDR	5.129	5.592	-464	-8%
	RIMBORSO SPESE DS	0	0	0	0%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	624.964	258.895	366.069	141%
	INDENN. E RIMB. A MEMBRI DI COMMISSIONI VARIE	2.734	10.853	-8.119	-75%
	RIMBORSO PREMI ASSICURATIVI	1.012	894	118	13%
	SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMENTI	540.382	219.141	321.240	147%
	ALTRI COSTI AMMINISTRATIVI	80.369	16.622	63.747	384%
	ABBUONI-ARROTONDAMENTI PASSIVI-CESSIONI GRATUITE	468	11.384	-10.917	-96%
	TOTALE	1.807.453	1.419.495	387.959	27%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Le perdite su crediti registrate nell'esercizio sono le seguenti:

- 7.538,02 euro per credito verso paziente straniero sorto nel 2004 e dichiarato inesigibile dall'ufficio legale;
- 8.862,85 euro per crediti verso pazienti stranieri, dichiarati inesigibili dall'ufficio legale;
- 9.652,43 euro per crediti verso pazienti stranieri sorti nel 2011 e dichiarati inesigibili dall'ufficio legale.

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI		L'illustrazione è contenuta nella Relazione sulla Gestione che, come richiesto dal D. Lgs. 118/2011 contiene anche il confronto con l'esercizio 2013.

23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	1.644.768	1.625.355	19.412	1%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	47.377	99.066	-51.689	-52%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendenti	0	375.500	-375.500	-100%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		0	0	0%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		0	0	0%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi:				0%
	ACC.TO FONDO REGOLAZIONE PREMI ASSICURAT.	5.000	5.000	0	0%
	ACC.TI AD ALTRI FONDI RISCHI	5.376	167.606	-162.230	-97%
	ACC.TO FONDO FRANCHIGIA	1.560.015	936.705	623.309	67%
	ACC.TO AL FONDO FERIE	27.000	41.477	-14.477	-35%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	12.267	12.267	0	0%
BA2770	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	256.295	2.742.440	-2.486.145	-91%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	12.066	45.786	-33.720	-74%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	165.379	1.094.703	-929.324	-85%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	78.850	1.601.951	-1.523.101	-95%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		0	0	0%
BA2820	Altri accantonamenti:	1.411.840	1.957.521	-545.680	-28%
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	680.284	600.000	80.284	13%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratti dirigenza medica	0	515.426	-515.426	-100%
BA2870	Acc. Rinnovi contratti dirigenza non medica	0	0	0	0%
BA2880	Acc. Rinnovi contratti comparto	0	0	0	0%
BA2890	Altri accantonamenti:	731.556	842.094	-7.797	-1%
	ACCANTONAMENTO PER VOCI VARIE DEL PERSONALE	509.029	611.771	-102.742	-17%
	ACC.TO AL FONDO MANUTENZIONI CICLICHE	135.242	135.242	0	0%
	ACC.TO AL FONDO COMITATO ETICO	42.914	47.335	-4.421	-9%
	ACC.TO DA SPERIMENTAZIONI (5%+10% UNIMORE)	44.371	47.746	-3.375	-7%
	TOTALE	3.325.170	6.337.583	-3.012.413	-48%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	La movimentazione della voce è stata dettagliatamente inserita nella tabella 72. I rischi coperti da questi accantonamenti sono illustrati nel commento ai Fondi del Passivo Patrimoniale.

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Si tratta di spese addebitate dal Tesoriere per la gestione degli apparecchi POS delle macchine riscuotitrici, dei bonifici esteri e dei bonifici a favore del personale libero-professionista.

Il raggruppamento comprende:

- *interessi attivi maturati sul conto di Tesoreria Unica per 77,15 euro*
- *interessi attivi maturati sul conto corrente postale per 89,69 euro*
- *proventi da partecipazione in Cup 2000 per 250,00 euro*
- *interessi passivi per utilizzo anticipazione ordinaria di cassa per 102.001,01 euro*
- *interessi passivi sui mutui in essere per 1.087.456,89 euro*
- *interessi passivi per ritardato pagamento forniture di beni e servizi per 73.836,89 euro*
- *oneri finanziari per 24.514,38 euro.*

L'azienda ha pagato 1.328.794,29 euro di interessi per ritardato pagamento a fronte di transazioni con diverse ditte che hanno contestualmente portato allo storno di 1.763.211,23 euro di interessi di mora già fatturati e registrati. Tra le transazioni concluse si segnala la chiusura a fine anno del contenzioso quadriennale (2011-2014) con Farmafactoring, rispetto al quale sono state pagati € 1.067.960,36 di interessi a fronte di storno di interessi di € 1.470.080,24.

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

26. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	DETTAGLIO PLUSVALENZE: 1) donazioni di attrezzature sanitarie di valore inferiore ai 5.000,00 euro per complessivi € 5.387,43; 2) donazioni di altri beni mobili di valore inferiore ai 5.000,00 euro per € 2.713,78. DETTAGLIO MINUSVALENZE: 1) dismissione di altri beni mobili con valore contabile residuo per € 1.977,48; 2) dismissione di attrezzature sanitarie con valore contabile residuo per € 2.121,73.

PS02 –Sopravvenienze attive

DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE ATTIVE COD. EA0140

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2012 – 2013	Fornitori diversi	Chiusura fatture da ricevere non dovute	164.215,73
2007 – 2013	Fornitori diversi	Chiusura contabile di partite	101.542,64
2013	Clienti diversi	Prestazioni anno precedente	125.050,22
2013	Inail	Rimborso infortuni	21.299,81
2013	Fornitori diversi	Note di accredito anno precedente	54.925,34
2013	Banca Farmafactoring	Transazione interessi	619.936,55
2013	Università	Recupero quota 5% sperimentazioni universitarie	64.972,35
2013	Hera Spa	Nota di credito da ricevere per conguaglio gas	61.126,54
2013	Clienti diversi	Incassi di prestazioni non iscritte a credito	21.109,01
		Totale	1.234.178,19

DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE ATTIVE COD. EA0060

ANNO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
2013	AUsl Modena	Prestazioni anno precedente	318.474,04
2013	AUsl Modena	Prestazioni anno precedenti – stranieri	110.974,98
2013	AUsl Reggio Emilia	Prestazioni anno precedente	1.687,51
2013	AOsp Reggio Emilia	Prestazioni anno precedente	311,60
2013	AOsp Bologna	Prestazioni anno precedente	306,31
2013	Asl Regione Emilia – Romagna	Regolazione mobilità infra PG 2015/49578	15.004,55
		Totale	446.758,99

PS03 –Insussistenze attive

DETTAGLIO:

- 1) chiusura fatture da ricevere anno 2004 per prescrizione decennale del debito per € 328.407,58;
- 2) recupero sterilizzazione anno 2013 di cespiti acquistati con finanziamento dell'intervento H11 per € 419.272,71;
- 3) minor credito verso Regione per riduzione avanzamento progetto di ricerca prof. De Luca per € 381.690,20 (corrispondente voce tra le insussistenze passive);
- 4) adeguamento incentivi Legge Merloni anni 2010 e 2011 56.846,24, a seguito pagamento;
- 5) eliminazione incentivi anno 2012, a seguito pagamento a favore dei direttori, per € 18.256,70;
- 6) sistemazione contabile partitari fornitori di anni precedenti per € 13.291,50.

PS04 –Sopravvenienze passive

DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE (COD.EA0320)

- 1) prestazioni sanitarie anni precedenti da aziende sanitarie della Regione per € 8.804,48;
- 2) storno fatture attive emesse in anni precedenti verso aziende sanitarie della Regione per € 16.702,12.

DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE PASSIVE VERSO TERZI (COD. EA0350)

- 1) ricostruzioni stipendiali corrisposte a personale dipendente del ruolo dirigenza medica anni 2013 e precedenti per € 2.765,88;
- 2) ricostruzioni stipendiali corrisposte a personale dipendente del ruolo dirigenza non medica anni 2013 e precedenti per € 29.326,38;
- 3) ricostruzioni stipendiali corrisposte a personale dipendente del ruolo comparto anni 2012 e precedenti per € 44.959,64;
- 4) chiusura partite pregresse fornitori per € 320.681,04;
- 5) emissione di note di storno relative a fatture attive emesse nel 2013, verso clienti vari per € 55.768,04;
- 6) restituzione somme erroneamente incassate nell'anno precedente per € 25.525,81;
- 7) recupero quota 5% anno 2013 relativa alle sperimentazioni no profit svolte in Azienda per € 21.657,45;
- 8) eliminazione crediti verso assicurazioni private per sinistri occorsi negli anni 2007/2009 per € 33.091,49

- 9) ruoli contributivi INPS relativi a personale cessato anni pregressi per € 435.000,00;
- 10) fatture passive relative a forniture di beni e servizi avvenute nel 2013 e precedenti da fornitori vari per € 238.213,14.

PS05 –Insussistenze passive

DETTAGLIO INSUSSISTENZE PASSIVE V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE:

- 1) *eliminazione credito verso Regione (GSA) per residui di progetti di ricerca non realizzati per € 22.496,10;*
- 2) *storno credito verso AUSl Bologna anno 2012 per € 31.499,81;*
- 3) *storno credito verso Aosp Parma per € 45.000,00;*
- 4) *regolazione mobilità infra – Regione anno 2012 vedi PG 2015/49578 per € 29.645,86*

DETTAGLIO INSUSSISTENZE PASSIVE VERSO TERZI:

- 1) *chiusura fondo quote inutilizzate progetto prof De Luca per € 381.690,20 (corrispondente voce tra le insussistenze attive);*
- 2) *ricostruzione intervento 219 e relativi ammortamenti non finanziati anni 2008/2011 per € 53.505,68;*
- 3) *chiusura crediti estinti anni precedenti per € 64.480,61.*

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

**AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA
INCASSI ANNO 2014**

**Importo nel
periodo** **Importo a tutto il
periodo**

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI **222.813.686,86** **222.813.686,86**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	3.172.535,47	3.172.535,47
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e	202.942.438,54	202.942.438,54
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per	4.840.417,59	4.840.417,59
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad	1.259.194,89	1.259.194,89
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	487.434,21	487.434,21
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.569.638,92	6.569.638,92
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	3.369.468,45	3.369.468,45
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	172.558,79	172.558,79

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI **15.962.191,43** **15.962.191,43**

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	11.795,98	11.795,98
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota	3.337.130,37	3.337.130,37
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota	2.029.539,02	2.029.539,02
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra	5.622.986,78	5.622.986,78
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	2.074.203,79	2.074.203,79
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	394.166,70	394.166,70
2116	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	125.281,03	125.281,03
2121	Contributi e trasferimenti correnti da Universita'	42.403,44	42.403,44
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	2.025.217,97	2.025.217,97
2202	Donazioni da imprese	299.466,35	299.466,35

ALTRE ENTRATE CORRENTI **2.492.998,36** **2.492.998,36**

3101	Rimborsi assicurativi	1.186.345,12	1.186.345,12
3102	Rimborsi spese per personale comandato	421.891,81	421.891,81
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	758.036,61	758.036,61
3201	Fitti attivi	76.927,31	76.927,31
3202	Interessi attivi	268,49	268,49
3203	Proventi finanziari	250,00	250,00
3204	Altri proventi	49.279,02	49.279,02

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE **1.526.055,82** **1.526.055,82**

5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	1.526.055,82	1.526.055,82
------	--	--------------	--------------

INCASSI DA REGOLARIZZARE **4.719.849,76** **4.719.849,76**

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni)	4.719.849,76	4.719.849,76
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE GENERALE **247.514.782,23** **247.514.782,23**

Fondo di cassa alla chiusura dell'esercizio 2013 1.299.950,70

TOTALE **248.814.732,93**

Ente Codice 007252737000000
Ente Descrizione AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA (GESTIONE UNICA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo ANNUALE 2014
Prospetto PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 26-mar-2015
Data stampa 02-apr-2015
Importi in EURO

007252737000000 - AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA (GESTIONE UNICA)

	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE	124.254.120,17	124.254.120,17

1101	Competenze a favore del personale al netto degli arretrati	66.599.273,26	66.599.273,26
1102	Arretrati di anni precedenti	23.142,16	23.142,16
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	7.876.203,14	7.876.203,14
1202	Ritenute erariali a carico del personale	20.269.565,78	20.269.565,78
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	3.328.187,00	3.328.187,00
1301	Contributi obbligatori per il personale	26.039.332,58	26.039.332,58
1302	Contributi previdenza complementare	5.452,99	5.452,99
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	17.294,19	17.294,19
1503	Rimborsi spese per personale comandato	95.669,07	95.669,07

ACQUISTO DI BENI

	30.995.888,82	30.995.888,82
--	----------------------	----------------------

2101	Prodotti farmaceutici	4.412.017,25	4.412.017,25
2102	Emoderivati	3.683.989,73	3.683.989,73
2103	Prodotti dietetici	15.655,93	15.655,93
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.388,07	1.388,07
2105	Materiali diagnostici prodotti chimici	930.939,84	930.939,84
2106	Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi contrasto RX, carta per ECG, ecc.	130.043,23	130.043,23
2107	Presidi chirurgici e materiali sanitari	11.476.934,76	11.476.934,76
2108	Materiali protesici	4.667.167,46	4.667.167,46

2109	Materiali per emodialisi	897.123,72	897.123,72
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	3.478.696,26	3.478.696,26
2198	Altri acquisti di beni sanitari	79.857,89	79.857,89
2201	Prodotti alimentari	12.261,78	12.261,78
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	458.965,31	458.965,31
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.841,19	1.841,19
2204	Supporti informatici e cancelleria	492.063,20	492.063,20
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	68.105,55	68.105,55
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	154.424,66	154.424,66
2298	Altri beni non sanitari	34.412,99	34.412,99

ACQUISTI DI SERVIZI

44.320.742,53

44.320.742,53

3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da	172.333,81	172.333,81
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	150.577,58	150.577,58
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e	254.433,04	254.433,04
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e	20.341,40	20.341,40
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e	2.507.673,27	2.507.673,27
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche	442.195,91	442.195,91
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni	87.587,28	87.587,28
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	299.693,88	299.693,88
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non	14.755,74	14.755,74
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non	172.276,06	172.276,06
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non	120.519,68	120.519,68
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	7.612.531,38	7.612.531,38
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.606.652,76	1.606.652,76
3206	Mensa per degenti	3.074.741,44	3.074.741,44
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	183.461,99	183.461,99
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	4.614.217,61	4.614.217,61
3210	Utenze e canoni per altri servizi	1.978.010,41	1.978.010,41
3211	Assicurazioni	4.428.193,22	4.428.193,22
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	1.011.825,18	1.011.825,18
3213	Corsi di formazione externalizzata	213.678,15	213.678,15
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	4.119.471,37	4.119.471,37
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico	4.753.046,50	4.753.046,50
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	14.845,31	14.845,31
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	535.403,32	535.403,32

3219	Spese legali	370.478,28	370.478,28
3220	Smaltimento rifiuti	1.272.288,13	1.272.288,13
3299	Altre spese per servizi non sanitari	4.289.509,83	4.289.509,83

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

6.688.915,47

6.688.915,47

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	32.525,90	32.525,90
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	591.619,52	591.619,52
4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	248.921,79	248.921,79
4117	Contributi e trasferimenti a Università'	5.157.340,56	5.157.340,56
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	17.300,00	17.300,00
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	641.207,70	641.207,70

ALTRE SPESE CORRENTI

19.618.119,00

19.618.119,00

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	32.757,86	32.757,86
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	20.221,51	20.221,51
5201	Noleggi	1.116.329,16	1.116.329,16
5202	Locazioni	241,81	241,81
5205	Licenze software	254.962,87	254.962,87
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	5.178.555,67	5.178.555,67
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	68.021,75	68.021,75
5305	Interessi su mutui	1.087.456,89	1.087.456,89
5306	Interessi passivi v/fornitori	1.570.316,39	1.570.316,39
5308	Altri oneri finanziari	33.235,36	33.235,36
5401	IRAP	7.536.245,34	7.536.245,34
5402	IRES	52.403,30	52.403,30
5404	IVA	331.740,45	331.740,45
5499	Altri tributi	366.205,10	366.205,10
5503	Indennità', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio	282.740,96	282.740,96
5504	Commissioni e Comitati	55.547,60	55.547,60
5505	Borse di studio	474.295,46	474.295,46
5506	Ritenute erariali su indennità' a organi istituzionali e altri compensi	162.482,88	162.482,88
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità' a organi istituzionali e	4.693,20	4.693,20
5598	Altri oneri della gestione corrente	357.164,08	357.164,08
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	632.501,36	632.501,36

INVESTIMENTI FISSI		5.511.297,95	5.511.297,95
6102	Fabbricati	3.546.620,20	3.546.620,20
6103	Impianti e macchinari	697.363,43	697.363,43
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	985.597,74	985.597,74
6105	Mobili e arredi	110.937,89	110.937,89
6199	Altri beni materiali	140.315,93	140.315,93
6200	Immobilizzazioni immateriali	30.462,76	30.462,76
OPERAZIONI FINANZIARIE		12.169.738,06	12.169.738,06
7400	Depositi cauzionali	24.903,98	24.903,98
7420	Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	11.702.504,88	11.702.504,88
7430	Restituzione acconti e anticipazioni erogate dalla Regione/Provincia	442.329,20	442.329,20
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		2.895.746,46	2.895.746,46
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	2.895.746,46	2.895.746,46
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		2.360.164,46	2.360.164,46
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO	2.360.164,46	2.360.164,46
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal	0,00	0,00
TOTALE GENERALE		248.814.732,92	248.814.732,92

STATO PATRIMONIALE

	Euro/1000, Stato Patrimoniale 2014 (Arrotonda:0), segni SIS	Euro/1000, Stato Patrimoniale 2013 (Arrotonda:0), segni SIS
--	--	--

ATTIVO					
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	217.519.141	217.520	221.736.104	221.737
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	643.807	644	614.207	614
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	598.025	598	476.861	477
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0	0	0
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0	0	0
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	598.025	598	476.861	477
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	0	0	0	0
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	45.782	46	137.345	137
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	0	0	0	0
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	0	0	0	0
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0	0	0
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0	0	0
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	45.782	46	137.345	137
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	216.829.800	216.830	221.076.363	221.077
AAA280	A.II.1) Terreni	-	-	279.720	280
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	0	0	0	0
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	0	279.720	280
AAA310	A.II.2) Fabbricati	152.386.418	152.386	155.849.758	155.850
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-	-
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0	0	0
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0	0	0
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	152.386.418	152.386	155.849.758	155.850
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	232.781.341	232.781	229.293.559	229.294
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-80.394.923	80.395	-73.443.801	73.444
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	36.378.106	36.378	36.773.496	36.774
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	52.709.212	52.709	51.550.695	51.551
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-16.331.106	16.331	-14.777.198	14.777
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	4.631.014	4.631	5.579.625	5.579
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	76.329.305	76.329	76.718.411	76.718
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-71.698.291	71.698	-71.138.787	71.139
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	654.064	654	874.072	874
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	14.455.974	14.456	14.428.312	14.428
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-13.801.910	13.802	-13.554.240	13.554
AAA470	A.II.6) Automezzi	-	-	-	-
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	164.836	165	169.360	169
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-164.836	165	-169.360	169
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	24.660	25	24.660	25
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	237.602	238	203.115	203
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	3.805.671	3.806	3.829.771	3.830
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-3.568.069	3.568	-3.626.656	3.627
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	22.517.936	22.518	21.491.917	21.492
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0	0	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0	0	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0	0	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0	0	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	0
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	45.534	46	45.534	46
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-	-	-	-
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0	0	0
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0	0	0
AAA700	A.III.2) Titoli	45.534	46	45.534	46
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	45.534	46	45.534	46
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-	-	-

STATO PATRIMONIALE

AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		0		0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		0		0
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		0		0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		0		0
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	115.978.414	115.980	71.349.998	71.353
ABA000	B.I) RIMANENZE	12.789.367	12.791	13.956.168	13.957
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	12.510.382	12.512	13.735.755	13.736
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.709.027	2.709	2.484.877	2.485
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	220.691	221	253.363	253
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	9.283.563	9.284	10.698.182	10.698
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	4.728	5	7.663	8
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.528	2	1.370	1
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	185.713	186	194.722	195
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario		0		0
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	105.132	105	95.578	96
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		0		0
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	278.985	279	220.413	221
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	1.005	1	603	1
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	132.023	132	81.641	82
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		0		0
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	145.956	146	138.169	138
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione		0		0
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari		0		0
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		0		0
ABA190	B.II) CREDITI	103.143.247	103.143	57.313.745	57.316
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	-	-	2.238	2
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L. n. 56/2000		0		0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		0		0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		0		0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		0		0
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		0		0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		0		0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		0	2.238	2
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		0		0
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca		-		-
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		0		0
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		0		0
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		0		0
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		0		0
ABA340	B.II.1.j) Crediti v/prefetture		0		0
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	64.327.018	64.326	24.737.609	24.739
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	14.984.800	14.984	12.445.630	12.447
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		0		0
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		0		0
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	11.398.343	11.398	1.994.564	1.995
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		0		0
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	30.293	30	30.293	30
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		0		0
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente I FA	65.000	65	71.500	72
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra I FA		0		0
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2.438.483	2.438	8.987.593	8.988
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.052.680	1.053	1.361.680	1.362
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	49.342.218	49.342	12.291.978	12.292
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	48.215.235	48.215	11.370.087	11.370
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		0		0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per rinvio perdite	1.126.983	1.127	921.891	922
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		0		0
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		0		0
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	7.587	8	6.140	6
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	26.668.784	26.668	19.385.341	19.386
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	26.354.636	26.354	19.024.698	19.025
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	659.497	659	157.835	158
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		0		0
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	25.695.139	25.695	18.866.862	18.867

STATO PATRIMONIALE

ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		0		0
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	314.148	314	360.643	361
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali		0		0
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		0		0
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		0		0
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	118.206	118	121.682	122
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	12.021.652	12.023	13.060.735	13.061
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	4.697.807	4.698	4.596.243	4.596
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		0		0
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	6.617.667	6.618	6.009.347	6.009
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	4.620	5	6.628	7
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	701.558	702	2.448.517	2.449
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-	-
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		0		0
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		0		0
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	45.800	46	80.085	80
ABA760	B.IV.1) Cassa	45.800	46	45.800	46
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere		0		0
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica		0		0
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale		0	34.285	34
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.787.158	1.787	1.649.858	1.650
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	4.432	4	-	-
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	4.432	4		0
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		0		0
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	1.782.726	1.783	1.649.858	1.650
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	1.782.726	1.783	1.649.858	1.650
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		0		0

TOTALE ATTIVO	335.284.713	335.287	294.735.960	294.740
----------------------	--------------------	----------------	--------------------	----------------

ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	2.119.368	2.119	1.981.271	1.981
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		0		0
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI		0		0
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	2.119.368	2.119	1.981.271	1.981
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE		0		0

PASSIVO

PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-139.292.804	139.293	-95.559.437	95.558
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-710.329	710	-710.329	710
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-147.289.924	147.290	-105.616.977	105.616
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-23.838.868	23.839	-25.676.184	25.676
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-44.602.329	44.602	-46.691.305	46.691
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-44.602.329	44.602	-46.691.305	46.691
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		0		0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		0		0
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-55.289.776	55.290	-15.075.761	15.076
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-14.685.577	14.686	-14.772.248	14.772
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-8.873.374	8.873	-3.401.480	3.401
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-3.511.254	3.511	-4.073.395	4.073
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-1.106.553	1.107	-1.142.092	1.142
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni		0		0
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-1.106.547	1.107	-1.142.092	1.142
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire		0		0
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti		0		0
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-6	-6		
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-1.126.983	1.127	-921.891	922
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005		0		0
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		0		0
PAA200	A.V.3) Altro	-1.126.983	1.127	-921.891	922
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	14.457.306	-14.457	16.910.036	-16.910
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-5.068	5	-4.783	5
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-11.464.930	11.465	-13.823.194	13.824
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE		0		0
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-3.412.106	3.412	-2.599.282	2.600
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-150.000	150	-157.676	158
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-731.000	731	-731.000	731
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		0		0
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-150.000	150	-160.000	160
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	-2.381.106	2.381	-1.550.606	1.551
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-	-	-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire		0		0
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire		0		0
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi		0		0
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		0		0
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		0		0
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca		0		0
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti		0		0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-5.247.913	5.248	-8.034.726	8.035
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-52.986	62	-142.279	142
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-2.463.477	2.336	-3.353.718	3.354
PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-2.731.450	2.850	-4.538.728	4.539
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati		0		0
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-2.804.911	2.805	-3.189.186	3.189
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione		0		0
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-	-	-942.193	942
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente		0		942
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		0		0
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		0		0
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-2.804.911	2.805	-2.246.993	2.247
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-197.318	197	-185.052	185
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-197.318	197	-185.052	185
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		0		0
PDZ999	D) DEBITI	-182.399.090	182.398	-183.558.549	183.559
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-51.408.183	51.408	-54.303.930	54.304
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	-	-	-
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		0		0
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		0		0
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		0		0
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		0		0
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato		0		0
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-13.818.216	13.818	-30.702.205	30.702
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-12.321.749	12.322	-29.234.857	29.235
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale		0		0
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-1.496.467	1.496	-1.467.348	1.467
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		0		0
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		0		0
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI		0		0
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-43.438.133	43.438	-29.193.162	29.193

STATO PATRIMONIALE

PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-43.393.870	43.394	-29.103.829	29.104
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per quota FSR		0		0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		0		0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		0		0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per mobilità in compensazione	-11.684.693	11.685	-10.759.142	10.759
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per mobilità non in compensazione		0		0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	-31.709.177	31.709	-18.344.687	18.345
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-44.263	44	-89.333	89
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto		0		0
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE		-		-
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali		0		0
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali		0		0
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate		0		0
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-38.419.117	38.419	-42.288.909	42.289
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie		0		0
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-38.419.117	38.419	-42.288.909	42.289
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-4.754.517	4.755	-1.060.902	1.061
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-4.248.457	4.248	-4.404.505	4.405
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-6.505.100	6.505	-6.316.171	6.316
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-19.807.367	19.807	-15.288.767	15.289
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori		0		0
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-6.878.372	6.878	-6.246.892	6.247
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie		0		0
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-12.928.995	12.929	-9.041.874	9.042
PEZ999	E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	-1.930.571	1.931	-1.609.728	1.610
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-490.935	491	-465.820	466
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-490.935	491	-465.820	466
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		0		0
PEA030	E.II) RISCOINTI PASSIVI	-1.439.635	1.440	-1.143.908	1.144
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-1.439.635	1.440	-1.143.908	1.144
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		0		0

TOTALE PASSIVO	-335.284.713	335.284	-294.735.960	294.736
-----------------------	---------------------	----------------	---------------------	----------------

PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	-2.119.368	2.119	-1.981.271	1.981
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		0		0
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI		0		0
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	-2.119.368	2.119	-1.981.271	1.981
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE		0		0

CONTROLLO = 0

A Attivo-Passivo = 0	0	3	0	4
B Conti d'ordine (Attivo-Passivo) = 0	0	0	0	0
Totale (A+B) = 0	0	3	0	4

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	CE 2014	Consuntivo deliberato = Consuntivo per CE 2014	CE 2013	Consuntivo deliberato = Consuntivo per CE 2013
AA0000	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	43.846.445,42	43847	42.654.976,83	42655
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	43.489.835,42	43618	39.422.998,24	38423
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	€ 40.885.835,42	40887	€ 33.896.746,08	33897
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	€ 2.603.000,00	2731	€ 5.526.252,16	5526
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	233.340,00	106	929.663,59	930
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	134.380,14	7	63.925,00	64
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	€ 134.380,14	7	€ 63.925,00	64
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		0		0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		0		0
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		0		0
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	85.619,86	86	802.008,51	802
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	€ 85.619,86	86	€ 802.008,51	802
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		0		0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	13.340,00	13	63.730,08	64
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	€ 13.340,00	13	€ 63.730,08	64
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		0		0
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		0		0
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	123.270,00	123	1.340.212,00	1.340
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		0		0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		0		0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	€ 123.270,00	123	€ 1.340.212,00	1340
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		0		0
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati			€ 962.103,00	962
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 6.231.056,07	(6.128)	- 3.088.353,70	(3.089)
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-€ 6.128.375,50	-6128	-€ 2.062.767,20	-2063
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-€ 102.680,57	0	-€ 1.025.586,50	-1026
AA0270	A.2.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.736.057,28	2.633	3.911.856,72	3.912
AA0280	A.2.A.1) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	101.358,61	101		
AA0290	A.2.B.1) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	€ 1.058.088,36	1006	€ 1.016.718,06	1017
AA0300	A.2.C.1) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	€ 1.576.610,31	1526	€ 2.895.138,66	2895
AA0310	A.2.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati		0		0
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	205.873.266,13	205.873	206.471.666,39	206.473
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	196.192.917,93	196.193	196.513.633,96	196.514
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	176.477.033,68	176.477	174.895.917,02	174.896
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	€ 117.575.595,70	117576	€ 116.151.899,96	116152
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	€ 44.176.267,83	44176	€ 44.101.487,84	44101
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		0		0
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	€ 7.905.396,69	7905	€ 7.890.893,94	7891
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		0		0
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		0		0
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		0		0
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		0		0
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	€ 6.819.773,46	6820	€ 6.751.635,28	6752
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	€ 1.053.983,44	1054	€ 1.396.555,16	1397
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	18.661.900,81	18.662	20.221.161,78	20.221
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	€ 14.964.201,00	14964	€ 15.721.450,00	15721
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	€ 2.920.746,00	2921	€ 3.065.105,00	3065
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		0		0
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	€ 733.641,00	734	€ 1.396.965,00	1397
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		0		0
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		0		0
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		0		0
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		0		0
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	7.895,07	8		0
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		0		0
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		0		0
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	€ 35.417,74	35	€ 37.641,78	38
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		0		0
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	€ 35.417,74	35	€ 37.641,78	38
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		0		0
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		0		0
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		0		0
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		0		0
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		0		0
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		0		0
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	€ 3.117.423,28	3117	€ 2.927.626,24	2928
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.562.924,92	6.563	7.030.407,19	7.031
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	€ 1.766.070,68	1766	€ 2.431.895,46	2432
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	€ 4.796.854,24	4797	€ 4.598.511,73	4599
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		0		0
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)		0		0
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0		0
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		0		0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		0		0
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.488.832,24	5.489	5.130.548,34	5.130
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	€ 443.402,90	443	€ 207.410,44	207
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione		0		0
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		0		0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		0		0
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.041.677,83	2.042	1.854.674,30	1.855
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della	€ 330.641,71	331	€ 615.857,95	616
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 619.131,17	619	€ 488.986,62	488
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 1.091.904,95	1092	€ 769.839,73	771
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.404.213,03	1.404	1.459.149,81	1.459
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	€ 232.285,50	232	€ 241.094,58	241
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		0		0
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	€ 1.171.927,53	1172	€ 1.218.055,23	1218
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.599.538,48	1.600	1.609.313,79	1.609
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	668.925,00	669		0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		0		0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		0		0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	668.925,00	669		0
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	€ 930.613,48	931	€ 1.609.313,79	1609
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3.152.343,07	3.152	3.138.354,02	3.138
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€ 3.152.343,07	3152	€ 3.138.354,02	3138
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso		0		0
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro		0		0
AA0980	A.7) Quota contributi di capitale imputata all'esercizio	€ 1.110.776,43	6.111	€ 5.775.646,40	5.777
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	€ 1.415.218,53	1415	€ 1.285.824,60	1256
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	€ 1.311.784,61	1312	€ 864.865,89	865
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	€ 1.837.316,15	1837	€ 1.837.316,15	1837
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	€ 488.979,80	489	€ 417.515,08	418
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	€ 263.943,02	264	€ 362.507,69	363
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	€ 793.534,32	794	€ 1.037.616,99	1038
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		0		0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	205.441,53	206	140.976,01	141
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	€ 21.690,56	22	€ 14.698,45	15
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	€ 57.589,13	58	€ 79.792,03	80
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	€ 126.161,84	126	€ 46.485,53	46
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	261.182.106,03	261.183	264.135.671,01	264.137
BA0000	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni				
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari				
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 54.986.806,52	54.987	- 53.027.951,65	53.030
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	- 53.937.610,14	53.937	- 51.940.780,03	51.942
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	- 3.736.395,97	3.737	- 21.199.951,24	21.200
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	-€ 3.257.691,89	3258	-€ 20.308.200,50	20308
		-€ 478.704,08	479	-€ 891.750,74	892
			0		0

CONTO ECONOMICO

BA0070	B.1.A.2) Sanguie ed emocomponenti	-	4.720.944,68	4.721	-	3.462.981,90	3.463
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-	36.878,00	37	-	42.716,00	43
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	4.684.066,68	4684	-	3.420.265,90	3420
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-	15.209.682,68	15.209	-	21.453.399,47	21.454
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-	9.067.215,59	9067	-	15.714.079,09	15714
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	1.278.037,38	1278	-	1.366.549,52	1367
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-	4.866.429,61	4866	-	4.372.770,88	4373
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-	2.131,57	2	-	58.608,32	59
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	47.779,71	48	-	50.543,07	51
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-	763.472,31	763	-	1.023.661,14	1024
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	911.826,60	912	-	806.218,69	806
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	28.545.376,72	28545	-	3.885.416,20	3885
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-	1.049.196,38	1.050	-	1.087.171,62	1.088
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	11.646,12	12	-	12.209,73	12
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-	406.782,17	407	-	387.391,51	387
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	1.581,70	2	-	1.523,22	2
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	452.028,51	452	-	481.613,58	482
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-	137.108,48	137	-	142.786,70	143
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	40.049,40	40	-	61.646,91	62
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-	56.596.764,88	56.597	-	59.339.839,18	59.338
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-	24.646.742,81	24.648	-	26.979.212,99	26.979
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	1.207.165,36	1.207	-	1.137.528,03	1.138
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	1.151.112,09	1151	-	1.069.709,54	1070
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-	56.053,27	56	-	67.818,49	68
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	149.666,56	149	-	364.952,80	365
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	110.310,39	110	-	111.788,81	112
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	39.356,17	39	-	253.163,99	253
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-	376.030,07	376	-	374.498,66	374
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-	376.030,07	376	-	374.498,66	374
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-	4.650.176,40	4.651	-	5.199.934,02	5.200
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	1.149.549,42	1150	-	1.353.848,88	1354
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-	3.500.626,98	3501	-	3.846.085,16	3846
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-	1.366.026,37	1.366	-	2.617.220,00	2.617
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	543.783,87	544	-	716.226,76	716
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributi Legge 210/92	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-	0,00	0	-	0,00	0
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	822.242,50	822	-	1.900.993,24	1901
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-	10.256.109,11	10.256	-	10.532.909,14	10.533
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	425.717,32	426	-	368.642,50	369
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	48.988,46	49	-	5.584,30	6
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosan. da privato	-	9.781.403,33	9.781	-	10.065.387,71	10.065
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	23.112,90	23	-	28.080,00	28

CONTO ECONOMICO

BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-€ 1.449.396,76	1449	-€ 1.554.277,72	1554
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-€ 58.248,23	58	-€ 58.651,25	59
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-€ 5.274.964,54	5275	-€ 5.656.920,40	5657
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0	0	0	0
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-€ 2.975.680,90	2976	-€ 2.767.458,34	2767
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	0	93.294,63	93
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	0	0	0
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	0	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	0	-€ 93.294,63	93
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	- 6.641.568,94	6.643	- 6.752.170,34	6.752
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-€ 1.226.508,31	1227	-€ 1.206.842,42	1207
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	- 404.552,31	405	0	0
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	0	0	0
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-€ 5.010.508,32	5011	-€ 5.545.327,92	5545
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	0	0	0
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	-	0	0	0
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	- 31.950.022,07	31.949	- 32.360.626,19	32.359
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	- 30.939.001,87	30.937	- 31.039.398,17	31.037
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-€ 3.462.419,74	3462	-€ 3.466.143,87	3466
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-€ 4.169.438,17	4169	-€ 4.284.475,88	4284
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-€ 4.583.335,30	4583	-€ 4.471.277,53	4471
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-	0	0	0
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-€ 929.461,58	929	-€ 1.048.124,39	1048
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-€ 888.700,86	889	-€ 1.077.247,00	1077
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-€ 1.288.880,41	1289	-€ 1.275.491,43	1275
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-€ 181.019,52	181	-€ 228.703,45	229
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-€ 4.675.668,95	4676	-€ 4.817.668,03	4818
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-€ 1.756.377,35	1756	-€ 2.171.206,07	2171
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	- 3.433.669,00	3.433	- 3.393.396,82	3.393
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-€ 3.251.180,60	3251	-€ 3.268.345,72	3268
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-€ 182.488,40	182	-€ 125.051,10	125
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	- 5.570.030,99	5.570	- 4.805.663,70	4.805
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-€ 2.124.860,89	2125	-€ 1.427.170,79	1427
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-€ 51.092,21	51	-€ 38.993,63	39
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-€ 3.394.077,89	3394	-€ 3.339.499,28	3339
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	- 721.146,47	722	- 1.031.102,53	1.032
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-€ 2.845,41	3	-€ 13.783,68	14
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-€ 160.689,63	161	-€ 162.196,63	162
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	- 502.611,80	503	- 822.596,32	823
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-€ 77.530,59	78	-€ 128.605,64	129
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-€ 66.639,47	67	-€ 79.841,99	80
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-€ 6.295,94	6	-€ 6.349,02	6
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	0	0	0
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-€ 352.145,80	352	-€ 607.799,67	608
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	- 54.989,63	55	- 32.525,90	33
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	0	0	0
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-€ 54.989,63	55	-€ 32.525,90	33
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	0	0	0
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	- 289.873,73	290	- 290.125,49	290
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	0	0	0
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-€ 289.873,73	290	-€ 290.125,49	290
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria e straordinaria)	- 10.517.454,36	10.518	- 10.083.966,31	10.084
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-€ 4.942.724,20	4943	-€ 4.892.858,52	4893
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-	0	0	0
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-€ 5.062.636,39	5063	-€ 4.608.511,87	4609
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	- 1.073,60	1	0	0
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-€ 16.686,44	17	-€ 6.137,83	6
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-€ 494.333,73	494	-€ 576.458,09	576
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	0	0	0
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	- 1.633.291,82	1.633	- 1.382.384,22	1.382
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-€ 139.832,68	140	-€ 172.307,50	172
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	- 1.493.459,14	1.493	- 1.175.532,50	1.175
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-€ 1.106.490,81	1106	-€ 801.410,81	801
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-€ 386.968,33	387	-€ 374.121,69	374
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	0	-	0
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	0	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	0	0	0
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	0	-€ 34.544,22	35
BA2080	Totale Costo del personale	- 110.714.504,39	110.714	- 109.606.030,01	109.604
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	- 89.203.472,86	89.203	- 87.828.724,15	87.827
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	- 37.464.618,40	37.465	- 36.438.861,02	36.438
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	- 34.004.959,71	34.005	- 33.024.015,83	33.024
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-€ 32.525.932,52	32526	-€ 32.222.905,82	32223
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-€ 1.479.027,19	1479	-€ 801.110,01	801
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	0	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	- 3.459.658,69	3.460	- 3.414.845,19	3.414
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-€ 3.402.745,73	3403	-€ 3.337.415,58	3337
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-€ 56.912,96	57	-€ 77.429,61	77
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	0	0	0
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	- 51.738.854,46	51.738	- 51.389.863,13	51.389
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-€ 47.341.453,25	47341	-€ 48.751.488,04	48751
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-€ 4.397.401,21	4397	-€ 2.638.375,09	2638
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	0	0	0
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	- 580.407,44	580	- 597.792,13	598
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	- 580.407,44	580	- 597.792,13	598
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-€ 580.407,44	580	-€ 597.792,13	598
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	0	0	0
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	0	0	0
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	0	-	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	0	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	0	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	0	0	0
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	- 11.694.565,18	11.695	- 11.581.447,98	11.581
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	- 239.760,93	240	- 226.090,34	226
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-€ 135.051,21	135	-€ 124.206,51	124
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-€ 104.709,72	105	-€ 101.883,83	102
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	0	0	0
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	- 11.454.804,25	11.455	- 11.355.357,64	11.355
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-€ 10.793.222,64	10793	-€ 11.070.978,28	11071
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-€ 661.581,61	662	-€ 284.379,36	284
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	0	0	0
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	- 9.236.058,91	9.236	- 9.598.065,75	9.598
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	- 1.257.472,87	1.257	- 1.317.429,21	1.317
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-€ 1.257.472,87	1257	-€ 1.317.429,21	1317
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	0	0	0
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	0	0	0
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	- 7.978.586,04	7.979	- 8.280.636,54	8.281
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-€ 7.978.586,04	7979	-€ 8.280.636,54	8281
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-	0	0	0
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	0	0	0
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	- 1.807.453,58	1.808	- 1.419.494,77	1.420
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-€ 508.777,76	509	-€ 493.873,44	494
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-€ 26.053,32	26	-€ 25.647,36	26
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	- 1.272.622,50	1.273	- 899.973,97	900
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-€ 647.658,36	648	-€ 641.079,32	641
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-€ 624.964,14	625	-€ 258.894,65	259
BA2560	Totale Ammortamenti	- 11.852.356,87	11.852	- 12.872.271,86	12.871
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	- 400.232,05	400	- 453.497,20	453
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	- 11.452.094,82	11.452	- 12.418.774,16	12.418
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	- 6.951.122,78	6.951	- 6.745.463,96	6.745
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	0	0	0
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-€ 6.951.122,78	6951	-€ 6.745.463,96	6745
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	- 4.500.972,04	4501	- 5.673.310,20	5673
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	- 711.066,00	711	- 764.901,06	765

CONTO ECONOMICO

BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		0		0
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-€ 711.066,00	711	-€ 764.901,06	765
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	- 1.166.800,53	1.166	- 568.725,84	569
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	-€ 1.225.372,56	1225	-€ 505.555,84	506
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-€ 68.572,03	69	-€ 63.170,04	63
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	- 3.325.169,39	3.325	- 6.337.582,85	6.338
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	- 1.644.767,83	1.644	- 1.625.355,38	1.626
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-€ 47.377,17	47	-€ 99.066,45	99
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		0	-€ 375.500,00	376
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		0		0
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		0		0
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-€ 1.597.390,66	1597	-€ 1.150.788,93	1151
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMA)	-€ 12.266,79	12	-€ 12.266,79	12
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	- 256.294,73	257	- 2.742.440,18	2.743
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-€ 12.065,59	140	-€ 45.786,04	46
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-€ 165.379,14	38	-€ 1.094.702,75	1095
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-€ 78.850,00	79	-€ 1.601.951,39	1602
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		0		0
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	- 1.411.840,04	1.412	- 1.957.520,50	1.957
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-€ 680.284,17	680	-€ 600.000,00	600
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		0		0
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		0		0
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		0	-€ 515.426,10	515
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		0		0
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		0		0
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-€ 731.555,87	732	-€ 842.094,40	842
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	- 253.311.638,34	253.311	- 255.403.147,25	255.401
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	C.1) Interessi attivi				
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	166,84	0	384,92	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	€ 77,15	0	€ 335,61	0
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	€ 89,69	0	€ 49,31	0
CA0050	C.2) Altri proventi	250,00	0	250,00	0
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	€ 250,00	0	€ 250,00	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		0		0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		0		0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		0		0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi		0		0
CA0110	C.3) Interessi passivi	- 1.263.294,79	1.263	- 1.685.038,05	1.685
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-€ 102.001,01	102	-€ 11.322,71	11
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-€ 1.087.456,89	1087	-€ 1.120.551,86	1121
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-€ 73.836,89	74	-€ 553.163,48	553
CA0150	C.4) Altri oneri	- 24.514,38	25	- 17.961,40	18
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-€ 24.514,38	25	-€ 17.961,40	18
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi		0		0
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 1.287.392,33	-1.288	- 1.702.364,53	-1.703
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
DA0010	D.1) Rivalutazioni		0		0
DA0020	D.2) Svalutazioni		0		0
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	0	-	0
E00000	E) Proventi e oneri straordinari				
E00010	E.1) Proventi straordinari	2.965.036,72	2.964	3.892.179,19	3.891
E00020	E.1.A) Plusvalenze	€ 8.101,21	9	€ 17.434,12	17
E00030	E.1.B) Altri proventi straordinari	2.956.935,51	2.956	3.874.745,07	3.874
E00040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	€ 59.480,18	59	€ 132.196,62	132
E00050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.680.937,18	1.681	2.941.248,27	2.941
E00060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 446.758,99	447	€ 218.730,34	219
E00070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	1.234.178,19	1.234	2.722.517,93	2.722
E00080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		0		0
E00090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		0		0
E00100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		0		0
E00110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		0		0
E00120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		0		0
E00130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		0	€ 6.277,85	6
E00140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	€ 1.234.178,19	1234	€ 2.716.240,08	2716
E00150	E.1.B.3) Insussistenze attive	1.216.518,15	1.216	801.300,18	801
E00160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	€ 23,00	0	€ 756,49	1
E00170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	1.216.495,15	1.216	800.543,69	800
E00180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		0		0
E00190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		0		0
E00200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		0		0
E00210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		0		0
E00220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		0		0
E00230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		0	€ 2.414,07	2
E00240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	€ 1.216.495,15	1216	€ 798.129,62	798
E00250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		0		0
E00260	E.2) Oneri straordinari	- 1.864.912,94	1.866	- 3.254.689,67	3.254
E00270	E.2.A) Minusvalenze	-€ 4.099,21	4	-€ 4.309,12	4
E00280	E.2.B) Altri oneri straordinari	- 1.860.813,73	1.862	- 3.250.380,55	3.250
E00290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		0		0
E00300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali		0		0
E00310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	- 1.232.495,47	1.233	- 2.991.576,69	2.991
E00320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 25.506,60	26	- 11.047,34	11
E00330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		0	-€ 5.736,00	6
E00340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-€ 25.506,60	26	-€ 5.311,34	5
E00350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	- 1.206.988,87	1.207	- 2.980.529,35	2.980
E00360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		0		0
E00370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	- 77.051,90	77	- 119.072,63	119
E00380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-€ 2.765,88	3	-€ 65.666,99	66
E00390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	- 29.326,38	29		0
E00400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-€ 44.959,64	45	-€ 53.405,64	53
E00410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		0		0
E00420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		0		0
E00430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		0		0
E00440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		0	-€ 6.179,36	6
E00450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-€ 1.129.936,97	1130	-€ 2.855.277,36	2855
E00460	E.2.B.4) Insussistenze passive	- 628.318,26	629	- 258.803,86	259
E00470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-€ 128.641,77	129	-€ 63.191,60	63
E00480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	- 499.676,49	500	- 195.612,26	196
E00490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		0		0
E00500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		0		0
E00510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		0		0
E00520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		0		0
E00530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		0		0
E00540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		0	-€ 42.809,12	43
E00550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-€ 499.676,49	500	-€ 152.803,14	153
E00560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		0		0
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	- 1.100.123,78	1.098	- 637.489,52	637
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	7.683.199,14	7.682	7.667.648,75	7.670
YA0000	Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	- 7.548.131,04	7.548	- 7.532.865,61	7.534
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-€ 7.279.710,09	7280	-€ 7.251.604,80	7252
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-€ 83.946,74	84	-€ 77.534,82	78
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-€ 184.474,21	184	-€ 203.725,99	204
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale		0		0
YA0060	Y.2) IRES	- 130.000,00	130	- 130.000,00	130
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-€ 130.000,00	130	-€ 130.000,00	130
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale		0		0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		0		0
YZ9999	Totale imposte e tasse	- 7.678.131,04	7.678	- 7.662.865,61	7.664
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	5.068,10	4	4.783,14	6



Relazione sulla gestione

Bilancio di Esercizio
2014



INDICE

1.	Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	3
2.	Generalità sull'organizzazione dell'Azienda	3
4.	L'attività del periodo	6
4. A	Confronto dati di attività degli esercizi 2014 e 2013	6
4. B	Obiettivi di attività dell'esercizio 2014 e confronto con il livello programmato	10
5.	La gestione economico – finanziaria dell'azienda	70
5.1	Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico – finanziari	70
5.2	Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti	73
5.3	Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	87
5.5	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	90
5.6	Proposta di destinazione dell'utile	90

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione, che correda il Bilancio di Esercizio chiuso al 31 Dicembre 2014, è redatta in ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. 118/2011, nonché al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso decreto.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificatamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2014.

2. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

L'Azienda Ospedaliero - Universitaria Policlinico di Modena ha come principale bacino di utenza la provincia di Modena.

L'ASL di Modena, principale committente, opera su un territorio coincidente con l'intera provincia, con una popolazione assistita complessiva di 689.230 unità (-0,6% rispetto al 2013), distribuita in 47 comuni, suddivisi in 7 distretti.

L'Azienda Policlinico di Modena ha acquisito una propria soggettività giuridica con autonomia imprenditoriale con Decreto del Presidente di Giunta Regionale n. 564 del 23 giugno 1994 ed è divenuta Azienda Ospedaliero-Universitaria con la Legge Regionale n. 29 del 23 dicembre 2004, che l'ha individuata come azienda di riferimento per l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia per le attività assistenziali essenziali allo svolgimento delle funzioni istituzionali di didattica e ricerca della Facoltà di Medicina e Chirurgia.

L'assetto organizzativo dell'Azienda nonché il suo governo economico sono definiti nell'Atto aziendale, redatto secondo la direttiva emanata della Regione con DRG n. 86 del 30.01.2006 "*direttiva alle aziende sanitarie per l'adozione dell'atto aziendale*"; l'Atto aziendale è stato adottato con delibera aziendale n. 165 del 03.12.2007 e di esso è stata valutata positivamente la conformità con deliberazione di Giunta Regionale n. 2021 del 20.12.2007.

L'organizzazione dell'Azienda è di tipo dipartimentale. I dipartimenti ne rappresentano la struttura fondamentale sia per l'organizzazione, sia per la gestione della produzione dei servizi e

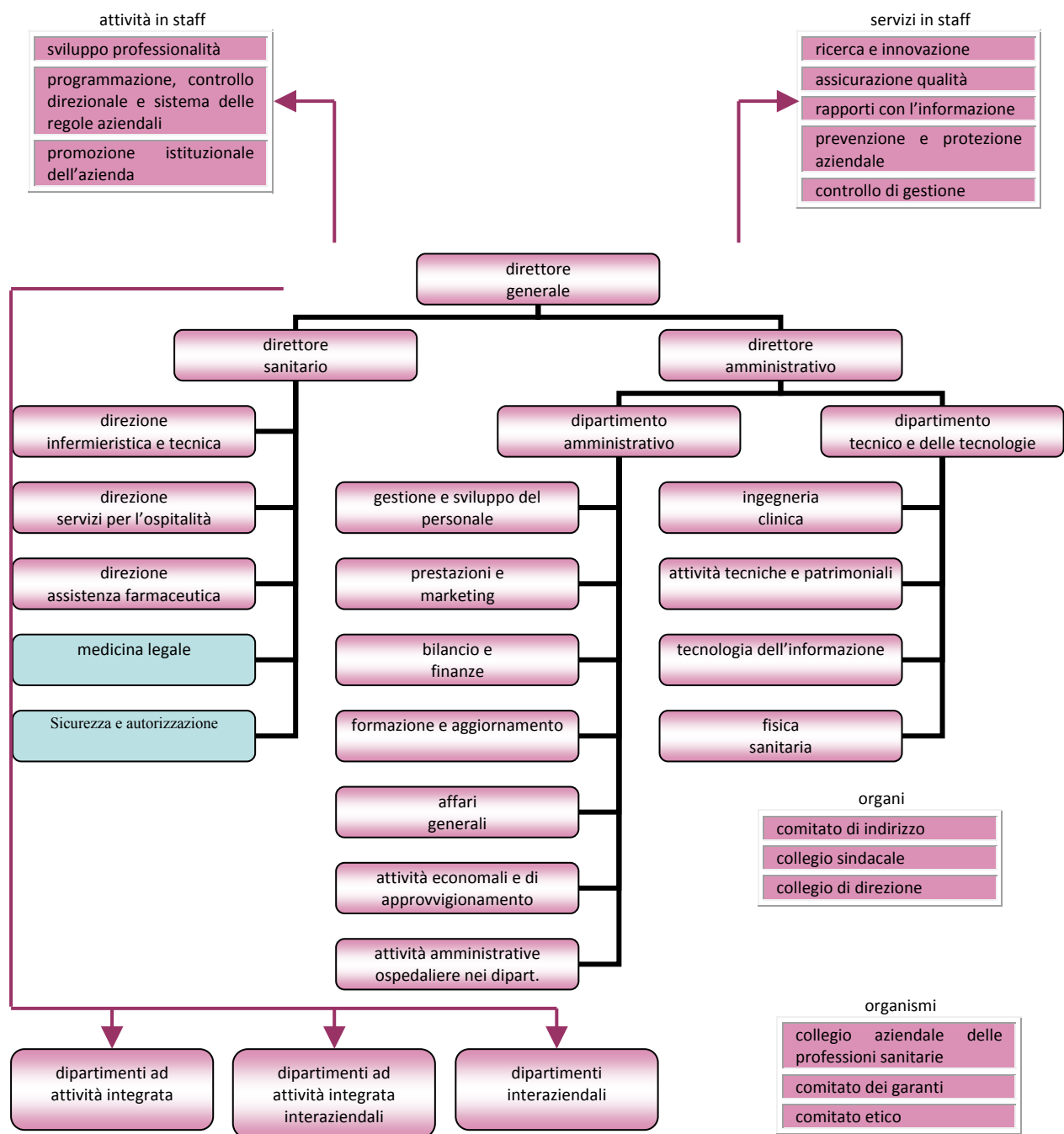
delle prestazioni assistenziali, e originano dall'accorpamento di articolazioni che per omogeneità, affinità e complementarità hanno comuni finalità.

I dipartimenti dell'Azienda sono di due tipologie, in relazione alle attività delle unità operative da cui essi sono composti:

- dipartimenti dell'area tecnico-amministrativa: Dipartimento amministrativo e Dipartimento tecnico e delle tecnologie;
- dipartimenti dell'area clinica: n. 6 dipartimenti ad attività integrata con l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia; n. 3 dipartimenti ad attività integrata interaziendali: con l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia e l'Azienda USL di Modena ; n. 2 dipartimenti interaziendali con l'Azienda USL di Modena.

Oltre ai dipartimenti, la Direzione generale è affiancata, nell'organizzazione e gestione della produzione dei servizi e delle prestazioni assistenziali, dalle Direzioni tecniche aziendali e, a supporto delle proprie funzioni strategiche, dai Servizi e dalle Attività in Staff, così come descritto nell'organigramma di seguito riportato, aggiornato a dicembre 2014:

Organigramma



Rispetto all'organigramma precedentemente riportato, si prende atto di due modifiche, già apportate nel corso del 2013 ed ora evidenziate (riquadri azzurri):

- in febbraio del 2013 è stata deliberata l'afferenza alla Direzione sanitaria della struttura complessa di Medicina Legale;
- in agosto 2013 è stata soppressa la struttura complessa Direzione Medica di Presidio Ospedaliero, in attuazione dell'art. 15, comma 23, lettera f-bis) del D.L. n. 95/2012, convertito con modificazioni dalla legge n. 135/2012, ed in linea con gli obiettivi e le politiche regionali di razionalizzazione delle strutture complesse. E' stata quindi istituita la struttura semplice "Sicurezza e Autorizzazione" in staff alla Direzione sanitaria.

Si ricorda inoltre che già a luglio 2013, in ottemperanza alla L. n. 190/2012, è stata deliberata la nomina del Responsabile della Prevenzione, della Corruzione e del Responsabile per la Trasparenza.

Contestualmente, per le funzioni tecniche ed amministrative, è proseguito il percorso di unificazione di alcuni servizi, che ha visto nel corso del 2014 l'assunzione dei seguenti provvedimenti:

- l'unificazione dei servizi Gestione e Sviluppo Risorse Umane dell'Azienda Usl di Modena e dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena, istituendo un unico servizio Gestione e Sviluppo Risorse Umane Interaziendale, con decorrenza 01.06.2014;
- l'integrazione funzionale degli Uffici Stampa provinciali tra l'Azienda USL di Modena, Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena e il Nuovo Ospedale di Sassuolo S.P.A., con decorrenza 1.10.2014.

4. L'ATTIVITA' DEL PERIODO

A Confronto dati di attività degli esercizi 2014 e 2013

Nell'anno 2014, il Policlinico di Modena ha incrementato la propria disponibilità di posti letto (+12 nella Cardiologia, +2 in Chirurgia Oncologica, mentre la neonata unità operativa Epato-Trapianti-Fegato ha preso posti letto staccati dalla Chirurgia I), raggiungendo 689 posti letto (609 per la dimissione ordinaria e 80 per il day hospital).

L'esercizio è stato caratterizzato dal trasferimento della Neonatologia a seguito della conclusione dei lavori strutturali di pertinenza, e dalla riallocazione del blocco operatorio di Ostetricia e Ginecologia nella sua precedente storica sede. Questo ha determinato il ripristino dei percorsi assistenziali relativi alla nascita secondo criteri di comfort e piena efficienza, rispondendo pienamente anche alla domanda territoriale. La dotazione della Neonatologia ha raggiunto i 20

posti letto utili per l'applicazione di tutte le misure di isolamento nell'ambito del consolidato programma di prevenzione e controllo delle infezioni ospedaliere. Questo trasferimento, essendo effettuato alla fine dell'anno, non ha determinato una variazione dei ricavi nell'anno 2014.

Per quanto riguarda l'attività ambulatoriale vi è da osservare che, seguendo le linee di indirizzo di qualificazione e promozione dell'appropriatezza prescrittiva contenute nella DGR 199/2013 (Linee di programmazione e finanziamento della Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2013) e nella DGR 217/2014 (Linee di programmazione e finanziamento della Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2014), sono stati trasformati Day Hospital medici in regime ambulatoriale.

L'importo medio per DRG di ricovero e day hospital è rimasto sostanzialmente stabile (4.054,00 euro) anche in termini di peso medio (1,23) e DRG chirurgici (1,42).

Nota particolare per il Pronto Soccorso, il cui numero di accessi è incrementato del +4% (+2.395) mentre l'incidenza del ricovero si è contratta del 6% (da 12,8% a 12,0%), rispetto al precedente anno. Questo a dimostrazione della capacità di filtro del Pronto Soccorso. La modalità dell'Osservazione Breve Intensiva (OBI) incrementa di +405 (+23%), la cui incidenza sugli accessi varia da 2,8% a 3,3%.

Tab. 1 - dati di attività 2014 del Pronto Soccorso

	n. accessi		n. ricoveri		% ricoveri su accessi	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
PS GENERALE	62.965	65.360	8.056	7.859	12,8%	12,0%
ACCETTAZ. PEDIATRICA	19.035	19.891	1.348	1.434	7,1%	7,2%
PS OSTETRICO-GINEC.	11.822	11.624	3.961	3.803	33,5%	32,7%
PS OCULISTICO	13.209	13.815	235	213	1,8%	1,5%
PS ODONTOIATRICO	1.584		1		0,1%	
Totale complessivo	108.615	110.690	13.601	13.309	12,5%	12,0%

Attività erogata per pazienti con residenza nella provincia di Modena

Ricoveri

Nell'anno 2014 è stata incrementata l'attività, in termini di degenza ordinaria, ai residenti nella provincia di Modena per un importo complessivo di 87,6 milioni di euro (+1,7 milioni di euro), pari ad un incremento del 2%, mentre quella in day hospital si è contratta del 1%, raggiungendo un importo di 13,4 milioni di euro (-109 mila euro).

Il numero dei dimessi dell'anno 2014 è stato di 24.539 con un decremento dello 0,1% rispetto al precedente anno, mentre quello degli accessi è di 7.059.

Il valore economico dell'attività dell'Hospice ammonta a 611 mila euro (195 casi).

Specialistica

Il valore dell'attività nel 2014 è stata di 34,5 milioni di euro.

Vi è da evidenziare un contributo negativo da parte dell'attività della Radioterapia di Carpi in quanto sospesa per allagamento, mentre si riscontra un incremento nei seguenti dipartimenti: Medicina (+248 mila euro), Materno-Infantile (+115 mila euro), Testa-Collo (+406 mila euro) e Interaziendale ad attività integrata di diagnostica per immagine (+129 mila euro). In termini di quantità non vi è da segnalare alcuna differenza significativa.

Accordo di fornitura con l'azienda territoriale di riferimento

La tabella di sintesi sotto riportata evidenzia che la produzione erogata è superiore all'accordo di fornitura con un eccedenza di oltre 3 milioni di euro.

Tab. 2 – rilevazione attività erogata a favore dei residenti nella Provincia di Modena, confronto con il contratto

Forma di assistenza	Contratto 2014	Erogato 2014	Differenza (assoluta) erogato vs Contratto
ASSISTENZA OSPEDALIERA (con hospice)	99.815.219	102.083.949	+2.268.730
ASSISTENZA AMBULATORIALE	34.230.327	34.460.863	+230.536
EROGAZIONE FARMACI	7.356.518	8.343.563	+987.045
CONTRIBUTO QUALIFICAZ.	5.514.820	5.514.820	0
TOTALE	146.916.884	150.403.195	+3.486.311

Degenza

Il valore economico (a tariffe variate già dal 2013, come da delibera regionale n. 525/2013) è cresciuto di oltre 1,6 milioni di euro rispetto all'erogato 2013, di cui 1,3 milioni di euro per maggiore attività di trapianti (+5 Trapianti Fegato → 327 mila euro; +3 Trapianti Renale → 102 mila euro; +15 Trapianti Midollo → 949 mila euro), oltre all'incremento per l'attività senologica e le protesi per anca e ginocchio.

Nello specifico nella tabella 3, si riportano i dipartimenti che hanno maggiormente contribuito a soddisfare la domanda per i residenti della Provincia di Modena.

Tab. 3 - Dipartimenti a maggiore variazione (assoluta) dei ricavi da anno 2014 vs 2013

Dipartimento	Variazione ricavi (x 1.000 Euro) 2014 vs 2013	
	Degenza Ordinaria	Day Hospital
Dipartimento ad attività integrata medicine, medicina d'urgenza specialità mediche	+326	+49
Dipartimento ad attività integrata chirurgia generale e specialità chirurgiche	+822	+10
Dipartimento ad attività integrata oncologia, ematologia e patologie apparato respiratorio	+775	+6
Dipartimento ad attività integrata chirurgie specialistiche testa-collo	-26	+152
Dipartimento ad attività integrata patologie apparato locomotore	+178	-56
Sintesi	+2.075	+161

Specialistica

L'attività specialistica erogata è, sostanzialmente, allineata a quanto riportato nell'accordo di fornitura. Tuttavia vi è da considerare che negli ultimi mesi dell'anno 2014 sono state avviate le azioni straordinarie per il contenimento dei tempi di attesa che prevedono una maggiore erogazione di prestazioni e una maggiore sensibilità all'appropriatezza.

Attività trapiantologica

Tab. 4 - Serie storica trapianti (tutte le provenienze)

Numero trapianti d'organo effettuati per tipologia	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Trapianto di midollo	59	62	61	59	59	57	54	58	67	47	60
Trapianto renale	30	40	33	32	37	53	33	29	24	25	26
Trapianto di fegato	29	47	45	42	61	42	40	29	38	42	38
Sintesi	118	149	139	133	157	152	127	116	129	114	124

Nell'anno 2014, il Policlinico di Modena ha ristrutturato la propria organizzazione di trapianti, attivando una differente struttura dell'unità operativa Epato-Trapianti-Fegato, il cui riscontro è quello di una maggiore attività erogata a favore dei Modenesi.

Attività erogata a favore di pazienti, non modenesi, con residenza in Emilia Romagna

Ricoveri

I pazienti, residenti in Emilia-Romagna, trattati dalla nostra struttura sono stati 3.682, di cui 2.574 in regime ordinario e 1.108 in regime di day hospital, per un valore totale di 11,7 milioni di euro. Rispetto al 2013 (casi dimessi 3.530), l'incremento sui casi è del 4,3%, mentre la valorizzazione è rimasta pressochè invariata.

Una particolare riflessione sugli accordi con le aziende territoriali che ha visto il riconoscimento della produzione per mancato perfezionamento di accordi specifici, diversamente da quanto successo nell'anno 2013.

Specialistica

Il numero e il valore delle prestazioni ambulatoriali erogate incrementano dello 0,5% e del 9,8%.

Attività a favore di pazienti con residenza in altre regioni

Ricoveri

I pazienti di altre regioni dimessi dalla nostra struttura sono stati 4.042, di cui 2.818 in regime ordinario e 1.224 in regime di day hospital, per un totale di 14,964 milioni di euro. Nel 2013 erano stati in totale 4.064, per un valore di 15,7 milioni di euro.

La diminuzione è stata dello 0,5% sul numero di ricoveri e del 4,7% sulla valorizzazione.

Specialistica

Il numero delle prestazioni ambulatoriali erogate è in calo del 3,7% e anche il valore economico si riduce di 230 mila euro circa.

I dati qui commentati sono riportati nelle tabelle allegate al presente documento.

B Obiettivi di attività dell'esercizio 2014 e confronto con il livello programmato

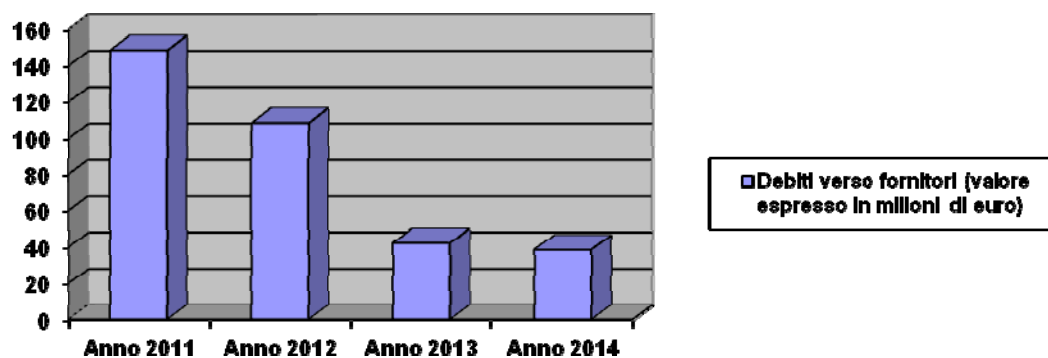
La relazione sugli obiettivi di attività dell'esercizio 2014 e il confronto con il livello programmato segue e rendiconta i punti riferiti all'azione delle Aziende Ospedaliere contenuti nella deliberazione di Giunta Regionale n. 214/2014, in particolare nell'ALLEGATO B.2 "SOSTENIBILITA' DEL SISTEMA DEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI INTEGRATI".

2.1. Il vincolo dell'equilibrio di bilancio in capo alle Aziende sanitarie

L'Azienda ha chiuso il Bilancio di Esercizio 2014 in sostanziale pareggio (+5.068,10 euro) come richiesto dal D. Lgs. 118/2011 e dalla DGR 199/2013, e si è mantenuta in virtuosa continuità con il risultato d'esercizio per l'anno 2013 (+4.783,14 euro).

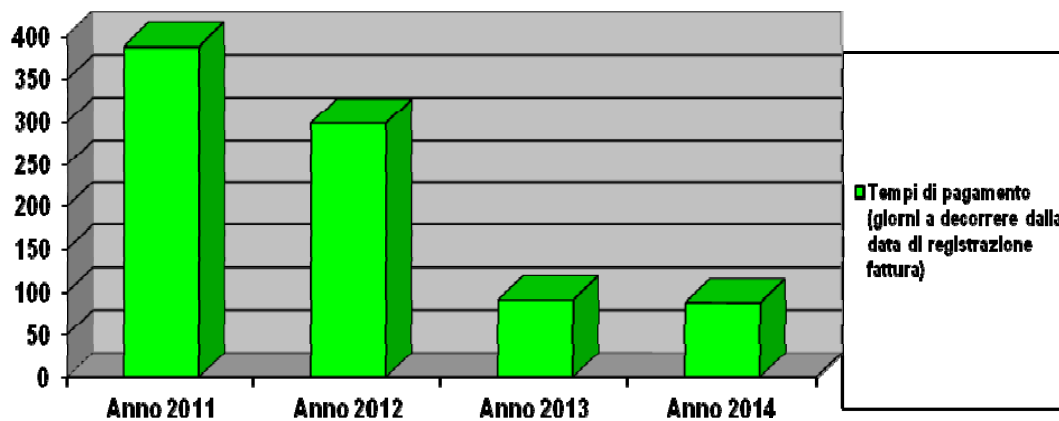
In corso d'anno sono stati effettuati i monitoraggi ordinari trimestrali e le verifiche straordinarie di giugno e settembre, sono state presentate le certificazioni richieste dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005 ed è stata mantenuta la gestione aziendale in linea con gli obiettivi regionali.

Con riferimento alla gestione delle risorse finanziarie e agli obiettivi assegnati in questo ambito, l'Azienda ha utilizzato gli strumenti messi a disposizione dai decreti legge e quelli implementati a livello regionale per proseguire la riduzione dell'esposizione debitoria con l'obiettivo di contenere i tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizio. In particolare, l'indebitamento verso i fornitori è passato a € 38.419.177,42 da un dato iniziale al 31/12/2013 di € 42.288.909,00.



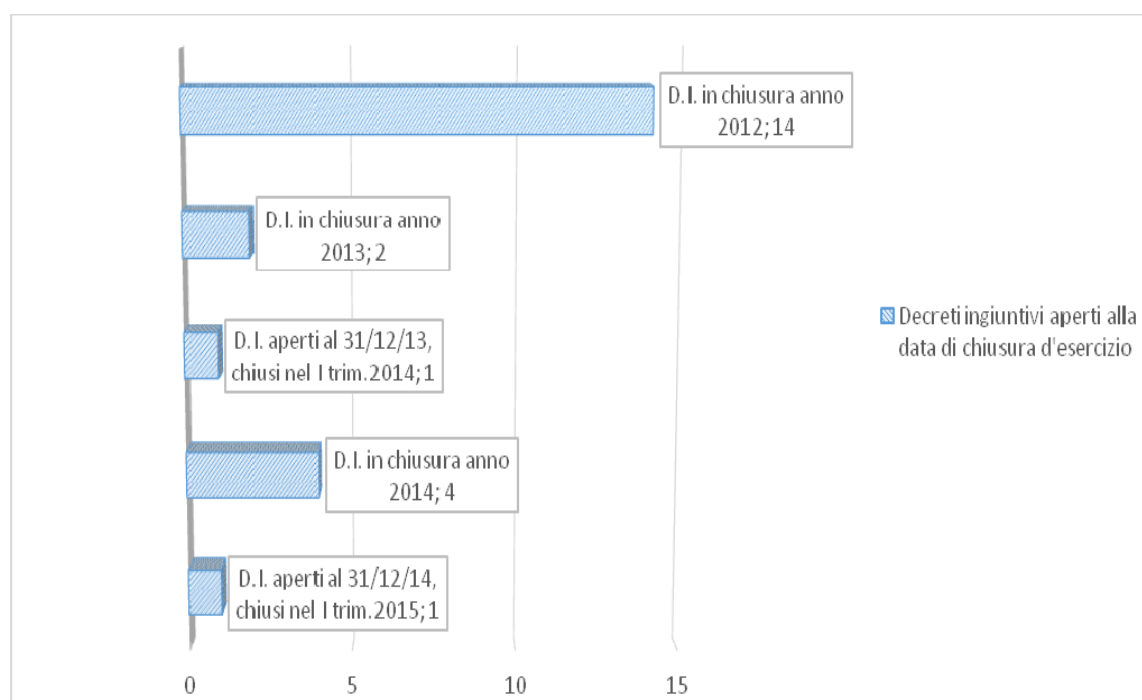
Differentemente da quanto accaduto nell'esercizio 2013, però, nel corso del 2014 non si sono avute anticipazioni straordinarie di liquidità, né da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze, né da parte della Regione Emilia Romagna. Al contrario, a partire dal mese di maggio, sugli importi dovuti dalla Regione a finanziamento dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, sono state effettuate trattenute per ripiano di debiti contratti dall'Azienda in esercizi precedenti.

Nonostante la riduzione dei finanziamenti e l'assenza di erogazioni straordinarie i tempi di pagamento verso i fornitori di beni e servizi hanno registrato una sostanziale stabilità rispetto al dato dell'anno 2013. L'indicatore di tempestività dei pagamenti, regolarmente pubblicato dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena nella sezione "Amministrazione trasparente" segnala che le transazioni commerciali vengono regolate entro 86.5 giorni dalla data di ricevimento della fattura (pertanto, entro i termini fissati dalla normativa vigente in materia, D. Lgs. n.231/2002).



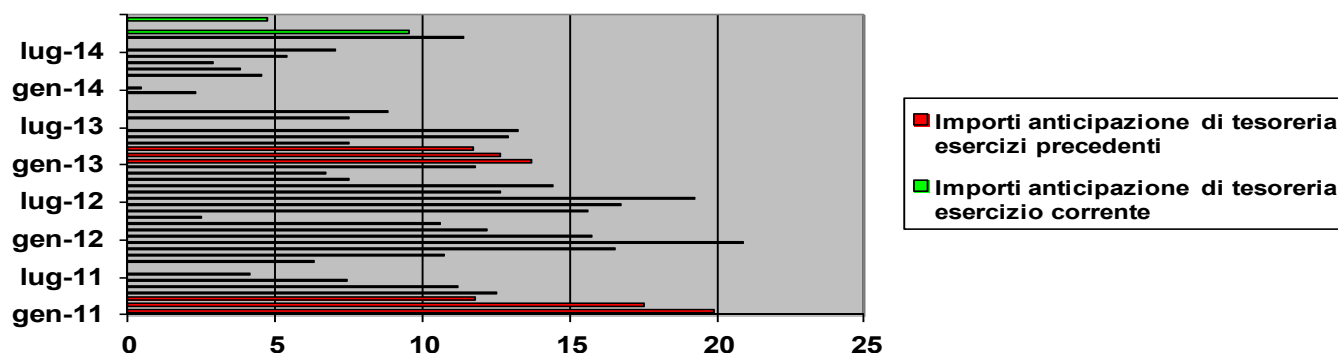
Durante l'esercizio 2014 si è dato corso a tutte le richieste dotate dei necessari requisiti di legge di certificazione dei crediti provenienti dai fornitori di beni e servizi utilizzando prevalentemente la piattaforma elettronica resa disponibile dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e dalla Ragioneria Generale dello Stato. Sulla medesima piattaforma, il 4 agosto 2014 (scadenza prevista: 15 settembre 2014), con prot. n. 1122740000000004, è stata effettuata la comunicazione di assenza di posizioni debitorie maturate al 31 dicembre 2013.

Rispetto agli esercizi passati, il numero e il valore dei contenziosi giudiziali con i fornitori si è mantenuto costantemente basso, complice anche una ridotta esposizione debitoria. Similmente, anche le richieste per la corresponsione di interessi moratori per ritardato pagamento si sono numericamente ridotte. Le posizioni rimaste aperte hanno riguardato pressoché unicamente importi maturati in esercizi remoti.



Nel corso dell'esercizio 2014 l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha impiegato l'anticipazione ordinaria di tesoreria con la finalità di ridurre i tempi di pagamento per transazioni commerciali. In complesso, le rilevazioni all'ultimo giorno del mese circa l'impiego

dell'anticipazione (riportate sinteticamente nella tabella a seguito), testimoniano un permanere di una situazione di miglioramento delle disponibilità finanziarie (valori espressi in milioni di euro).



Considerando la minore esposizione verso i fornitori in termini assoluti, i ridotti tempi di pagamento, il ricorso all'anticipazione ordinaria di cassa offerta dall'Istituto Tesoriere risulta essere abbastanza contenuto, in tutti i periodi dell'esercizio. Nei mesi di luglio ed agosto si evidenziano i picchi di impiego, tutto sommato ragionevolmente ridotti, se esaminati a confronto dell'andamento nel triennio 2011-2013.

Tutti i dati riguardanti l'esposizione debitoria e i tempi di pagamento vengono mensilmente trasmessi entro i termini al Servizio di Programmazione Economico-Finanziaria della Regione Emilia-Romagna per consentire rilevazioni sugli stessi e il monitoraggio dei debiti nell'ambito di una continua collaborazione.

Con cadenza mensile, viene effettuata la comunicazione su P.C.C. dei debiti non estinti per i quali nel mese precedente sia stato superato il termine di cui all'art. 4 D. Lgs. 231/02 e la contestuale immissione su P.C.C. dei dati relativi all'ordinazione di pagamento. Entro il 15 del mese successivo a quello appena decorso vengono trasmessi i dati delle fatture ricevute e, a breve distanza temporale, delle fatture saldate nel mese precedente a quello della comunicazione. Attraverso differenza si deriva dalla Piattaforma il valore delle fatture scadute.

Qualora vengano inoltrate a mezzo Piattaforma di Certificazione dei Crediti richieste di certificazione di crediti "certi, liquidi ed esigibili", esse si eseguono puntualmente (o se ne offre diniego motivato al richiedente). Nel 2013 sono state richieste certificazioni per 586 fatture (tutte regolarmente certificate), mentre nel 2014 ne sono state richieste 341 (con 1 unico diniego).

2.1.1. Agenti contabili

Al termine dell'esercizio 2014 si è riconosciuta l'importanza di garantire certezza ai saldi esposti dagli Agenti Contabili deputati al maneggio di denaro dell'Azienda Ospedaliero – Universitaria Policlinico di Modena alla data di chiusura dell'esercizio stesso. Occorre evidenziare che gli

Agenti Contabili i cui saldi debbono essere oggetto di verifica sono stati individuati dall'Azienda Ospedaliera-Universitaria di Modena con nota prot. n. 6831 del 4/03/2009 e, successivamente, ribaditi nella nota prot. n. 14247 del 30/05/2014 e che essi consistono in: UniCredit S.p.A. per il conto di Tesoreria dell'Ente; l'Economo del Policlinico di Modena per la gestione della cassa economale; il Direttore Generale per le partecipazioni azionarie; Equitalia S.p.A. per il recupero dei crediti iscritti a ruolo per l'anno 2014 e precedenti.

Con deliberazione n. 81 del 27/03/2015 l'Azienda ha rilevato i seguenti fenomeni:

- secondo le risultanze delle registrazioni contabili al 31/12/2014 del Servizio Bilancio e Finanze l'anticipazione ordinaria di tesoreria si costituiva in € 4.719.849,76, e che alla data in oggetto non risultavano vincoli presenti di fondi in Banca d'Italia;
- con prot. n. 7217 del 27/03/2015 avente ad oggetto il verbale di verifica di cassa per l'anno 2014 firmato dall'Istituto bancario UniCredit S.p.A., l'Ente tesoriere espone un utilizzo dell'anticipazione ordinaria di tesoreria al 31/12/2014 per € 4.719.849,76;
- il modello 56T emesso da Banca d'Italia e trasmessoci via PEC in data 8/01/2015 relativo al mese di dicembre 2014 espone un saldo del conto corrente infruttifero al 31/12/2014 di € 0.00.

Secondo i documenti a disposizione è possibile affermare la coincidenza delle scritture contabili dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena con il Tesoriere e con Banca d'Italia.

Inoltre, preso atto della determinazione del 12 gennaio 2010, n. 2 avente in oggetto "Cassa Economale: riduzione del fondo di dotazione", che dispone a partire dal 1 gennaio 2010 la costituzione della Cassa Economale in € 35.000,00 e che identifica la Dott.ssa Monica Gualmini come Economo del Policlinico, si rileva che il Collegio Sindacale ha controllato la correttezza della tenuta dei conti dell'Economo del Policlinico ed esaminato la consistenza delle rimanenze di cassa e dei saldi richiamando la verifica nel verbale n. 2 del 4 febbraio 2015.

Le partecipazioni azionarie alla data del 31/12/2014 restano iscritte in bilancio con il criterio del costo storico, criterio non variato rispetto gli esercizi precedenti, ed hanno la medesima consistenza che era stata rilevata al termine dell'esercizio precedente, ovvero:

Modena Formazione s.r.l.	€ 38.734,00 pari al 5% del Capitale Soc.
CUP 2000 S.p.A.	€ 5.000,00 pari al 1% del Capitale Soc.
Consorzio Programma Energia	€ 800,00 pari al 5% del Capitale Soc.
Lepida S.p.A.	€ 1.000,00 inferiore all'1% del Capitale Soc.

In ultimo, si pone in evidenza l'art. 3, D.L. 30 settembre 2005, n.203, convertito con modificazioni dalla L. 2 dicembre 2005, n.248, così come modificato dall'art. 10 comma 2-ter D.L. 8 aprile 2013, n.35, convertito con modificazioni dalla L. 6 giugno 2013, n.64, in cui Equitalia S.p.A. viene chiamata a svolgere l'attività di riscossione coattiva a mezzo ruolo, ai sensi del D.P.R. 602/1973 e viene identificata come Agente Contabile e rilevato che dai Conti di Gestione di Equitalia S.p.A. trasmessi entro la data del 28 febbraio 2015 si evidenzia un residuo da riscuotere di €

201.927,23, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena prende atto delle risultanze dell'Agente Contabile iscrivendole nelle apposite voci di bilancio.

2.1.2. Attestazione dei tempi di pagamento

In ossequio dell'art.9, comma 8, DPCM 22 settembre 2014 è stata regolarmente assolta la previsione normativa della rilevazione della tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali attraverso l'Attestazione dei tempi di pagamento.

In essa l'Azienda ha dato conto di aver pagato, dopo la scadenza di 90 giorni, termine previsti per l'anno 2014, € 11.242.234,25 relativamente a transazioni commerciali e ha inserito la descrizione delle misure adottate e previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Il documento è riportato in allegato.

2.2 Armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio

L'Azienda ha recepito ed attuato tutte le disposizioni regionali finalizzate a completare il percorso di recepimento e di attuazione del D. Lgs. 118/2011. In particolare:

- ha applicato i coefficienti di ammortamento riportati nell'allegato 3 del D. Lgs. 118/2011
- ha seguito le modalità di rilevazione degli ammortamenti e delle sterilizzazioni contenute nel D. Lgs. 118/2011, nella Casistica Applicativa n. 1 e nelle indicazioni regionali (in particolare per i cespiti acquistati con contributi finalizzati e/o vincolati)
- ha adeguato il piano dei conti e ha puntualmente compilato i modelli ministeriali CE e SP
- ha alimentato e quadrato la matrice degli scambi infra – regionali
- ha applicato le indicazioni sui fondi rischi ed oneri contenute nelle note regionali prot. 16290 del 22 gennaio 2014 e prot. 115305 dell'11 aprile 2014.

In riferimento al Percorso Attuativo della Certificabilità:

- è stata effettuata la nomina del referente aziendale (nota prot. 4934 del 24 febbraio 2014);
- con deliberazione n. 150 del 7 luglio 2014 è stato formalmente costituito il gruppo di lavoro aziendale;
- è stata analizzata la procedura regionale sul Patrimonio Netto e ne sono stati identificati punti di forza e aree di miglioramento rispetto alla pratica aziendale:
- è stata elaborata una bozza di Regolamento di Budget.

L'attività proseguirà secondo il nuovo tempogramma approvato con provvedimento n. 150 del 23 febbraio 2015 dalla Giunta Regionale.

2.4 Sicurezza delle cure

Nell'ambito di un più vasto insieme di attività mirate al miglioramento continuo della sicurezza delle cure, con specifico riferimento alle indicazioni di cui alla DRG 217/2014, nel corso dell'anno, in preparazione alla stesura del piano-programma aziendale per la gestione del rischio è stato

definito un organigramma funzionale che ha formalizzato gruppi di lavoro multi professionali. Questi gruppi sono stati deputati all'analisi dei dati aggregati provenienti dalle principali fonti informative in tema di rischio, già ben strutturate a livello aziendale, e che vengono regolarmente inseriti negli specifici data base regionali (incident reporting, reclami, contenzioso aziendale, ecc). Ciò al fine di avviare un'attività di mappatura del rischio a livello aziendale che consenta di includere nel piano-programma, oltre alle aree tematiche derivanti da indicazioni regionali, anche azioni correttive mirate al miglioramento delle principali criticità aziendali determinate tramite la suddetta mappatura.

A supporto di tale attività è stata inoltre implementata l'alimentazione del data base regionale del contenzioso mediante associazione dei dati amministrativi (già regolarmente inseriti a cura dell'Ufficio legale) con quelli di pertinenza medico legale relativi ai singoli sinistri gestiti in AOU: tale attività viene svolta a cura di personale del Servizio di Medicina Legale dell'Azienda che ha risolto nel corso del 2014 le principali criticità relative all'accesso al data base (acquisizione di specifiche credenziali e preventiva profilatura dell'utente) ed ha iniziato l'inserimento dei dati di propria competenza. Sulla scorta dei dati numerici è prevedibile che l'arretrato di inserimento dati possa essere recuperato entro la prima metà del 2015; successivamente è programmato un regolare inserimento dei singoli casi di contenzioso, pressoché contestuale alla loro definizione dal punto di vista medico legale.

Circa poi l'indicazione programmatica di riorganizzazione aziendale in ottemperanza a quanto previsto dalla DGR 318/2013 ("Linee di indirizzo alle Aziende per la Gestione del rischio infettivo: infezioni correlate all'assistenza ed uso responsabile di antibiotici") questa Azienda ha ottemperato approvando con propria delibera n. 169/2014 ("Attuazione della Delibera 318/2013") un assetto organizzativo aziendale che ricalca perfettamente le indicazioni regionali. Esso infatti prevede una funzione strategica che, oltre al Comitato di Controllo del Rischio Infettivo, delinea due Responsabili di programma, rispettivamente finalizzati al 'Controllo delle Infezioni' –affidato a personale con specifica esperienza nel campo– e al 'Buon Uso degli antibiotici' –affidato al Direttore del reparto di Malattie Infettive-, ognuno dei quali affiancato da un nucleo operativo, affidato a responsabili di analoga rispettiva esperienza nei due ambiti. Lo stesso assetto organizzativo prevede inoltre la costruzione di una rete di facilitatori, avviata con richiesta ai Direttori di Struttura, Semplice o Complessa di individuare un referente medico che rappresenti l'interlocutore principale dei due nuclei operativi sia nella stesura/revisione di protocolli e linee guida in ambito di rischio infettivo e di buon uso degli antibiotici, provveda alla diffusione all'interno della propria equipe dei progetti in tema di prevenzione del rischio infettivo e dei risultati dei flussi correlati alla prevenzione del rischio infettivo, partecipando anche ai gruppi di lavoro aziendali per la progettazione e realizzazione di interventi di sorveglianza.

Parallelamente, in attesa della definizione delle priorità in tema di gestione del rischio da parte dell'Osservatorio Regionale per la sicurezza delle cure, sono state avviate iniziative su alcune

delle tematiche indicate dal Report AHRQ pubblicato nel marzo 2013, con particolare riferimento ad alcune delle pratiche 'raccomandate' nello stesso rapporto.

Per quanto attiene in particolare l'utilizzo di check list di sala operatoria per prevenire gli eventi avversi intra e post-operatori, occorre ricordare che il Policlinico è capofila del progetto regionale SOS.net ed è stato il primo ospedale in Italia ad introdurre la CL OMS fin dal 2008. Attualmente l'utilizzo della Check List SOS.net è esteso a tutte le unità operative chirurgiche, i dati dell'applicazione della check list vengono regolarmente inseriti nello specifico data base regionale, gestito per l'intera regione dal Controllo di Gestione interno di questa Azienda e che produce per ogni azienda che ha aderito al progetto un report semestrale da cui emerge l'adesione in % sul totale degli interventi, la percentuale di non conformità e le 5 più frequenti, fornendo anche per confronto i dati delle medie regionali. Inoltre nel 2014 è proseguito un progetto aziendale di sperimentazione di check list specifica per gli interventi di taglio cesareo, che si svilupperà anche nel corso dei primi mesi 2015: anche in questo caso, per quanto noto, si tratta di una novità assoluta a livello regionale.

Per quanto attiene poi la pratica fortemente raccomandata dal report AHRQ di interventi mirati a migliorare la profilassi del tromboembolismo venoso, già nel corso del 2013 era stata approvata una specifica procedura di 'Prevenzione della tromboembolia venosa post-chirurgica', che comprende "Schede Algoritmo per la definizione del rischio trombo-embolico" individualizzate per tutte le principali branche chirurgiche, il cui utilizzo viene monitorato mediante specifici controlli attuati nell'ambito delle verifiche di corretta tenuta della cartella clinica attuate ai sensi della DGR 1706/2009. Nel corso del 2014 sono poi stati attivati gruppi di lavoro multiprofessionali mirati alla stesura di indicazioni utili per la profilassi del tromboembolismo venoso nel paziente internistico, che hanno ormai completato il loro lavoro, per cui è prevista nei prossimi mesi la formale approvazione.

Circa poi l'adesione al progetto OMS sull'igiene delle mani, anch'esso indicato dal rapporto AHRQ tra le dieci buone pratiche fortemente raccomandate per la sicurezza dei pazienti e delle cure, esso era stato avviato nella seconda metà del 2013, in collaborazione con la Struttura Complessa di Malattie Infettive, presso alcune strutture aziendali, il cui numero è stato ampliato nel corso dell'anno 2014.

Ricordando infine in breve le attività che sono state avviate e/o svolte nel corso dell'anno 2014 relativamente all'implementazione delle raccomandazioni regionali e ministeriali, facendo anzitutto riferimento a quelle elencate nella DGR 217/2014 (Sezione 2.4 - Sicurezza delle cure):

- circa la gestione dei rischi connessi ad eventi di allontanamento di pazienti, a completamento del lavoro già avviato nel 2013 a seguito delle disposizioni di cui alla lettera PG 2013 42763 del 15.2.2013 del DG Sanità della RER, nel marzo del 2014 è giunta a formale approvazione una specifica procedura aziendale (PO 98 'Gestione dell'evento allontanamento di paziente in carico ad U.O. di degenza') che, a seguito di

valutazione del livello regionale, è risultata tale da riscontrare pressochè completamente le indicazioni regionali. L'Azienda Policlinico partecipa inoltre con suoi rappresentanti ad un gruppo di lavoro regionale finalizzato alla definizione di linee di indirizzo regionali alle Aziende Sanitarie in tema di allontanamento del paziente ed ha in corso una implementazione della procedura finalizzata ad integrare le indicazioni per la ricerca del paziente allontanato con la mappatura dei numerosi cantieri che allo stato attuale interessano molte parti di questa Azienda e con suggerimenti in ordine a possibili interventi di prevenzione dell'allontanamento;

- circa le linee di indirizzo sulla gestione clinica del farmaco particolare attenzione è stata prestata nel corso dell'anno 2014 alla gestione in sicurezza delle preparazioni a base di potassio cloruro concentrato, con definizione di una specifica procedura che, sostituendo una precedente istruzione operativa genericamente dedicata alla gestione in sicurezza dei FALA (Farmaci ad Alto Livello di Attenzione), recepisce integralmente le indicazioni della Raccomandazione Ministeriale n. 1 del marzo 2008. Parallelamente nel corso del 2014 è stata portata a completamento la procedura relativa a 'Prescrizione, somministrazione e gestione dei farmaci, che ha unificato precedenti separate procedure e ha recepito integralmente le indicazioni di cui alle Raccomandazioni del Ministero della Salute n. 1, n. 3 e n. 12, anche integrando le indicazioni relative alla gestione della terapia informatizzata, in uso in molte strutture di questa AOU;
- con specifico riferimento alle indicazioni del Gruppo Regionale sul Rischio clinico riportate nelle raccomandazioni per la sicurezza nella terapia farmacologica del marzo 2010 e del maggio 2011, in occasione della revisione del formato unico aziendale di cartella clinica avviato nel corso dello stesso anno è stata inserita una apposita sezione in forma di tabella allo scopo di richiamare la necessità da parte dei professionisti di avviare un accurato processo di ricognizione farmacologica al momento del ricovero, finalizzato alla successiva riconciliazione;
- circa gli aspetti inerenti la prevenzione delle cadute dei pazienti ricoverati l'AOU si è dotata da qualche tempo di una specifica procedura aziendale, anche di recente revisionata, corredata di una istruzione operativa che ricorda agli operatori i possibili interventi di prevenzione e definisce, in caso di caduta, le azioni da intraprendere ed il percorso della documentazione relativa alla caduta: segnalazione mediante scheda di IR da inviare alla Segreteria della DS, che lo valuta e lo trasmette quindi al Servizio Assicurazione Qualità sia per l'inserimento dei dati nello specifico data base regionale che in altro sistema informativo aziendale (Piano Web performance) per renderli accessibili alle Unità Operative. E' previsto che il Coordinatore Infermieristico, al bisogno e durante il riesame della Direzione, valuti i dati e, se necessario, avvii azioni correttive;

- circa infine la tematica relativa alla prevenzione degli episodi di violenza nei confronti degli operatori è stata di recente programmata una iniziativa di formazione di soggetti appartenenti ad associazioni di volontariato in previsione di attivare la figura di 'stewards'. Si tratta di figure che agiscono a titolo volontario in affiancamento al personale dipendente, che si intende utilizzare presso le sale di attesa del Pronto Soccorso per offrire agli utenti informazioni corrette e tempestive circa i criteri di priorità di accesso alla prestazione sanitaria.

2.5 Programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile

Pur non essendo inserita nel "Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile nelle aziende sanitarie", approvato con DGR n. 1350/2012, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, anche in conseguenza della Liquidazione Coatta Amministrativa (LCA) nella quale è incorsa l'assicurazione "Faro" che doveva garantire l'Azienda dal 2008 al 2011, si è dotata della struttura necessaria alla gestione diretta dei sinistri che comportano responsabilità civile per l'Azienda.

Medico legale interno. Essendo Azienda Ospedaliero-Universitaria, al suo interno insiste una Struttura di Medicina legale e delle assicurazioni che, già da prima dell'anno 2000, collabora con l'Ufficio Assicurazioni e con la Direzione Sanitaria nella valutazione dei sinistri e nello studio delle azioni migliorative in relazione al rischio clinico.

Attualmente a seguito degli accordi per la gestione dei sinistri con l'assicurazione che garantisce l'azienda, i medici legali svolgono, a spese e per conto della compagnia, l'attività di consulenza di parte nella redazione della perizia medico-legale e nell'attività di CTP in giudizio. La medesima attività svolgono in tutti i sinistri che ricadono nella competenza della compagnia in L.C.A.

Nel 2014 il servizio di Medicina legale ha effettuato n. 42 relazioni medico-legali in relazione ad eventi gestiti direttamente dall'Ufficio assicurazioni o per conto dell'assicurazione. Ha inoltre prodotto n. 102 relazioni ad uso interno a supporto dell'azione volta alla gestione del rischio clinico in Azienda.

Struttura Legale e Assicurativa. La struttura di cui si è dotata l'Azienda consiste nell'Ufficio Assicurazioni, inserito nel servizio Affari Generali. L'Ufficio è gestito da un laureato in Giurisprudenza che nel corso degli anni si è specializzato nella gestione e liquidazione dei danni da mal-practice ed è coadiuvato da due unità di personale dedicate all'espletamento delle attività relative alla gestione dei contratti di polizza e delle procedure operative di gestione dei sinistri: dalla denuncia all'assicurazione, alla raccolta del necessario consenso al trattamento dei dati sensibili, alla raccolta della documentazione sanitaria, alla richiesta delle necessarie relazioni

ai professionisti coinvolti, all'invio della documentazione all'ufficio di liquidazione ed al consulente Medico Legale ed a tutte le incombenze di carattere amministrativo inerenti le singole pratiche. Non esiste un legale interno abilitato, ma si dispone di una rosa di n. 8 legali esterni tra esperti in materia civile e penale.

Nel 2014 l'ufficio ha avuto in gestione n. 157 pratiche di risarcimento danni, tra nuove denunce e sinistri in corso di definizione.

Comitato di Valutazione Sinistri (CVS). Il CVS è presente in Azienda dal 2006 ed è composto da: Direttore Sanitario nella veste di responsabile della gestione del rischio clinico (o suo delegato), Direttore Amministrativo (o suo delegato), Direttore della Medicina Legale (o suo delegato nella persona del medico legale che ha redatto la perizia o il parere medico-legale sul singolo caso), direttore Servizio Affari Generali, liquidatore dell'assicurazione di riferimento e dal responsabile dell'Ufficio Assicurazioni.

Nel 2014 ha espresso il proprio parere in relazione a n. 56 pratiche di risarcimento danni.

2.7 Il governo delle risorse umane

I provvedimenti legislativi di contenimento e riduzione della spesa pubblica succedutisi nel tempo e le conseguenti linee regionali di programmazione e finanziamento, costituiscono tutt'ora il quadro normativo di riferimento per le politiche di gestione delle risorse umane cui le Aziende devono attenersi, ai fini della programmazione del fabbisogno di personale e delle attività per il 2014. E' confermata la linea di continuità nelle direttive sulle politiche assunzionali impartite per il corrente anno, rispetto a quello precedente. In tal senso, il Policlinico di Modena è risultato pienamente adempiente per quanto riguarda il personale a tempo indeterminato. La gestione del personale ha comportato:

- * forte limitazione del turn-over e delle assunzioni del personale dipendente
- * blocco totale del turn-over e delle assunzioni del personale tecnico e amministrativo.

La movimentazione analitica del personale durante l'anno evidenzia, al 31 dicembre 2014, un numero di unità complessive, al netto dei comandi, in diminuzione rispetto al 31 dicembre 2013:

- 2.226 nel 2014 a fronte di 2.259 nel 2013 con un risultato di - **33 unità**,
- a cui si aggiunge la **riduzione di n. 2 unità** del personale universitario integrato.

Sulla movimentazione analitica del personale durante l'anno, si riportano le seguenti tabelle:

VARIAZIONE CESSATI/ASSUNTI E CONSISTENZA DEL PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO AL 31/12/2014							
QUALIFICA	CONSISTENZA ORGANICA AL 31/12/2013	2014				SALDO	CONSISTENZ A ORGANICA AL 31/12/2014
		C	AT	AS	AA		
Dirigenti Medici con Struttura complessa	7				1	1	8
Dirigenti Medici con Struttura semplice	17		3			3	20
Dirigenti Medici con altre tipologie non di Struttura	99	5	18			13	112
Dirigenti Medici nuovi assunti	208	21	5			-16	192
Dirigenti Sanitari con Struttura complessa	3					0	3
Dirigenti Sanitari con altri incarichi	39					0	39
Dirigenti Professionali, Tecnici e Amministrativi	23					0	23
Personale del Comparto - Cat. A	9					0	9
Personale del Comparto - Cat. B	74	2				-2	72
Personale del Comparto - Cat. BS	262	4	1		1	-2	260
Personale del Comparto - Cat. C	171	7				-7	164
Personale del Comparto - Cat. D (sanitario)	1.203	21	4			-17	1.186
Personale del Comparto - Cat. D (non sanitario)	58	3				-3	55
Personale del Comparto - Cat. DS (sanitario)	61	3				-3	58
Personale del Comparto - Cat. DS (non sanitario)	25					0	25
TOTALE	2.259	66	31	0	2	-33	2.226

VARIAZIONE CONSISTENZA DEL PERSONALE A TEMPO DETERMINATO AL 31/12/2014			
QUALIFICA	CONSISTENZA ORGANICA AL 31/12/2013	VARIAZIONE	CONSISTENZA ORGANICA AL 31/12/2014
Dirigenti Medici con Struttura complessa	1	-1	0
Dirigenti Medici con Struttura semplice	0	0	0
Dirigenti Medici con altre tipologie non di Struttura	0	0	0
Dirigenti Medici nuovi assunti	10	7	17
Dirigenti Sanitari con Struttura complessa	0	0	0
Dirigenti Sanitari con altri incarichi	0	0	0
Dirigenti Professionali, Tecnici e Amministrativi	1	0	1
Personale del Comparto - Cat. A	0	0	0
Personale del Comparto - Cat. B	3	-1	2
Personale del Comparto - Cat. BS	15	4	19
Personale del Comparto - Cat. C	0	0	0
Personale del Comparto - Cat. D (sanitario)	85	34	119
Personale del Comparto - Cat. D (non sanitario)	0	0	0
Personale del Comparto - Cat. DS (sanitario)	0	0	0
Personale del Comparto - Cat. DS (non sanitario)	0	0	0
TOTALE compreso 1 incarico 15 octies (Dirigente Sociologo)	115	43	158
Comandi	2	8	10

Nell'anno 2014 l'Azienda ha avviato una ricognizione finalizzata ad adottare un provvedimento di adeguamento dei posti di pianta organica, in coerenza con l'evoluzione delle esigenze organizzative aziendali oltre ad un provvedimento per la costituzione dei fondi contrattuali relativi all'anno 2014 e provvisori per l'anno 2015.

In ragione di quanto sopra esposto, il piano annuale delle assunzioni per l'anno 2014 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria (inoltrato con nota prot. n. 9433 del 15 aprile 2014), è rimasto in larga parte inattuato, nelle more dell'approvazione da parte della Regione Emilia Romagna della nuova pianta organica.

Ciò, ha determinato un incremento degli incarichi a tempo determinato per sopperire, nell'immediato alle esigenze assistenziali.

La situazione logistica - strutturale del Policlinico conseguente agli eventi sismici del 2012 ha implicato trasferimenti e rimodulazioni delle attività assistenziali e determinato una diversa articolazione delle strutture con segmentazioni di attività che hanno richiesto un complessivo mantenimento dei posti lavoro e in alcuni casi un incremento temporaneo di personale a tempo determinato, proprio a garanzia dell'assistenza e della sicurezza dei pazienti e degli operatori. Tale situazione ha contribuito ad aumentare il numero dei contratti a tempo determinato riportati nel relativo prospetto.

Si porta ad esempio, la nuova articolazione organizzativa del Dipartimento Materno Infantile, in relazione ai lavori di consolidamento del relativo Corpo di fabbrica, con particolare riferimento alla Sala Travaglio Parto, Sala Operatoria Ostetricia e Ginecologia, che ha visto dopo diverse fasi, dal settembre 2013, un assetto logistico articolato su diversi livelli.

Tale assetto, per garantire gli standard assistenziali e di sicurezza e stante anche gli scenari prevedibili sia in urgenza che in emergenza, ha richiesto un potenziamento temporaneo delle presenze assistenziali pari a:

-1 Turno di Ostetriche h 24 per l'Area travaglio – parto pari a 6 unità

-1 Turno di Ostetriche per l'Ostetricia degenza - pari a 6 unità

-1 Turno Infermieristico h 24 per la Sala operatoria Ostetricia e Ginecologia – pari a 6 unità

Da quanto sopra riportato, si evince come i contratti di lavoro a tempo determinato hanno rappresentato e rappresentano tutt'ora, la copertura di posti lavoro di ruolo cessati nell'ultimo anno e in minima parti ricoperti da altri ruoli.

Si evidenzia inoltre che particolare attenzione è stata posta dall'Azienda al perseguimento dell'obiettivo di contenimento delle ore di straordinario, rispetto agli anni precedenti e alla fruizione di ferie pregresse specialmente per il personale infermieristico.

Si è infatti registrata una inversione di tendenza rispetto ai due anni precedenti, in termini di contenimento dello straordinario e fruizione delle ferie residue.

2.8 Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

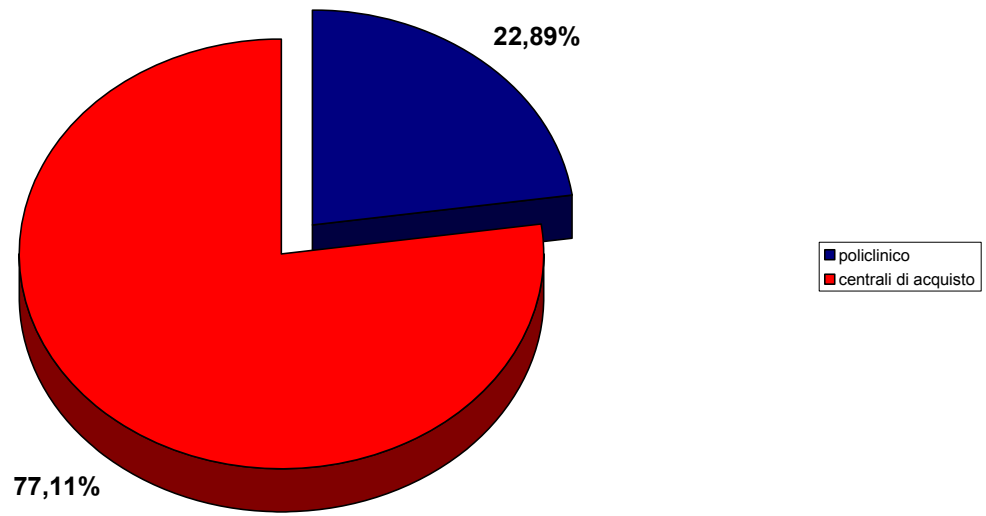
Le linee guida regionali, anche con riferimento all'anno 2014, focalizzano gli obiettivi assegnati alle aziende sanitarie, nell'ambito del governo dei processi di acquisto di beni e servizi, sul potenziamento della centralizzazione degli acquisti mediante il ricorso alla centrale regionale Intercenter e al modello organizzativo di Area Vasta. Il potenziamento della centralizzazione degli acquisti, individuato dalla Regione come efficace strumento di razionalizzazione e contenimento della spesa oltreché come mezzo per accedere a forme premiali di finanziamento, ha come effetto immediato una riduzione consistente del ricorso alle gare aziendali (che necessariamente deve diventare residuale e per motivate ragioni).

Rispetto a tali obiettivi si riportano alcuni grafici che rappresentano in maniera sintetica i risultati ottenuti nell'anno 2014 da questa Azienda ospedaliera.

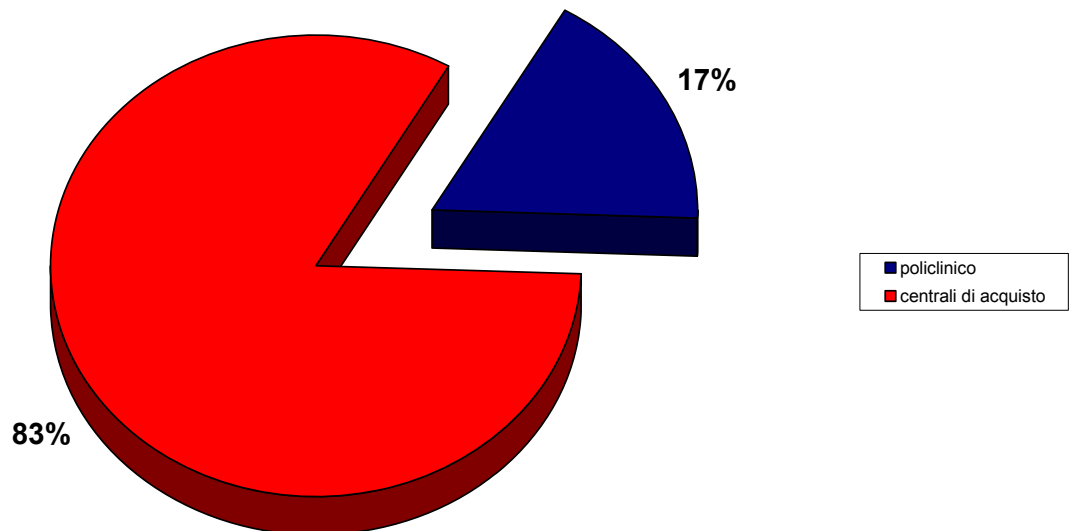
Si noti come nel corso dell'anno 2014 cala ulteriormente il valore dei contratti stipulati a seguito di gare aziendali, mentre cresce il volume di contratti stipulati a seguito di gare centralizzate, con valori che complessivamente si attestano attorno all'83% del valore complessivo.

Nel dettaglio, si registra un incremento notevole dei contratti AVEN, che superano nell'anno 2014 il 70% del valore complessivo dei medesimi. Tale incremento delle acquisizioni attraverso l'Area Vasta Emilia Nord, trova giustificazione nel fatto che nel corso del 2014 si è raggiunta una ulteriore importante tappa nel processo di razionalizzazione/ centralizzazione degli acquisti e cioè l'ingresso dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena nella gestione dell'Unità logistica centralizzata di Reggio Emilia. A seguito di tale ingresso tutti i contratti aziendali relativi a dispositivi e farmaci gestiti dal magazzino unico di Reggio Emilia sono stati ceduti all'Azienda Usl di Reggio Emilia, quale soggetto dotato di personalità giuridica e in quanto tale titolare dei contratti poi affidati alla gestione all'unità logistica centralizzata.

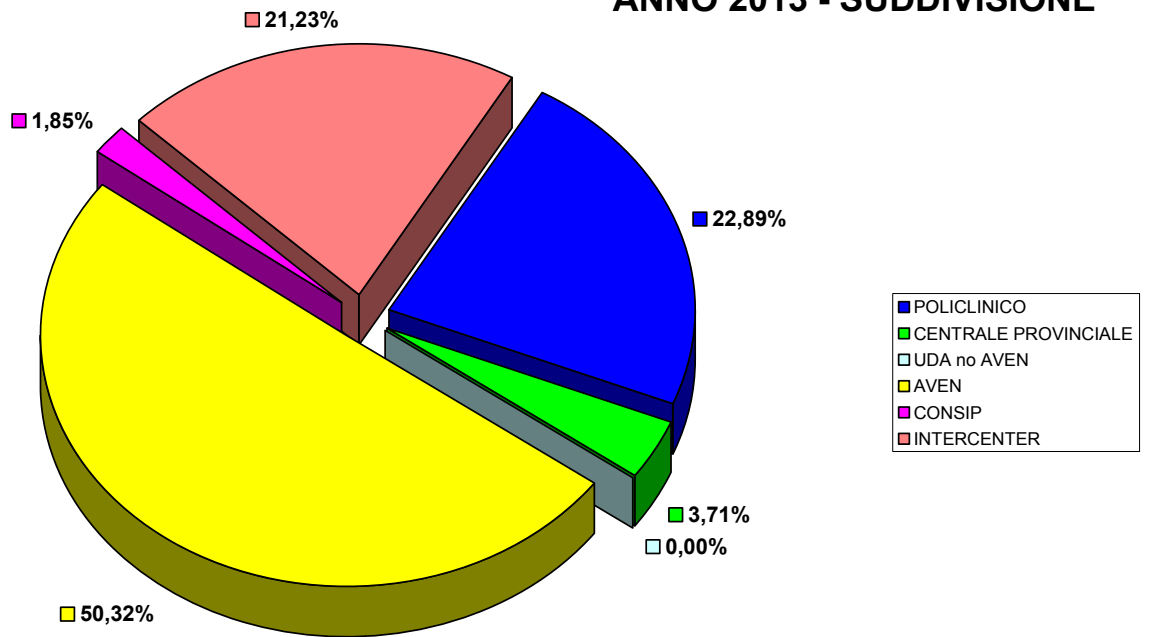
ANNO 2013



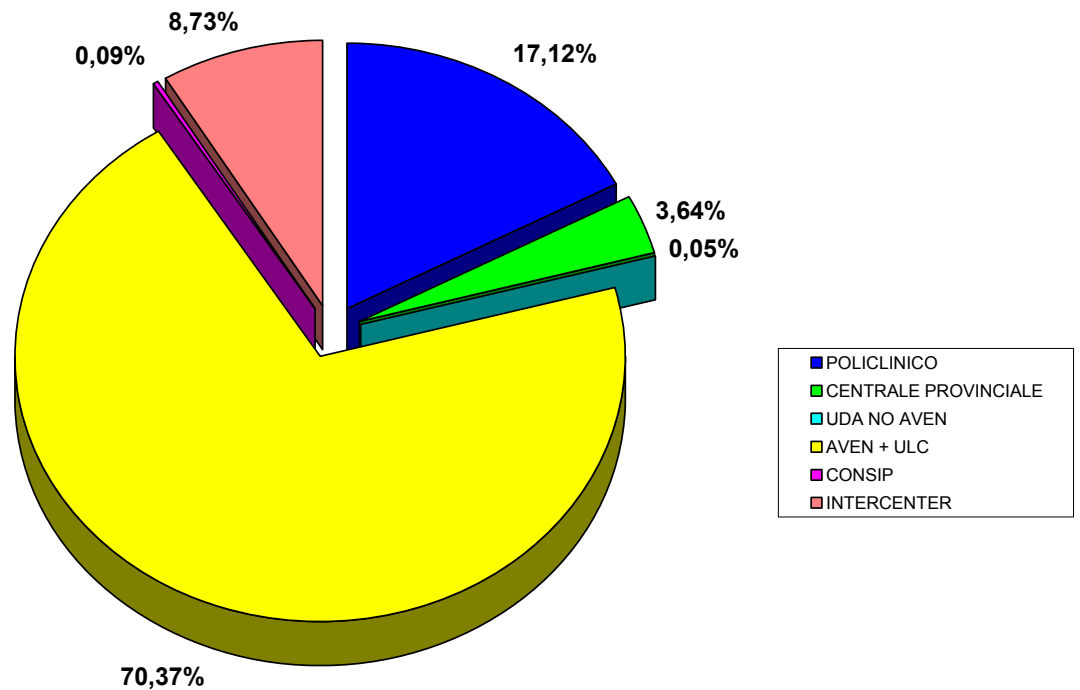
ANNO 2014



ANNO 2013 - SUDDIVISIONE



ANNO 2014 - SUDDIVISIONE



Volendo fornire qualche elemento di dettaglio in merito all'attività dell'Area Vasta Emilia Nord, che, come evidenziato nei grafici, registra un incremento dell'attività contrattuale, di assoluto rilievo, si precisa che nell'anno 2014, l'Azienda Ospedaliera di Modena, nel ruolo di capofila, ha portato a termine 10 procedure di appalto. Tra queste merita di essere menzionato l'appalto per la fornitura di sistemi per i trattamenti dialitici, che ha realizzato un risparmio annuo, a livello di Area Vasta, di oltre un milione di euro, risparmio che supera i sette milioni di euro se consideriamo la durata complessiva dell'appalto. Nell'ottica di realizzare economie ed efficienze organizzative e procedurali questa azienda ha fatto altresì ampio ricorso al mercato elettronico, sia della centrale regionale che della centrale statale, per gli acquisti sottosoglia comunitaria, portando il numero di procedure telematiche da 70, nell'anno 2013 a 158 nell'anno 2014, raggiungendo un fatturato di affidamenti tramite procedure completamente telematiche pari a quasi un milione di euro.

Infine, con riferimento all'applicazione della disposizione contenuta nell'articolo 15, comma 13, lettera e) della Legge n. 135/2012 (c.d. spending review), che costituisce adempimento regionale ai fini dell'accesso al finanziamento integrativo del Servizio Sanitaria Nazionale e che prevede la redazione dei bandi di gara e dei contratti di global service e facility management in termini tali da specificare l'esatto ammontare delle singole prestazioni richieste (lavori, servizi, forniture) e la loro incidenza percentuale sull'importo complessivo dell'appalto, si precisa che l'azienda ospedaliero – universitaria di Modena non ha attivato, nel corso del 2014, alcun appalto per l'affidamento di contratti della tipologia sopra indicata.

Per quanto attiene al settore della logistica, l'anno 2014 è stato caratterizzato dall'ingresso dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena, nella gestione dell'unità logistica centralizzata di Reggio Emilia. Tale ingresso ha comportato una profonda revisione dell'organizzazione logistica aziendale, volta ad ottimizzare i flussi delle merci provenienti appunto dall'unità logistica centralizzata di Reggio Emilia (farmaci e dispositivi), con quelli rimasti nella gestione aziendale. Le merci provenienti da AVEN vengono fatte confluire in una base logistica aziendale (interna al campus), qui, in tempo reale assemblate con i materiali a gestione aziendale e quindi consegnate ai reparti. Tale riorganizzazione della logistica ha consentito di razionalizzare il flusso delle merci verso i reparti, concentrando il numero delle consegne con un conseguente minore impatto sull'organizzazione dei reparti riceventi, e un contenimento dei costi legati ai servizi esternalizzati di trasporto merci.

Si evidenzia tuttavia che la nuova gestione centralizzata delle consegne di dispositivi e farmaci, da parte dell'ULC ha registrato un avvio piuttosto critico, determinando la necessità di modificare profondamente l'organizzazione dei reparti sia nei processi di richiesta dei materiali che nei processi di ricevimento, controllo e stoccaggio degli stessi. L'incertezza legata all'avvio piuttosto problematico del sistema logistico centralizzato, ha determinato negli utilizzatori (reparti) la tendenza ad aumentare (per lo meno nei primi mesi di avvio del sistema), le scorte di

reparto al fine di evitare interruzioni di servizio. La valorizzazione degli inventari di reparto conferma questa tendenza.

Per quanto riguarda i costi di gestione legati al numero di righe d'ordine emesse da questa azienda ospedaliera verso l'unità logistica centralizzata si registra che a fronte di un numero di righe d'ordine preventivato pari a n. 280.000, sono state emesse 180.307 righe d'ordine, confermando una certa efficienza nei processi di richiesta.

Di seguito si inserisce la relazione di attività di AREA VASTA EMILIA NORD, predisposta dalla direzione amministrativa della stessa AVEN:

Dipartimento Interaziendale Acquisti

Attivazione Sistema Integrato di Logistica

Nel corso del 2014 sono state garantite le funzioni di supporto, amministrativo e contrattuale, agli ingressi delle Aziende nel sistema secondo le cadenze temporali concordate.

Per ogni ingresso si è proceduto a:

- analisi dei contratti in essere;
- analisi e valutazione dei prodotti utilizzati;
- aggiornamento dell'anagrafica tecnico ed economica nel sistema integrato di logistica;
- cessione dei contratti alla Usl Di Reggio Emilia;
- comunicazione a tutti i fornitori.

Gare aggiudicate

Nel corso del 2014 sono state aggiudicate n. 74 procedure per un totale di importo aggiudicato complessivo di €. 97.545.105,13 e con un risparmio pari a € 18.287.360,66 (15,79%).

Aggregazione degli Acquisti

Il dato relativo alla percentuale di acquisti effettuati in forma aggregata (Consip, IntercentER, Area Vasta) sul totale degli acquisti di beni e servizi delle Aziende Aven, definito sulla base delle informazioni rilevate dalla Regione, risulta essere il seguente:

ANNO 2012: 55,51%

ANNO 2013: 60,01%

La stima relativa all'anno 2014 (la rilevazione non è infatti ancora stata svolta) porta questa percentuale ad approssimarsi al 70%.

E' stato garantito il collegamento funzionale con Intercent-ER per lo sviluppo di una programmazione congiunta, in particolare con l'elaborazione del c.d. "Masterplan", documento con cui si individuavano i livelli di aggregazione degli acquisti (Regionale, Area Vasta, Aziendale), da approvare con deliberazione dalla Giunta Regionale.

Si è lavorato per garantire il costante coinvolgimento di farmacisti ed ingegneri clinici nei processi di acquisto.

E' stato definito ed attivato il sistema di monitoraggio dei tempi di gara ed è stata prodotta la prima relativa reportistica; sono in atto valutazioni finalizzate a ridurre i tempi di svolgimento delle gare stesse sulla base delle informazioni contenute nella citata reportistica.

Logistica

Si è lavorato per garantire il completamento dell'ingresso delle Aziende AVEN nel magazzino centralizzato, secondo il calendario concordato, sviluppando l'attività propedeutica agli ingressi aziendali (allineamento anagrafiche prodotti, presa in carico dei contratti Azienda Usl di Reggio Emilia). Gli ingressi delle Aziende nel sistema della logistica integrata hanno avuto il seguente calendario:

1/01/2014 Azienda Ospedaliera di Modena;

1/04/2014 Azienda Usl di Piacenza;

9/06/2014 Azienda Usl di Parma;

13/10/2014 Azienda Ospedaliera di Parma (solo farmaci).

Si è lavorato per definire interventi ed iniziative necessarie per garantire una maggiore efficienza e qualità del servizio logistico (dematerializzazione DDT e ciclo passivo, implementazione dell'automazione con realizzazione della terza linea del Trasloelevatore). Si è definita la revisione contrattuale con il RTI aggiudicatario dell'appalto dei servizi di gestione della ULC. E' stata definita di concerto con le Aziende associate la procedura operativa per il controllo, la liquidazione ed il pagamento delle fatture relative ai beni oggetto di centralizzazione logistica ed ai servizi connessi ed è stata attivata la fatturazione elettronica con sei delle sette aziende associate Aven.

Integrazione servizi amministrativi e di supporto

I gruppi attivi in Area Vasta sono circa 25. La loro attività può essere sintetizzata all'interno di 4 macro categorie:

- interpretazione ed applicazione omogenea normativa;
- elaborazione di specifici progetti;
- confronto sistematico su temi specifici per l'adozione delle migliori pratiche individuate;
- sviluppo di attività comuni ed adozione di modelli organizzativi integrati.

Ogni gruppo è stato impegnato su uno o più di questi fronti.

2.9 Politica del farmaco e governo della spesa farmaceutica

Appropriatezza e revisione delle attività farmaceutiche

Obiettivi di appropriatezza

In linea con gli indirizzi regionali, si è perseguito l'obiettivo di governo ed appropriatezza prescrittiva d'uso dei farmaci e dei dispositivi medici, rendendo vincolante per tutte le u.o. il prontuario Terapeutico di Area Vasta, redatto in linea con il PTR regionale, strumento fondamentale di governo clinico.

La scelta dei farmaci introdotti è basata su evidenze scientifiche, sicurezza di uso e sostenibilità economica per garantire qualità di cura sia in regime di ricovero che nei percorsi di continuità assistenziale.

Il Prontuario è disponibile in rete ed è completo delle informazioni necessarie per la prescrizione (note –piani terapeutici).

- Costo dell'assistenza farmaceutica ospedaliera

L'obiettivo di spesa farmaceutica ospedaliera assegnato per l'anno 2014 alla nostra Azienda era di un incremento massimo del 4,6% (da Documento Regionale Assistenza Farmaceutica –obiettivi 2014). Il dato registrato con il 14° invio rileva un andamento in linea con l'obiettivo:

	Spesa acquisto ospedaliero farmaci anno 2014	Var % 2014/2013
ASL Modena	50647122	+2,5 %
AOSP Modena	25315276	+4,2%

Banca dati RER: Flusso AFO 2014 vs 2013

- Appropriatelyzza d'uso di farmaci specialistici da parte dei centri autorizzati e monitoraggio.

Il monitoraggio costante dei dati di consumo è stato lo strumento di lavoro per l'attivazione di gruppi di verifica e controllo appropriatezza prescrittiva sia all'interno dell'azienda sia in ambito provinciale: la dipartimentalizzazione dell'assistenza farmaceutica, processo iniziato nel 2013, ha permesso un'integrazione tra l'area ospedaliera e l'area territoriale, e l'attivazione di tavoli di lavoro per sviluppare un confronto tra clinici ospedalieri, specialisti ambulatoriali e MMG in merito ad indirizzi prescrittivi in particolare verso farmaci equivalenti e verso alcune classi terapeutiche indicate dalla Regione come prioritarie (cardiovascolari, farmaci oncologici, reumatologici, dermatologici, farmaci per DMLE).

La prescrizione dei farmaci a brevetto scaduto in dimissione e da visita specialistica ambulatoriale è stata assegnata come obiettivo a tutti i dipartimenti anche nel 2014.

L'andamento territoriale della prescrizione dei generici è stata oggetto di formazione/informazione durante gli incontri delle verifiche di budget in tutte le U.O.

Sono stati realizzati approfondimenti con i clinici in relazione all'uso dei farmaci in settori ad alto impatto economico ed assistenziale: oncologici (6 incontri nell'ambito della commissione oncologica provinciale), oltre che incontri, verifiche e discussione durante RDD; incontri sull'andamento prescrittivo dei biologici con clinica dermatologica, con clinica reumatologica e gastroenterologia; incontro con nefrologici per utilizzo in pratica clinica biosimilare aggiudicato in gara; audit in ambito pediatrico sull'adesione alla gara ormone somatotropo; 2 incontri con oculisti per condivisione percorso utilizzo bevacizumab; incontri ospedale territorio sul tema

farmaci equivalenti e cardiovascolari con le U.O. cardiologia e Pronto Soccorso ed incontri periodici nell'ambito della commissione interaziendale per l'appropriatezza prescrittiva.

La farmacia ha partecipato attivamente al gruppo di lavoro "buon uso chemioantibiotici sistemici", elaborando dati di consumo per discussione all'interno delle U.O. supportando l'attività di stewardship e predisponendo un data base per monitoraggio prescrizione carbapenemi nell'ottica di controllo delle infezioni e contenimento delle diffusione delle resistenze.

La tabella seguente riporta l'andamento dei consumi della classe terapeutica J01 (antibiotici sistemici) in termini di DDD/100 gg di degenza erogate e la spesa:

anno	2013	2014	Differenza %
DDD/100gg	112	106	-5,3 %
spesa	1.353.531 euro	1.044.302 euro	-22,8%

Fonte dati: flusso AFO 2014 (DDD) e CDG (giornate degenza)

- Antineoplastici:

nel corso del 2014 è stato costante il monitoraggio dei farmaci oncologici innovativi e.v., farmaci che hanno una incidenza del 40% sul totale spesa interna farmaci: quotidiana la verifica dell'adesione alle Raccomandazioni Grefo e al rispetto delle indicazioni regionali essendo la validazione e l'allestimento delle terapie centralizzato.

L'andamento nell'anno ha registrato un aumento dell'8,9% della spesa per questa classe terapeutica, determinata dall'introduzione in PTR di nuove molecole quali pertuzumab, trastuzumab emtansine brentuxumab e nuovo farmaco per il melanoma di cui il nostro Centro è riferimento provinciale.

- Uso razionale e sicuro dei farmaci

E' operativa la procedura regionale per la gestione clinica del farmaco e la raccomandazione riguardante la ricognizione come premessa alla prescrizione essendo stata aggiornata e diffusa già nel 2012 la procedura interna di gestione del farmaco Nel corso del 2014 si è costituito il gruppo di lavoro per la stesura di una procedura dedicata alla gestione dei concentrati e.v. di potassio, precedentemente compresa come capitolo specifico nella procedura generale gestione farmaci.

Nell'ambito della sicurezza, si colloca il Progetto prescrizione informatizzata e a dose unitaria esteso alle unità operative del COM e alla U.O. di Malattie Infettive; relativamente a tale modalità distributiva limitata a 100 posti letto di degenza è stato attuato un progetto pilota di estensione nell'area della Distribuzione Diretta, relativamente a 3 molecole ad alto costo al fine di verificare outcomes di sicurezza e recupero risorse.

- Farmacovigilanza attiva e passiva

nel corso del 2014 per promuovere e sensibilizzare gli operatori sanitari alla segnalazione è stata attivata con accesso intranet aziendale la sezione dedicata alla Farmacovigilanza in cui sono consultabili i riferimenti normativi e la modulistica; si è inoltre aderito ad una iniziativa promossa dal centro regionale di FV per realizzare un ritorno strutturato al segnalatore per le reazioni gravi ed inattese; si è organizzato un incontro rivolto a tutte le U.O. per approfondire gli aspetti della nuova normativa e la loro applicazione nella pratica clinica.

Il dipartimento ha sostenuto la visita ispettiva da parte del centro regionale di FV ed ha prodotto una procedura condivisa sul tema specifico. Si riportano in tabella le principali attività:

Descrizione attività	2013	2014
Segnalazione ADR	133 di cui 114 farmaci e 19 vaccini	109 di cui 95 farmaci e 14 vaccini
Ritiri ministeriali	157	177
Segnalazioni a MS difettosità	5	2

- Governo dei dispositivi medici e dispositivo vigilanza

In linea con gli indirizzi regionali, la Farmacia, unitamente agli altri servizi aziendali competenti (SIC e SAEA), ha praticato un sistema di controllo e governo dei D.M. riconducendo tutte le richieste di nuova introduzione alla valutazione della CADM, previa istruttoria dei costi e benefici della nuova tecnologia richiesta.

Dai dati del flusso DIME e dal report regionale relativo al 2013, report riportante indicatori di attività e spesa, si evidenzia per la nostra azienda un controllo della spesa incisivo (spesa media aziendale per dimesso euro 237,47 verso media regionale di euro 371,28. Fonte dati "Indicatori di Consumo e spesa dei dispositivi medici anno 2013 Direzione Generale Sanità e Politiche sociali").

Nel 2014 si sono tenute 11 sedute CADM, durante le quali sono state valutate complessivamente 195 istruttorie riguardanti richieste di prova o introduzione di DM, delle quali 184 valutate positivamente e 11 negativamente.

Nello specifico, sono state valutate: 148 richieste di prova di DM, di cui 8 respinte; 47 richieste di introduzione di cui 3 respinte, e 22 relazioni di esito prova (cui sono seguite nel circa 70% dei casi richieste di introduzione, in parte comprese nelle 47 richieste precedentemente citate).

Delle 195 istruttorie, 32 sono istruttorie riguardanti DM di classe III, suddivise in: 24 richieste di prove, 2 relazioni di esito prova e 6 richieste di introduzione, valutate tutte positivamente.

La Direzione Assistenza Farmaceutica, membro permanente della CADM e della CRDM, ha partecipato attivamente ai lavori del Gruppo Regionale dei D.M. e, unitamente al Servizio Attività Economiche, ha continuato ad applicare la modalità regionale di costruzione dell'anagrafica per

tutti i prodotti di nuova introduzione con completezza dei dati relativi a Repertorio e CND al fine di una corretta trasmissione del flusso DIME.

I documenti predisposti dalla CRDM sono stati recepiti dalla CADM aziendale sia tramite presentazione nel corso delle sedute mensili, sia tramite distribuzione ai settori di competenza.

Nell'ambito della vigilanza la tabella seguente riassume i dati di attività:

Descrizione	2013	2014
Segnalazione incidenti/reclami D.M.	44	27
Ritiri e allert D.M.	446	680

Accreditamento delle farmacie ospedaliere

In merito al tema "accreditamento" il direttore del dipartimento ha partecipato in Regione agli incontri relativi alla definizione dei criteri per l'accreditamento delle farmacie. Le procedure sono ancora in elaborazione e sarà premura della Farmacia adeguarsi ai parametri di qualità che verranno definiti.

Centralizzazione della distribuzione dei beni farmaceutici

Dal 1 gennaio 2014 si è attivata la centralizzazione logistica dei farmaci e dei dispositivi medici; sono rimasti a gestione aziendale alcuni gruppi merceologici quali materiale protesico, diagnostici, gas medicali e dispositivi medici ad alto impatto economico gestiti nella modalità di conto deposito. Il nuovo assetto logistico ha comportato un aggiornamento costante e continuo dell'anagrafica aziendale, supporto costante per il personale infermieristico e gestione costante delle criticità legate a mancanti, sostituzioni, solleciti.

Nel corso dell'anno si sono rimodulate le scorte aziendali liberando completamente un'area prima adibita a magazzino e riducendo in linea con le previsioni le risorse tecniche dedicate alla logistica.

Rete delle farmacie oncologiche

L'attività di allestimento centralizzato di tutte le terapie oncologiche è consolidata e permette di garantire sicurezza e qualità del prodotto allestito, razionalizzazione delle risorse destinate alle terapie antitumorali e riduzione degli scarti di lavorazione grazie al drug day.

Si riporta in tabella la sintesi delle attività:

anno	2013	2014
Nr preparazioni terapie oncologiche allestite	28.998 di cui 566 sperimentali	28.390 di cui 268 sperimentali
Nr prep terapie ancillari	32.378	31.632

2.10 - Il sistema tariffario

Il sistema tariffario si applica, principalmente, per valorizzare l'attività di degenza ed ambulatoriale. Relativamente all'attività di degenza (dimissione ordinaria e di day hospital) si recepisce la DGR 525/2013 anche se nell'anno 2014 sono state deliberate le nuove tariffe (DRG 1673/2014 e DGR 1905/2014) che aboliscono la TUC recependo le tariffe nazionali. All'applicazione della tariffazione non sempre segue la realizzazione dei ricavi. Il rapporto con l'azienda territoriale ne rappresenta un esempio, in cui i ricavi sono regolamentati dal contratto di committenza. Sempre relativamente alle tariffe si attende che, per effetto delle DGR deliberate nell'anno 2014, l'attività dell'anno 2015 sia superiore a quella dell'anno precedente anche se in alcuni casi specifici l'abolizione della TUC ha agito negativamente sulla tariffa con una riduzione.

Per quanto riguarda l'attività ambulatoriale erogata a favore dei pazienti esterni non si sono osservate variazioni sulla tariffa, applicando il nomenclatore dell'anno precedente, anche se si attendono aggiornamenti.

2.11 - L'attività di controllo sui produttori pubblici e privati

Nel corso dell'anno 2014, l'AOU di Modena ha adempiuto all'obbligo ex DGR 354/2012 del controllo del 10% dei ricoveri erogati oltre a sottoporsi ai controlli esterni del committente AUSL di MO; parimenti è stato soddisfatto il controllo della documentazione sanitaria pari al 5% dei ricoveri. È inoltre stata rendicontata agli uffici regionali competenti, ai sensi del DM 10/12/2009, l'attività di controllo effettuata sulle cartelle cliniche. Nell'anno 2014 è stata emanata la Delibera Aziendale di istituzione del Nucleo Aziendale di Controllo (NAC) nel quale sono rappresentati i professionisti che si occupano del controllo dei ricoveri e delle prestazioni ambulatoriali.

2.12 - Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare e tecnologico

Piano investimenti

Il Piano degli investimenti 2014-2016 è stato redatto secondo gli specifici schemi predisposti a livello regionale e trasmesso, nelle tempistiche richieste, il 21 marzo 2014. Successivamente sono stati predisposti i chiarimenti richiesti dal Servizio Strutture Sanitarie sul dettaglio degli investimenti in tecnologie biomediche e trasmessi ai competenti servizi regionali il 15 maggio 2014, entro i termini richiesti.

In relazione ai progetti/piani di fornitura da porre a base di gara ai fini dell'ammissione a finanziamento degli interventi ex art. 20, L.67/88, previsti dall'Accordo di Programma sottoscritto il 1° marzo 2013, la cui trasmissione era richiesta entro il 1 luglio 2014, questi sono stati trasmessi e presentati nei tempi richiesti. In particolare l'intervento AP21 "Ammodernamento attrezzature diagnostiche terapeutiche" è stato redatto e trasmesso in data

10 marzo 2014 così come l'intervento AP22 "Ammodernamento tecnologico attrezzature e sistemi informatici aziendali" ed entrambi gli interventi sono stati sottoposti alla valutazione del gruppo tecnico regionale di valutazione il 23 marzo 2014. L'intervento AP19 "miglioramento sismico, ripristino e finiture aree di supporto degenza monoblocco" è stato trasmesso all'inizio del mese di giugno 2014 e sottoposto al gruppo tecnico regionale di valutazione in data 10 giugno 2014.

Il piano degli investimenti elaborato per l'anno 2014 si articolava in tre filoni di intervento: da una parte gli investimenti legati alla ricostruzione post - sisma, dall'altra il completamento e la prosecuzione degli interventi in corso a inizio anno e già finanziati. A questi, poi, si aggiungeva una stima di interventi indifferibili ed urgenti da finanziare con una quota – parte di contributi in conto esercizio compatibile con il pareggio di bilancio.

Per quanto riguarda gli interventi post-sisma, l'attività ha riguardato:

TORRE ASCENSORI (n. 68 dell'ordinanza 2013): cantiere attivato, eseguite le opere propedeutiche e parte dei lavori (lavori ancora in corso).

Sono stati poi elaborati e trasmessi in Regione per la valutazione di congruità, nonché l'integrazione dell'autorizzazione sismica, i progetti di cui all'ordinanza Commissariale n. 14 del 24/02/14 Programma Opere pubbliche allegato B1 (sei progetti). La Regione ha comunicato in data 10/12/14 la validazione del progetto del corpo E, gli altri cinque sono in corso di verifica.

Per quanto riguarda il completamento o la prosecuzione di interventi finanziati con risorse in c/capitale o altro, già assegnate, a consuntivo lo sviluppo è stato il seguente:

	PREVENTIVO	CONSUNTIVO
OPERE EDILI ED IMPIANTISTICHE	5.663.100,00	3.303.713,00
SOFTWARE ED HARDWARE	800.000,00	485.426,00
ARREDI ED ATTREZZATURE SANITARIE	1.400.000,00	840.212,00
TOTALE	7.863.100,00	4.629.351,00
CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	5.864.600,00	4.397.831,00
MUTUI	470.000,00	0
DONAZIONI ED ALTRO	1.528.500,00	231.393,00
TOTALE	7.863.100,00	4.629.351,00

I minori importi registrati a consuntivo derivano dal rallentamento di alcuni interventi (in particolare il 221-stralcio 2004 e benefattore) per motivi di coordinamento e di cambi di priorità della complessa programmazione aziendale. Coerentemente si è spostata al prossimo anno anche la fonte di finanziamento.

Per quanto riguarda gli investimenti finanziati con contributi in c/esercizio, il consuntivo è il seguente:

	PREVENTIVO	CONSUNTIVO
OPERE EDILI ED IMPIANTISTICHE	1.568.334,00	1.961.784,00
SOFTWARE ED HARDWARE	100.000,00	155.537,00
ARREDI ED ATTREZZATURE SANITARIE	500.000,00	775.455,00
TOTALE	2.168.334,00	2.892.776,00

L'aumento di questa tipologia di investimenti è derivata in parte da investimenti non previsti, ma resi necessari in corso d'anno, in parte dalla rettifica di alcune attribuzioni di provenienze. Il maggior costo sul bilancio (pari al 60% della variazione) è stato compatibile con il pareggio di bilancio.

Patrimonio immobiliare e tecnologico

Gli obiettivi relativi alla gestione del patrimonio immobiliare prevedono:

- l'allineamento del costo/mq della manutenzione ordinaria al costo medio regionale nella logica del mantenimento di standard qualitativi e di sicurezza e della razionalizzazione dell'uso delle risorse umane e finanziarie;
- la valutazione della vulnerabilità sismica degli elementi non strutturali e la conseguente predisposizione delle misure di sicurezza per il contenimento del rischio sismico nonché, qualora non presente, l'elaborazione del piano di emergenza a seguito di eventi sismici.
- riguardo la realizzazione di nuovi interventi, la progettazione dovrà essere predisposta con personale dipendente, qualora presente nelle dotazioni organiche dei Servizi tecnici, avente professionalità ed esperienze necessarie per il buon fine del progetto. A questo scopo per l'Azienda sanitaria committente, assume, comunque, valenza prioritaria l'estensione della verifica della presenza e della disponibilità di risorse professionali nelle altre Aziende del Servizio sanitario regionale. Inoltre il personale tecnico dipendente delle Aziende, qualora presenti le competenze professionali, dovrà assumere, per i nuovi interventi avviati nel corso del 2014, il coordinamento per la sicurezza in fase di

progettazione ed in fase di esecuzione, gli incarichi di Direzione Lavori, collaudo e certificazione di regolare esecuzione.

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena ha partecipato già nel 2012 al gruppo di lavoro per la definizione del modello da utilizzare per la raccolta delle informazioni necessarie allo studio sulle attività di manutenzione ordinaria, provvedendo negli anni successivi all'inoltro dei dati previsti richiesti.

In particolare: i costi di manutenzione ordinaria al metro quadrato delle strutture sono risultati nella media regionale negli anni precedenti, e si ha ragione di ritenere che lo siano stati anche nel 2014, non avendo subito sostanziali mutamenti dei generatori di spesa, né segnalazioni di sforamenti a consuntivo dei budget assegnati a preventivo, e questo nonostante il sisma del 2012 che pur avendo fatto sentire i propri effetti economici anche nel 2014, ha gravato non tanto sulla manutenzione ordinaria, quanto sulla manutenzione straordinaria e sugli investimenti. La razionalizzazione dell'utilizzo degli immobili, pur gestita in obbligo ai vari cantieri avviati, è stata perseguita in modo efficace ed efficiente.

Si è proceduto inoltre con le verifiche di vulnerabilità sismica oltre a quelle affidate con l'incarico in data 10-01-2011. Le verifiche condotte hanno integrato le valutazioni di Vulnerabilità sismica ed aggiornano il Progetto di miglioramento controllato della Vulnerabilità sismica del Policlinico di Modena, in attuazione.

Infine, tranne che per gli interventi maggiormente complessi ed ultra specialistici, presenti nella realtà del Policlinico, per tutti gli interventi di consolidamento statico ed antisismica, nonché per tutti gli interventi posti in realizzazione nel 2014, nonché per la preliminare progettazione degli interventi previsti per gli anni successivi, redatta in proprio dal Servizio Attività Tecniche Aziendale, il S.A.T.P. ha usufruito delle professionalità interne al servizio stesso, avvalendosi nel terzo quadrimestre dell'anno della collaborazione dell'Arch. Enrico Sabatini, dell'Az. USL della Romagna.

Gestione dei gas medicali. In relazione alla gestione dei gas medicinali l'azienda nel corso del 2014 ha proseguito nella attuazione delle direttive Regionali e partecipato fattivamente ai gruppi di lavoro specifici definiti dalla Regione.

Gestione, sostituzione ed acquisizione delle tecnologie biomediche

Nel corso del 2014 è stato regolarmente alimentato il flusso OT (Osservatorio Tecnologie) con un upload trimestrale del patrimonio tecnologico aziendale redatto mediante l'utilizzo del SW Regionale "Revisione".

Questa azienda, come le altre, ha partecipato alla redazione del flusso "GrAp" (Grandi Apparecchiature Sanitarie) richiesto dal Ministero dell'Economia ed ha provveduto a individuare

un referente aziendale del flusso dati e caricare e consolidare sul sito ministeriale i dati richiesti, consolidamento che, pur essendo tutti i dati correttamente caricati nei tempi previsti, è avvenuto con alcuni giorni di ritardo a seguito di problemi sul server del Ministero.

Infine la partecipazione alle iniziative del Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche istituito nel corso del 2014 all'interno del Servizio Strutture Sanitarie della Direzione Generale Sanità e politiche sociali, è stata puntuale e costante, sia in termini di partecipazione agli incontri convocati che ai flussi dati richiesti.

In relazione alle indicazioni contenute dalla DGR 217/2014 al punto 2.12 in merito alle procedure di acquisizione di tecnologie ad elevato impatto economico, questa azienda è stata la prima nel corso del 2014 a sottoporre ai competenti organi regionali un progetto di introduzione di tecnologia innovativa, quale è il Robot Ortopedico.

Questa prima richiesta di valutazione ha permesso al GRTB di mettere a punto la modulistica successivamente utilizzata per nuove proposte di introduzione di apparecchiature innovative ad alto costo, nell'ambito di una proficua collaborazione tra azienda ed organi regionali. L'acquisizione tecnologica è avvenuta a seguito della valutazione espressa dal Gruppo regionale Tecnologie Biomediche.

2.13 Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale

L' Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena si è impegnata nel corso degli anni a perseguire le azioni possibili per un uso più razionale dell'energia e una corretta gestione delle politiche ambientali, in coerenza con gli indirizzi dei competenti servizi regionali. Si riassumono di seguito le attività ed i risultati conseguiti nel corso dell'anno 2014.

1) Impianti per l'uso razionale dell'energia

1.1) Impianto di Trigenerazione

Nel corso del 2014 sono proseguiti i lavori per la realizzazione di un impianto di Trigenerazione per il Policlinico, con finanziamento mediante utilizzo dei risparmi sull'acquisto di energia, derivanti dall'autoproduzione.

La consegna lavori di questo intervento è avvenuta il 23/05/2013 e i lavori stanno procedendo su più fronti. La conclusione dei lavori principali e la messa in esercizio dei nuovi impianti è prevista entro i primi mesi del 2015. A seguire, fino ai primi mesi del 2016, proseguiranno i lavori in 26 sottocentrali, in quanto per questi ultimi, occorre adattare il cronoprogramma dei lavori alla stagionalità di intervento.

Al 31/12/2014 sono stati eseguiti e/o risultano in corso i seguenti lavori:

- 1) Edificio della nuova Centrale Termica (previa esecuzione scavi e spostamento di sottoservizi).
- 2) Parte delle opere impiantistiche all'interno della nuova Centrale Termica.

- 3) Nuova linea dell'acqua di condensazione della Centrale Frigo.
- 4) Centrale di pompaggio delle linee acqua di condensazione.
- 5) Parte del potenziamento dell'Anello di Media Tensione della distribuzione elettrica principale.
- 6) Impianto di cogenerazione all'interno della Centrale Frigo.
- 7) Installazione di Gruppo Frigo ad Assorbimento (che, associato al Cogeneratore di cui sopra, costituisce la "Trigenerazione").
- 8) Installazione di n. 2 nuovi Gruppi Frigo condensati ad acqua all'interno della Centrale Frigo.
- 9) Nuova Cabina Elettrica di Adduzione Primaria dalla rete cittadina.
- 10) Adeguamento di parte delle Sottocentrali termiche e frigorifere, per trasformazione a portata variabile della distribuzione termica e frigorifera.
- 11) Potenziamento della linea principale di distribuzione dell'acqua riscaldata nel monoblocco.
- 12) Nuova Cabina elettrica di trasformazione (la N. 8).
- 13) Opere interne alla Centrale Frigo per la trasformazione a portata variabile.
- 14) Adeguamento cabina di ricevimento gas naturale dalla rete cittadina.

Al 31/12/2014 restano da eseguire i seguenti lavori:

- 1) Completamento delle opere impiantistiche all'interno della nuova Centrale Termica.
- 2) Completamento del potenziamento dell'Anello di Media Tensione della distribuzione elettrica principale.
- 3) Messa in esercizio dell'impianto di cogenerazione all'interno della Centrale Frigo.
- 4) Spostamento di n. 2 Gruppi Frigo condensati ad aria, da utilizzare in regime invernale.
- 5) Installazione della 3^a Torre Evaporativa per regime estivo.
- 6) Prosecuzione dell'adeguamento delle sottocentrali termiche e frigorifere, per trasformazione a portata variabile della distribuzione termica e frigorifera.

1.2) Impianto Fotovoltaico

Nel corso del 2014 è stata presentata alla Regione Emilia-Romagna una scheda di progetto relativa a un impianto fotovoltaico da 900 kWp (che, in base alle ultime norme, sarebbe da ridurre a max 500 kWp), con un risparmio in termini energetici ipotizzabile in 226 TEP (da ridurre a circa 120 TEP nel caso della suddetta riduzione di potenza).

La realizzazione di tale impianto è condizionata dall'ottenimento di un finanziamento pari a circa l'80% dell'investimento complessivo ed è stata ipotizzata con cofinanziamento derivante da partenariato pubblico-privato.

1.3) Titoli di Efficienza Energetica

Nel corso del 2014 è stata avviata la predisposizione della documentazione da presentare al GSE (Gestore dei Servizi Energetici) per la "Richiesta di verifica e certificazione risparmi" basata sul

Progetto di efficientamento energetico in corso di realizzazione contestualmente alla Trigenerazione.

Tale RVC potrà essere presentata al termine dei lavori e, sulla base di tale progetto, è previsto che al Policlinico vengano assegnati circa 1.800 TEE/anno (TEE = Titoli di Efficienza Energetica), che verranno emessi dal GME (Gestore dei Mercati Energetici) per 10 anni a partire dall'anno di approvazione della pratica stessa.

2) Gestione dei rifiuti sanitari

Il Policlinico persegue una politica di riduzione dell'impatto della produzione dei rifiuti attraverso iniziative di sensibilizzazione e formazione del personale alla raccolta differenziata e di controllo delle conformità della gestione di tutti i rifiuti, anche in relazione alla sicurezza degli operatori. È attivo fin dal 2006 il progetto "Il Policlinico si Differenzia" con lo scopo di contenere la produzione dei rifiuti e raggiungere standard ottimali di preselezione degli stessi. Negli anni passati è stato attivato un piano di formazione rivolto a tutti i dipendenti che ha suscitato notevole attenzione ed è stata curata l'allestimento di cartellonistica personalizzata per le varie realtà organizzative.

L'impatto della formazione sul campo ha avuto oggettivi riscontri positivi ed anche nell'ultimo anno è stato registrato un aumento della quantità di rifiuti raccolti in forma differenziata (preselezione più accurata delle diverse frazioni) con la contestuale riduzione della quantità rifiuti pericolosi prodotti oltre ad un uso più appropriato degli specifici contenitori.

L'andamento della produzione di rifiuti sanitari (kg) negli ultimi 2 anni è riportato nel seguente schema:

CER	Peso Rifiuti pericolosi	anno 2013	anno 2014	diff.% 2013/2014
060404*	rifiuti contenenti mercurio	0	6,0	100,0%
061302*	carbone attivato esaurito	71,0	25,0	-184,0%
090101*	soluzioni di sviluppo e attivanti a base acquosa	121,2	131,9	8,2%
090104*	soluzioni fissative	10,0	88,0	88,6%
150202*	filtri contaminati da sostanze pericolose	761,4	904,0	15,8%
160211*	Apparecchiature fuori uso contenenti HCFC/HFC (frigoriferi)	1.505,0	1107,0	-36,0%
160213*	apparecchiature fuori uso contenenti componenti pericolosi (video)	2.331,7	1650,0	-41,3%
160504*	gas in contenitori a pressione (compresi gli		34,0	26,5%

	halon) contenenti sostanze pericolose	25,0		
160601*	batterie al piombo	610,0	1020,0	40,2%
160602*	pile al nichel	33,4	73,3	54,4%
180103*	rifiuti a rischio infettivo	496.181,8	467.465,9*	-6,1%
180106*	sostanze chimiche pericolose – solido	16,1	53,0	69,6%
180106*	sostanze chimiche pericolose – liquido	44.020,9	43.954,0	-0,2%
180108*	farmaci citotossici e citostatici	3.317,9	4.065,7	18,4%
200121*	tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio	94,5	20,0	-372,5%
	tot. pericolosi Kg	549.099,7	520.597,8	-5,5%
	Peso Rifiuti non pericolosi	anno 2013	anno 2014	
080318	Toner per stampa esauriti diversi dal 080317*	2.380,0	1.875,0	-26,9%
090107	carta e pellicole per fotografia contenenti argento	15.687,0	0	
090108	carta e pellicole per fotografia <u>non</u> contenenti argento	0	26.000,0	
150101	imballaggi in carta e cartone	181.200,0	167.760,0	-8,0%
150102	imballaggi in plastica	65.820,0	51.900,0	-26,8%
150107	imballaggi in vetro chiaro	174.480,0	164.960,0	-5,8%
150107	imballaggi in vetro scuro	3.800,0	3.650,0	-4,1%
150203	Assorbenti, indumenti contaminati, diversi dal 150202*	96,0	154,0	37,7%
160214	Apparecchiature fuori uso	6.944,5	4.128,0	-68,2%
160216	componenti rimossi da apparecchiature fuori uso	11,0	0	
160604	batterie alcaline	340,0	380,0	10,5%
160605	pile al litio	2,0	0	
170403	Piombo	150,0	510	70,6%
180104	rifiuti sanitari non pericolosi	6.328,6	6.015,2	-5,2%
180107	sostanze chimiche diverse dalla voce 180106*	69,0	125,0	44,8%
180109	medicinali scaduti	423,0	716,0	40,9%
190904	carbone attivo esaurito per potabilizzazione acqua		6,0	

190905	resine a scambio ionico (filtri)	552,0	454,0	-21,6%
200108	rifiuti organici	40.900,0	31.150,0	-31,3%
200140	Metallo	2.760,0	2.850,0	3,2%
200301	rifiuti "non differenziati"	543.910,0	416.340,0	-30,6%
200307	rifiuti ingombranti	54.540,0	18.480,0	-195,1%
	tot. non pericolosi Kg	1.100.393,0	897.453,2	-22,6%

Produzione in Kg di rifiuti infettivi

peso		
peso lordo	lordo/netto	peso netto
anno 2012	anno 2013	anno 2014
624.012,9	496.181,8	467.465,9

* Nel valutare l'andamento della **produzione di rifiuti a rischio infettivo** del 2014 è necessario chiarire alcuni aspetti:

- a partire dal 2013 (aprile) e a tutt'oggi (marzo 2015) sono stati adottati i contenitori riutilizzabili (multiuso); per i primi 3 mesi 2013, quindi, sono stati smaltiti ancora i rifiuti con i contenitori rigidi MONOUSO (impatto di circa 28% del peso): differenza peso 2013 vs 2012 = - 127.830 Kg.

- parte della differenza di peso tra il 2014 ed il 2013 si spiega quindi in questo modo (impatto del peso dei contenitori nei primi 3 mesi del 2013 non presenti nel 2014).

I dati del peso lordo sono disponibili, in quanto rilevati quotidianamente sia nel 2013 che nel 2014 e sulla base di questi dati si registra, in conclusione:

- PESO AL NETTO DEI CONTENITORI registra nel 2014 vs 2013 il -6%, mentre il PESO LORDO registra un +4% (con un lieve aumento effettivo della produzione dei rifiuti a rischio infettivo).

NOTA: attualmente, sulla base del contratto esistente, e nelle more dell'aggiudicazione della gara regionale, il costo/kg di smaltimento dei rifiuti a rischio infettivo viene applicato al totale di Kg effettivamente prodotti + peso dei contenitori = **467.465,95* + 140.397 (tara contenitori riutilizzabili anno 2014 - costo/Kg di smaltimento dei rifiuti infettivi 0.76 € + IVA al 22%)**.

Le motivazioni di questo leggero aumento della produzione di rifiuti a rischio infettivo sono le seguenti:

- 1) apertura della nuova sede Avis di Carpi a marzo del 2014, che, essendo collocata sul territorio, conferisce i propri rifiuti al Policlinico (come il resto delle sedi presenti fuori dai Presidi ospedalieri)
- 2) il numero degli interventi chirurgici ha subito un incremento:

	2012	2013	2014	diff. 2013 /2014
n° interventi nei blocchi 1 e 2	12.582,00	12.438,00	14.467,00	14,0%
n° interventi nel blocco ostetricia e ginecologia	1.880,00	2.541,00	486,00	-422,8%
n° interventi negli altri blocchi (DO e DH)	2.262,00	2.992,00	3.236,00	7,5%
n° interventi ambulatoriali	5.716,00	7.092,00	7.742,00	8,4%
Totale interventi	22.440,00	25.063,00	25.931,00	3,3%

RACCOLTA DIFFERENZIATA

Risulta evidente dai dati (vedi tabella successiva) che la raccolta differenziata dei rifiuti urbani assimilabili è progressivamente andata aumentando nel corso degli anni, risultato questo che si conferma anche nel 2014 dove è stata raggiunta la percentuale del 51.26 % rispetto al totale dei rifiuti urbani prodotti.

TABELLA: PERCENTUALE DELLA RACCOLTA DIFFERENZIATA DEI RIFIUTI URBANI

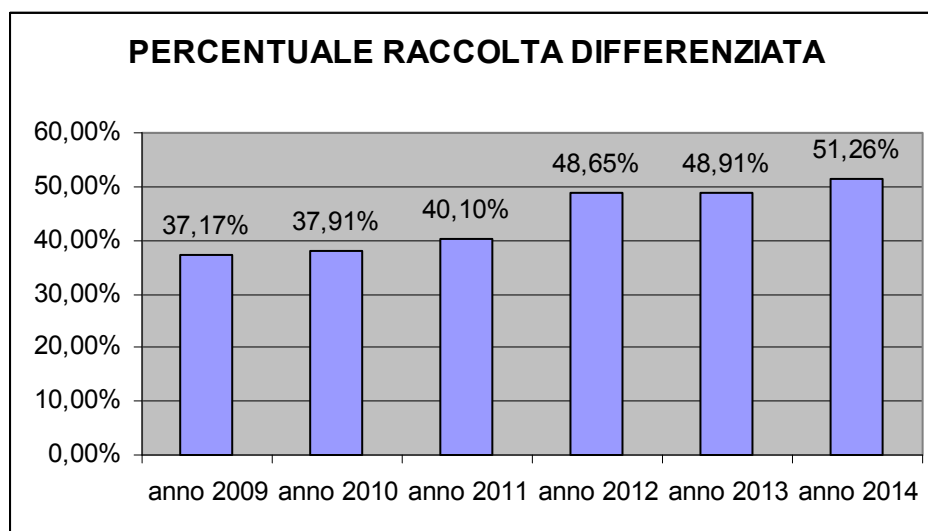


TABELLA: VALORI ASSOLUTI TIPOLOGIA DI RIFIUTI SOTTOPOSTI A RACCOLTA DIFFERENZIATA

	anno 2012	anno 2013	anno 2014
imballaggi di carta e cartone	162520	181200	167760
imballaggi in plastica	61980	65.820	51.900
imballaggi vetro chiaro e scuro	171.240	178.280	168.610
rifiuti ingombranti	43070	54.540	18.480
Organici	47250	40.900	31.150
urbani "non differenziati"	513000	543.910	416.340
Totale	999060	1064650	854240
tot differenziata	486060	520740	437900
% RD	48,65%	48,91%	51,26%

In sintesi: si conferma che l'attività di sensibilizzazione e di attenzione continua alla gestione dei rifiuti ha portato a buoni risultati, documentati da una progressiva riduzione nella produzione di rifiuti pericolosi a rischio infettivo ed un incremento delle frazioni sottoposte a raccolta differenziata

RIDUZIONE DEL RISCHIO DI CONTAMINAZIONE DEI RIFIUTI URBANI CON TRACCIANTI RADIOATTIVI UTILIZZATI NELLE ATTIVITÀ SANITARIE

L'AOU di Modena (in particolare il Settore Igiene ospedaliera in stretta collaborazione con il Servizio di Fisica sanitaria) sta proseguendo nel progetto specifico di riduzione del rischio di contaminazione dei rifiuti urbani con traccianti radioattivi utilizzati nelle attività sanitarie, mediante l'azione di informazione e sensibilizzazione degli operatori e dei pazienti, il monitoraggio e la migliore selezione dei rifiuti infettivi e urbani contaminati da materiali radioattivi.

MONITORAGGIO DELLA PRODUZIONE PER CENTRI DI COSTO E INDICATORI

E' opportuno mettere in evidenza che l'AOU di Modena è una delle poche aziende sanitarie regionali ad avvalersi di un sistema affidabile (95%) di rendicontazione della produzione rifiuti per Centro di Costo produttore.

Dall'analisi dei dati aziendali risulta evidente che tra le prime 10 strutture che registrano la maggior produzione (ad eccezione del reparto di TIPO e Malattie infettive) si collocano servizi non dotati di posti letto (es. Blocchi operatori e Dialisi).

La disponibilità di questi dati sta sostenendo un'analisi svolta in collaborazione con il gruppo di coordinamento regionale sul tema, finalizzata alla individuazione di indicatori più specifici per il monitoraggio della produzione dei rifiuti in correlazione all'attività svolta, che dovrebbero consentire confronti affidabili tra le performance delle 17 Aziende sanitarie regionali.

In particolare i nuovi indicatori sulla produzione di rifiuti a rischio infettivo dovrebbero risultare più accurati e specifici non tenendo conto solo dei posti letto e delle giornate di degenza, ma anche dell'impatto dei servizi sulla produzione complessiva.

Si riportano sotto alcune Tabelle di confronto tra le performance delle Aziende sanitarie della regione tratte dalla relazione "La produzione dei rifiuti sanitari in Emilia-Romagna - Dati al 31/12/2013" della Direzione Generale Sanità e Politiche sociali - Servizio Strutture Sanitarie:

Tabella 6 - Rifiuti avviati a recupero (2013)

	a) AUSL Piacenza	b) AUSL Parma	c) AOSP Parma	d) AUSL Reggio Emilia	e) AOSP Reggio Emilia	f) AUSL Modena	h) AOSP Modena	i) AUSL Bologna	j) AOSP Bologna	k) IOR	l) AUSL Imola	n) AUSL Ferrara	o) AOSP Ferrara	p) AUSL Ravenna	q) AUSL Forlì	s) AUSL Cesena	t) AUSL Rimini	y) LAB. AVR	z) MONTECATONE
Rifiuti alimentari																			
Vetro																			
Carta/Cartone																			
Plastica																			
Metalli																			
Legno																			
Materiali ingombranti																			
Pile																			
Toner																			
Apparecchiature																			
Carta e film cont. Ag																			
Altre tipologie																			

Legenda:

- Avviato a recupero come rifiuto urbano (servizio pubblico di raccolta)
- Avviato a recupero come rifiuto speciale non pericoloso (servizio appaltato)
- Avviato a recupero in parte come rifiuto speciale e in parte come urbano
- Avviato in parte a recupero e in parte a smaltimento
- Non separato/ non recuperato
- Altra destinazione (non prodotto o "esternalizzato")

L'AOU di Modena risulta tra le Aziende più virtuose nell'avvio a recupero delle frazioni differenziate come rifiuto urbano (al servizio pubblico di raccolta).

Tabella 7 - Costo TARSU/TIA/TARES

Azienda	Anno			
	2010	2011	2012	2013
a) AUSL Piacenza			414.475	455.855
b) AUSL Parma	384.652	390.745	394.952	370.500
c) AOSP Parma	420.219	401.196	396.658	449.809
d) AUSL Reggio Emilia	348.095	314.247	307.086	384.874
e) AOSP Reggio Emilia	265.712	272.927	280.743	338.922
f) AUSL Modena			546.796	776.350
h) AOSP Modena	320.000	320.000	320.000	358.474
i) AUSL Bologna	635.401	635.401	614.323	614.323
j) AOSP Bologna	240.001	252.261	262.985	278.786
k) IOR			87.925	96.896
l) AUSL Imola	83.848	112.158	120.236	135.540
n) AUSL Ferrara	591.086	628.334	655.985	712.310
o) AOSP Ferrara	173.092	173.092		
p) AUSL Ravenna	808.000	751.757	782.695	866.097
q) AUSL Forlì	118.212	130.334	131.287	260.129
s) AUSL Cesena	182.972	215.000	240.537	292.880
t) AUSL Rimini	236.872	247.919	289.465	401.649
y) LABORATORIO AVR	21.403	21.403	21.574	26.285
z) MONTECATONE				43.206
TOTALE	4.829.565	4.866.773	5.867.722	6.862.885

L' AOU di Modena, grazie alla costante attenzione al monitoraggio ed alla comunicazione delle aree non utilizzate, ha mantenuto efficacemente controllati i costi legati alla tassazione.

RACCOLTA DATI DI PRODUZIONE IN % DI RIFIUTI INFETTIVI/PUNTO DRG PRODOTTO E PER STRUTTURA DI PRODUZIONE

A livello del gruppo regionale sul tema della gestione dei rifiuti si sta mettendo a punto il set degli indicatori che permettano di confrontare realtà differenti per tipologia di strutture produttrici (rifiuti sanitari a rischio infettivo).

E' infatti ormai chiaro, dopo anni di esperienza e di affinamento nella raccolta dei dati, che il solo indicatore di kg/giornata di degenza sia troppo grezzo e "penalizzante" le Aziende sanitarie sede di centri di Dialisi, di Servizi Trasfusionali e di ambulatori chirurgici come il Policlinico, la cui produzione elevata di rifiuti non è collegata ad attività di degenza, ma ad attività ambulatoriale.

Nei grafici successivi è mostrato l'andamento nei singoli stabilimenti ospedalieri dell'indicatore kg/DRG, di uso più recente. Per facilitare la lettura, i singoli stabilimenti sono stati suddivisi in quattro gruppi: Aziende Ospedaliere, stabilimenti AVEN, AVEC, AVR. In tutti i grafici il fondo scala è stato impostato a 35 kg/DRG, per facilitare un confronto visivo, quindi va fuori scala il solo ospedale di Villanova d'Arda, che, nel 2012, ha valori di circa 40 kg/DRG.

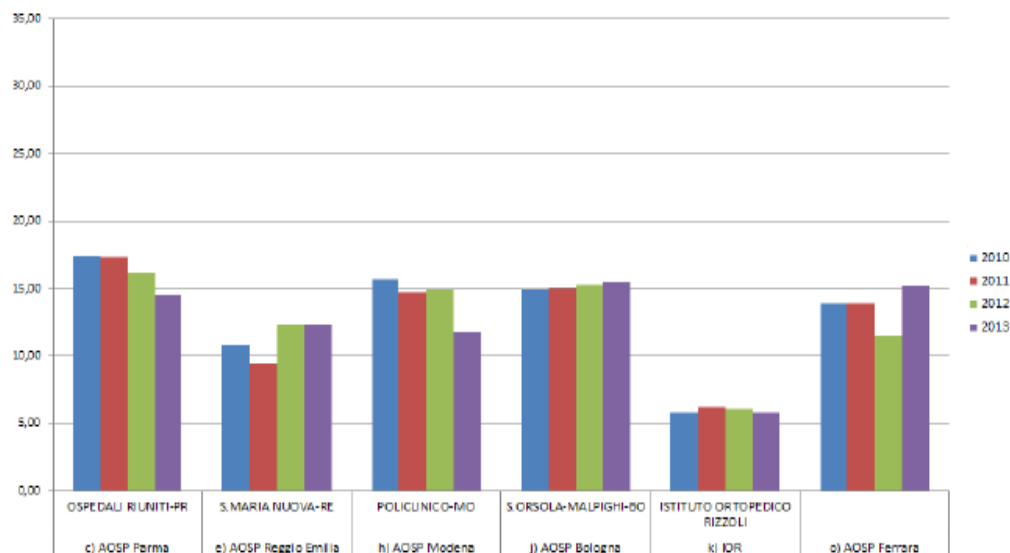


Figura 14 - Indicatore kg/DRG, Aziende Ospedaliere

Le successive Tabella 15 e Figura 19 presentano il dettaglio dei quattro ospedali esaminati.

Tabella 15 - Ripartizione della produzione di rifiuti infettivi fra settori ospedalieri

Settore ospedaliero	Ospedale Cesena	Ospedale Guastalla	Policlinico Modena	S. Maria Nuova-RE	Media
Degenze	36,15%	29,01%	38,29%	45,05%	39,53%
Blocchi operatori	32,71%	37,46%	18,14%	17,34%	20,68%
Laboratori	8,09%	14,00%	22,63%	20,01%	19,68%
Dialisi	6,21%	11,17%	13,24%	8,37%	10,86%
NORA	3,86%	1,44%	1,65%	3,84%	2,55%
Pronto soccorso	5,28%	4,61%	1,16%	3,35%	2,49%
Prestazioni ambulatoriali	0,00%	1,87%	2,30%	1,98%	1,91%
Ambulatori chirurgici	3,54%	0,00%	1,76%	0,00%	1,34%
Altro	4,18%	0,43%	0,82%	0,08%	0,96%
Totale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Dalla Figura 19 appare chiaro che i principali produttori di rifiuti a rischio infettivo sono le degenze, i blocchi operatori, i laboratori di analisi⁴ e le dialisi, da cui mediamente sono prodotti oltre il 90% dei rifiuti infettivi.

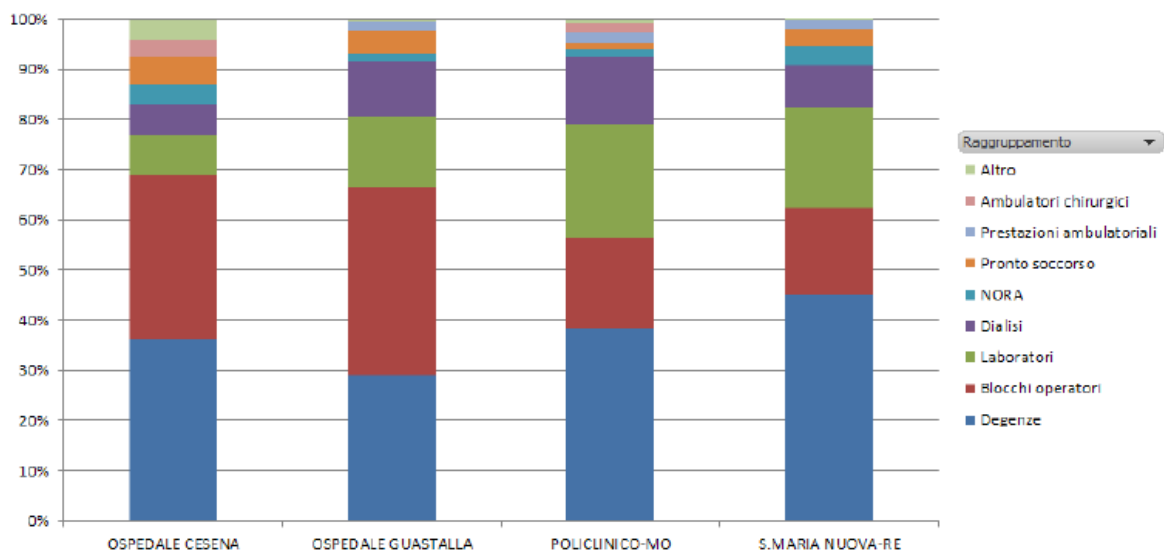


Figura 19 – Produzione rifiuti per settore ospedaliero

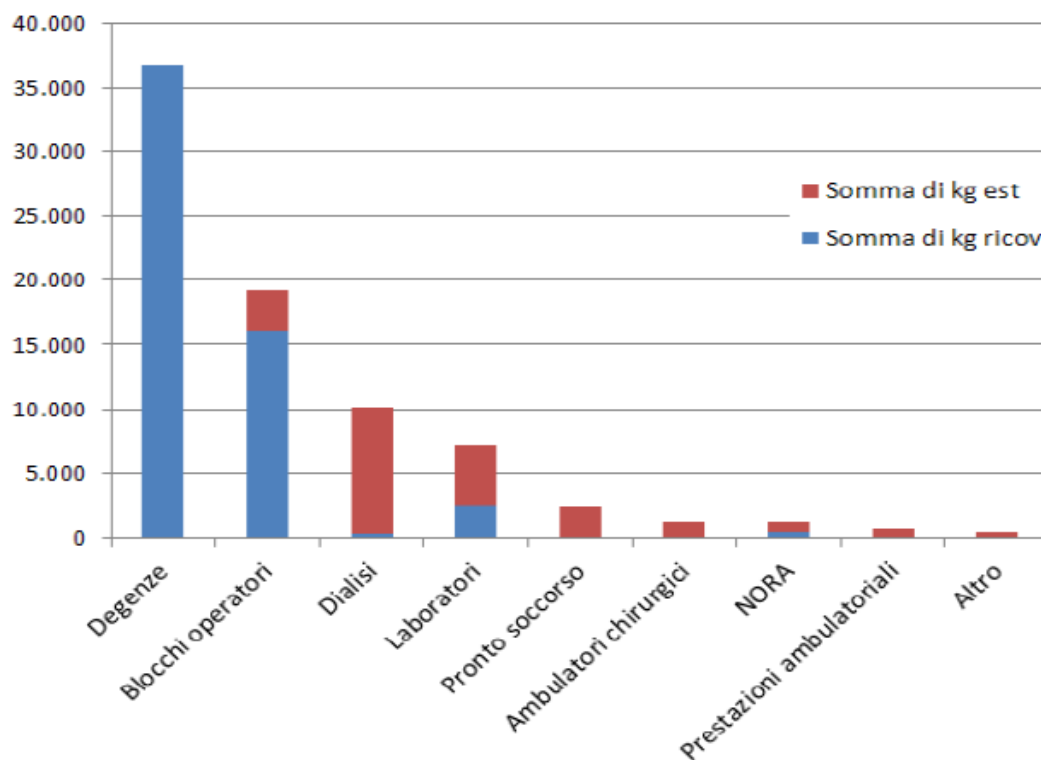


Figura 20 - Stima della ripartizione della produzione di rifiuti fra esterni e ricoverati

3) La gestione dei reflui provenienti dalle apparecchiature di analisi ed altre apparecchiature

Nell'AOU di Modena già da numerosi anni i reflui provenienti dalle apparecchiature di analisi di laboratorio sono sostanzialmente eliminati per via fognaria a seguito di valutazioni di compatibilità ambientale. Nel corso del 2014 sono state risistemate e razionalizzate le reti fognarie a servizio della Dialisi, separando dagli scarichi fognari veri e propri gli scarichi dei reni artificiali e dell'impianto di osmosi. Tali lavori verranno ripresi e proseguiti nel corso della manutenzione straordinaria della Dialisi stessa, previsti fra il 2015 e il 2016.

4) La Mobilità sostenibile

Nell'ambito della mobilità sostenibile l'anno 2014 è stato caratterizzato da una serie di attività che hanno permesso di avere dei parametri di confronto con le iniziative svolte negli anni precedenti e il loro proseguimento nell'anno corrente. Sono state svolte attività per lo studio di fattibilità delle risorse economica e strumentali necessarie per permettere l'utilizzo di un unico software per la compilazione del questionario sulla mobilità in tutta la Regione Emilia Romagna, al fine di ottenere un'omogeneità dei dati. Una volta presa visione delle caratteristiche tecniche e della modalità di implementazione, si è proceduti come "capo fila" all'acquisto del software Web per la compilazione del questionario sulla mobilità dei dipendenti, per conto della RER.

Da ottobre 2014 si è partiti con la campagna informativa sul metodo e modalità di compilazione del questionario da parte dei dipendenti della nostra azienda e da novembre 2014 fino a gennaio 2015 è stato possibile compilare on-line il questionario da parte di tutte le aziende sanitarie della Regione.

Uniformare il sistema di raccolta dati permette infatti di avere un riscontro concreto e immediato, a livello statistico, dello stato attuale ed inoltre, avere dei parametri standardizzati permette di svolgere dei confronti reali.

Per incentivare la compilazione dei questionari da parte del personale ospedaliero era stato indetto un concorso con messa in palio di due biciclette (oppure un contributo economico per l'abbonamento TPL di pari valore della bicicletta), le quali non sono state ancora assegnate e quindi acquistate. Dai dati dei questionari, compilati da circa il 12% del totale dei dipendenti aziendali, è stato creato un data-base fondamentale per la generazione di un PSCL (Piano di Spostamento Casa-Lavoro) che verrà elaborato\prodotto nei primi mesi del 2015.

Durante l'intero anno la RER ed altri enti hanno organizzato incontri informativi/conoscitivi rivolti ai diversi mobility manager aziendali ai fini di migliorare la conoscenza degli stessi sull'argomento e all'individuazione di metodologie applicabili nella propria realtà. In merito a questo, sono stati avviati degli incontri con ditte fornitrici di servizi legati alla gestione del parco macchine aziendale (Fleet Manger) in modo da ottimizzare l'efficienza nell'utilizzo delle stesse e di conseguenza diminuire l'uso dell'auto propria per gli spostamenti per motivi di lavoro con l'obiettivo di diminuire le spese relative al rimborso chilometrico.

Verso la fine dell'anno 2014, insieme all'ufficio tecnico dell'AOUMO è stato attivato un processo per l'individuazione/creazione di parcheggi, all'interno del campus ospedaliero, dedicati al personale che fa CAR POOLING in modo da incentivare il maggior numero di persone ad intraprendere tale "stile di vita".

5) Iniziative di Informazione, formazione e sensibilizzazione

INCONTRI DI INFORMAZIONE

Nel 2014 sono stati organizzati i seguenti eventi:

29/09/2014 - Il programma di Gestione Ambientale della Regione Emilia Romagna per i dipendenti pubblici: ConsumAbile, "Fai come se fossi a casa tua". Il seminario era dedicato alla campagna di comunicazione ConsumAbile per favorire e incentivare stili di vita sostenibili dei dipendenti pubblici e gli acquisti verdi.

04/11/2014 - Il programma di Gestione Ambientale dell'AOU Policlinico di Modena. Questo incontro è stato dedicato alla condivisione degli obiettivi e dei risultati raggiunti nei vari progetti sulla Gestione Ambientale dell'Azienda Policlinico.

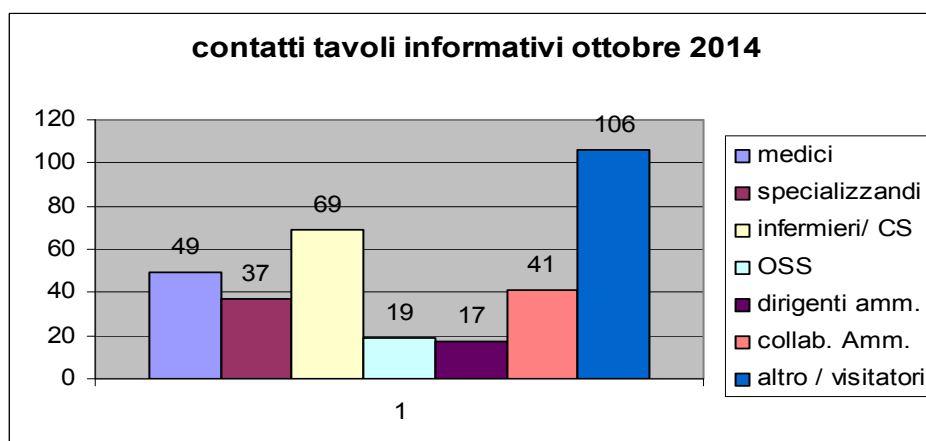
CREAZIONE DI UN SITO INTRANET TEMATICO

Sul sito vengono inseriti i documenti, e tutte le iniziative e le informazioni sul tema ambientale



TAVOLI INFORMATIVI

Il 15 e 23 ottobre 2014 in collaborazione con URP, CEAS (Centro Educazione Ambientale alla Sostenibilità) di Modena e Igiene ospedaliera, sono stati aperti negli atrii principali del Policlinico dei punti informativi sulla gestione ambientale e la corretta gestione dei rifiuti. Sono stati distribuiti materiali informativi e gadget tematici ai partecipanti, che sono risultati in totale 338 così suddivisi per categoria:



VISITE “A SORPRESA” DI CONTROLLO SULLA GESTIONE AMBIENTALE

Il 30 ottobre 2014, il settore Igiene Ospedaliera in collaborazione con il personale del CEAS ha organizzato delle visite “a sorpresa” in 4 settori di attività tecnici/amministrativi (essendo la prima esperienza si è voluto evitare la presenza dell’utente esterno) per valutare la conoscenza delle buone norme per il risparmio energetico e la corretta gestione dei rifiuti; questa è la griglia utilizzata per condurre gli interventi.

Rifiuti
Nel locale il cestino dei rifiuti non differenziati contiene materiali riciclabili?
Sono presenti nel locale i contenitori per la Raccolta Differenziata?
Energia
Se la luce solare è sufficiente sono spente le luci del locale?
Sono presenti prese elettriche multiple non a norma?
Sono collegate alla rete apparecchiature non autorizzate?
Se il riscaldamento è acceso sono chiuse le finestre?
Mobilità
Quale mezzo di trasporto utilizza per recarsi al lavoro?
Quando è possibile usa per spostarsi i mezzi pubblici o la bicicletta?
Impegni richiesti/proposti:

Generalmente i dipendenti hanno compreso gli obiettivi degli incontri e hanno collaborato nella rilevazione che ha evidenziato alcuni comportamenti errati che hanno provveduto a correggere, impegnandosi a non ripeterli, sensibilizzando anche colleghi e collaboratori.

6) Garantire il flusso di informazioni sull’applicazione del servizio sanitario regionale AEM CUP 2000

Sono stati garantiti tutti i flussi delle informazioni sull’applicazione delle politiche per l’uso razionale dell’energia e la corretta gestione ambientale nel Servizio Sanitario Regionale utilizzando l’apposito programma informatico predisposto da CUP 2000.

2.14 - Azioni in ambito ICT

2.15 - Sistema informativo regionale

Rispetto alle linee di programmazione 2014, le principali azioni intraprese sono di seguito riassunte:

- Dematerializzazione dei processi.

L'azienda, ha opportunamente perseguito questo obiettivo per adeguare alcuni degli applicativi coinvolti nel percorso ambulatoriale al fine di renderli aderenti alle evoluzioni normative destinate a trasformare la NRE in ricetta dematerializzata. In accordo con le strutture del dipartimento ICT interaziendale si è pervenuti ad un programma di adeguamento complessivo degli applicativi in modo da intercettare tutti gli eventi previsti dalla disciplina sulla ricetta dematerializzata (Prenotazione/accettazione/erogazione). Anche sul fronte del CAD (Codice dell'amministrazione Digitale) sono stati effettuati interventi sia organizzativi (istituzione di un ufficio dedicato alla tematica) sia tecnici (estensione licenze di prodotto in uso c/o l'azienda territoriale al fine di arrivare a condividere un sistema documentale provinciale)

- Centralizzazione gestione informatizzata di diversi sottosistemi applicativi.

L'azienda ha operato fattivamente partecipando ai gruppi di lavoro, istituiti dalla regione per le definizioni delle specifiche e dei capitolati tecnici funzionali a centralizzare la gestione risorse umane e l'area amministrativo contabile. In termini ancora più concreti è stata protagonista della unificazione applicativa del Laboratorio Centralizzato che da un punto di vista informatico è entrato a far parte della rete provinciale dei laboratori. A posteriori si può valutare come particolarmente efficace la modalità di integrazione adottata che oltre ad una piena condivisione del software si è basata su una completa condivisione delle componenti infrastrutturali (server, storage, reti). A corollario di questo importante intervento si segnala l'adozione dell'"order entry" provinciale necessario a dematerializzare efficacemente le richieste degli esami di laboratorio ed i prelievi effettuati nelle degenze.

- Scheda di dimissione ospedaliera (SDO).

Gli applicativi sono stati adeguati per gestire le nuove variabili e l'affinamento dei controlli previsti.

- Adesione a sistemi nazionali per la valutazione delle performance in sanità.

Oltre a conferire i dati necessari previsti dal debito informativo di livello regionale o nazionale, l'azienda si è dotata di un sistema sperimentale autonomo per calcolare, su scala aziendale, gli indicatori del PNE. Tale iniziativa promossa dall'ufficio qualità dell'azienda, si prefigge lo scopo di verificare in maniera puntuale e più tempestiva rispetto al quadro nazionale l'andamento degli indicatori di riferimento più significativi.

Oltre alle iniziative sinteticamente riassunte e riferite a specifiche indicazioni della DGR 217/2014 si ritiene opportuno sottolineare alcune iniziative di razionalizzazione in ambito ICT avviate per esigenze avvertite anche a livello locale.

Tra queste iniziative si cita:

- La completa revisione del sistema di posta elettronica aziendale (hardware e software) acquisendo in una logica di sinergia tecnica il medesimo sistema in uso presso la Ausl provinciale
- La completa revisione ed unificazione su scala provinciale della piattaforma CUP realizzata con il sistema sviluppato dalla società in house CUP2000
- L'aggiornamento del centro stella della rete locale di campus alla base di tutti i servizi informatici dell'azienda.

Tutte queste iniziative hanno potuto giovare delle condizioni favorevoli conseguenti alla costituzione del dipartimento interaziendale di ICT che nel corso del 2014 ha progressivamente consolidato la sua azione.

2.16.2. Assistenza Specialistica Ambulatoriale

Governo dei tempi di attesa della specialistica ambulatoriale

Nel corso del 2014, in accordo a quanto previsto dal contratto di fornitura AUSL, si è proseguito nelle attività di valutazione dell'appropriatezza specialistica e si sono attivate azioni finalizzate al miglioramento dei tempi di attesa. Come concordato in Area Vasta Emilia Nord, si sono approfondite le variabili prescrittive ed i quesiti diagnostici sulle colonscopie, tramite la partecipazione ad un gruppo di lavoro provinciale. Parallelamente e insieme alla AUSL sono iniziate le attività di perfezionamento degli applicativi informatici per la gestione del Day Service e per la ricerca delle parole chiave in merito alla appropriatezza. Si è sperimentato il percorso Garanzia per la visita dermatologica con ottimi risultati. Si è mantenuta sulla quasi totalità delle prestazioni a CUP la disponibilità annuale delle agende di appuntamento. Nella seconda parte del 2014, in linea con la Circolare Regionale n. 21 del 10 novembre 2014 si è provveduto ad attuare misure straordinarie a supporto delle attività in essere, principalmente attivando diagnostica radiologica (TC e RMN) al sabato pomeriggio e strutturando la programmazione di prestazioni in modalità overbooking per il 2015. Le attività sono state presentate nei tavoli regionali. Si è partecipato al Team multidisciplinare istituito in AUSL (come da Circolare 21).

Valutazione della produzione e revisione dei contratti di fornitura

La valorizzazione economica (tariffe da nomenclatore in vigore) dell'attività specialistica ambulatoriale erogata, nell'anno 2014, ai soggetti non ricoverati (SSN, fatturazione diretta, L.P. etc.) è incrementata complessivamente (residenti Modena, residenti in Regione Emilia-Romagna e fuori Regione Emilia-Romagna) di oltre l'1%, rispetto al precedente anno.

Tra i determinanti dell'incremento, la maggiore attività effettuata a favore dei residenti della provincia di Reggio Emilia. Non vi è da riscontrare né alcun effetto di eventuali accordi proposti dalle Aziende territoriali, né le azioni straordinarie per il contenimento dei tempi di attesa che troveranno una loro applicazione nell'anno 2015

Azioni di qualificazione e promozione dell'appropriatezza

Per quanto riguarda il sistema di verifica dell'appropriatezza prescrittiva, organizzativa ed erogativa e relativo monitoraggio dei risultati come Azienda Policlinico, e insieme alla AUSL, è stata garantita la partecipazione agli incontri di coordinamento in AVEN, alle riunioni strategiche in Regione e agli aggiornamenti specifici sui temi sopracitati. E' presente anche un tavolo specifico provinciale che mette in atto le indicazioni relative alle modifiche di regime di ricovero per alcune prestazioni. Presso il Policlinico in particolare si è lavorato nel 2014 sul passaggio di alcuni DRG di DH medici ad ambulatoriali.

2.16.5. Percorso nascita

- *Obiettivi legati alle indicazioni della DGR n. 533/2008 per l'assistenza ostetrica della gravidanza, alla DGR 1097/2011 e alla Linea Guida "Gravidanza fisiologica" adottata con DGR n. 1704/2012, in attuazione dell'Accordo Stato Regioni del 16 dicembre 2010: nell'ambito dell'**assistenza ostetrica alla gravidanza**, presso l'AOU Policlinico di Modena è stato implementato l'ambulatorio gravidanza a termine organizzato e gestito dalle ostetriche (vedi punto 3).*

L'AOU Policlinico di Modena ha inoltre adottato le **Linee Guida "Gravidanza fisiologica"** per la parte di competenza ospedaliera.

E' attiva l'**offerta di diagnostica prenatale**: il Servizio di Diagnosi Prenatale della S.C. di Ostetricia-Ginecologia garantisce l'erogazione di test combinato, ecografie morfologiche di II livello, diagnostica prenatale invasiva quale amniocentesi, villocentesi, percorso di counseling multidisciplinare in caso di riscontro di malformazioni fetali).

Per la gestione del **diabete gestazionale**, è presente un protocollo assistenziale interaziendale attivo dal 2012, condiviso con i Consultori, a tutt'oggi valido e applicato:

- lo screening e la prevenzione del diabete gestazionale è a cura dei Consultori/ginecologo curante;
- in caso di riscontro di diabete gestazionale, la gravida viene inviata al Servizio di Diabetologia territoriale distrettuale con avvio del monitoraggio glicemico e impostazione della terapia (dietoterapia e/o insulinoterapia);
- dalla 32° settimana di EG, il monitoraggio della gravidanza viene eseguito presso l'ambulatorio specifico ospedaliero fino all'espletamento del parto e alla dimissione di madre e neonato;
- nel post-dimissione, la prosecuzione dei controlli avviene a livello del Consultorio/ginecologo curante/Servizio di Diabetologia distrettuale.

- In riferimento alle emoglobinopatie, nel 2014 è stato attivato un protocollo provinciale per la diagnosi precoce delle emoglobinopatie in gravidanza e alla nascita, condiviso tra i vari Punti Nascita e i Consultori della provincia, con i seguenti principali obiettivi:
 - identificare le donne portatrici in fase preconcezionale e/o prenatale e offrire loro la consulenza genetica, lo screening e la consulenza al partner ed eventuale diagnosi prenatale;
 - offrire alla nascita lo screening alle donne che non hanno eseguito lo screening in gravidanza;
 - offrire alla nascita la diagnosi sui neonati da madre portatrice o affetta da emoglobinopatia.

- In caso di gravidanze multiproblematiche sono attivi percorsi integrati di collaborazione tra i Consultori e l'Ostetricia del Policlinico al fine di garantire, al momento dell'accesso in Ospedale, una presa in carico adeguata della gravida e al momento della dimissione madre-bambino un percorso di continuità assistenziale mediante l'attivazione dei Servizi Sociali e Territoriali, a seconda dei bisogni socio-sanitari presenti. Da formalizzare i percorsi mediante procedure specifiche.

- *Attivazione dell'ambulatorio della gravidanza a termine* secondo le modalità stabilite dalla circolare n. 13/2013 e dalla DGR n.1377/2013, mettendo in atto tutte le azioni necessarie ad assicurare la continuità nel passaggio dal territorio all'ospedale: l'AOU Policlinico di Modena ha implementato lo sviluppo dell'**ambulatorio gravidanza a termine organizzato e gestito dalle Ostetriche**, secondo le modalità della circolare n. 13/2013 e la DGR n. 1377/2013, partecipando nel 2014 ai gruppi di lavoro con i Punti Nascita e i Consultori della provincia, coordinati dal Responsabile del percorso nascita provinciale, finalizzati a rendere uniformi a livello provinciale i criteri di accesso e le modalità assistenziali relative a tale ambulatorio, in linea con le indicazioni regionali.

Punti cardine dell'organizzazione dell'ambulatorio gravidanza a termine che evidenziano il recepimento delle normative regionali

In particolare, all'ambulatorio ospedaliero gravidanza fisiologica a termine si accede alla 36° settimana di EG. La prenotazione può avvenire direttamente a cura delle Ostetriche dei Consultori mediante la condivisione, con l'Unità Operativa di Ostetricia del Policlinico, di agende informatizzate (CUP ISES) (modalità attivata nel 2014) oppure mediante contatto telefonico diretto da parte della donna. E' in corso di implementazione una cartella informatizzata ostetrica, condivisa con i Consultori, che consentirà di avere a disposizione le principali informazioni cliniche relative al percorso consultoriale della gravida.

Presso l'ambulatorio viene utilizzata dalle Ostetriche una apposita check-list (come da circolare n. 13/2013) per la categorizzazione del rischio: il basso rischio è gestito in autonomia dalle Ostetriche; in caso di riscontro di una o più condizioni/patologie elencate nella check-list, l'Ostetrica attiva l'immediata consulenza del medico ginecologo e viene attivato un percorso assistenziale specifico per la gravidanza patologica. In caso di conferma di gravidanza a basso rischio, l'Ostetrica prosegue in autonomia la presa in carico della gravida, pianificando i successivi controlli a 40 settimane e 41 settimane di EG.

Gli accertamenti e gli interventi effettuati presso l'ambulatorio gravidanza fisiologica a termine sono in linea con quanto evidenziato nella Circolare 13/2013.

In applicazione della DGR 1377/2013 le prestazioni erogate alla donna nell'ambulatorio della gravidanza fisiologica a termine sono offerte in regime di pre-ricovero in quanto remunerate dalla tariffa onnicomprensiva relativa al successivo ricovero per il parto e non sono soggette alla partecipazione alla spesa da parte della donna.

Oltre all'ambulatorio gravidanza fisiologica a termine, è presente inoltre l'**ambulatorio "scelta informata del parto"** con accesso diretto dal Consultorio (agende informatizzate condivise) alla 36°/37° settimana di EG, nel quale viene definito il percorso assistenziale più adeguato per le gravide con le seguenti caratteristiche:

- Richiesta materna di taglio cesareo
- Presentazione podalica
- Pregresso taglio cesareo
- Pregressi interventi sull'utero
- Gravidanze bigemine monocoriali, biamniotiche o monoamniotiche.

- *Azioni attuate per garantire un'assistenza appropriata al parto, attraverso l'offerta nei punti nascita di metodiche farmacologiche e non farmacologiche di provata efficacia per il controllo del dolore nel travaglio di parto, finalizzata al raggiungimento dello standard stabilito dalla DGR n. 1921/2007 e degli obiettivi previsti dalla DGR n. 533/2008: dal dicembre 2012 presso l'AOU Policlinico di Modena l'offerta della partoanalgesia epidurale è gratuita per tutte le gravide che lo richiedono (a carico del SSN 24/24h).*

Requisiti fondamentali per accedere alla partoanalgesia epidurale sono:

- a) partecipazione all'incontro formativo/informativo con l'Anestesista (conferenza mensile sulla partoanalgesia):

nell'incontro formativo/informativo l'Anestesista fornisce alla gravida tutte le informazioni riguardanti l'analgesia epidurale per il travaglio e per il parto, illustra in modo esauriente la tecnica, i vantaggi, le indicazioni ma anche i rischi, le controindicazioni e le eventuali complicanze legate alla procedura medica.

Vengono quindi illustrate in modo esauriente le modalità e i vincoli organizzativi dell'attività. L'incontro consente inoltre di chiarire dubbi e rispondere alle domande delle partorienti in modo da offrire loro un'adeguata e corretta informazione.

b) Idoneità ostetrica alla procedura:

La gravida che desidera richiedere la partoanalgesia dopo aver partecipato all'incontro formativo/informativo, alla 36° settimana di gravidanza, sarà presa in carico dall'ambulatorio della gravidanza fisiologica a termine ed effettuerà una visita ostetrica per la valutazione dell'idoneità clinica alla procedura.

c) Idoneità anestesiologicala alla procedura:

La gravida con idoneità ostetrica positiva, effettuerà entro la 37° settimana una valutazione anestesiologicala comprensiva di: valutazione anamnestica, valutazione clinica, compilazione della cartella anestesiologicala, raccolta del consenso informato alla procedura.

Dal 2014 la partoanalgesia è inoltre garantita nei casi di morte endouterina fetale (MEF) e nelle interruzioni terapeutiche di gravidanza (art.6 Legge 194/78).

In corso di attivazione l'offerta anche per le urgenze ostetriche in donne che non hanno effettuato il percorso formativo - informativo con Anestesista.

Metodiche non farmacologiche di controllo del dolore nel travaglio di parto

Presso l'AOU Policlinico di Modena, vengono offerte a cura delle Ostetriche le seguenti metodiche non farmacologiche presso il "Centro Nascita Naturale":

- agopuntura
- aromaterapia
- massaggi
- posizioni
- applicazioni calde,
- ecc.

- Per le donne con pregresso taglio cesareo (classe V di Robson) è attivo l'ambulatorio "scelta informata del parto" con accesso diretto dal Consultorio alla 36°/37° settimana di EG, nel quale viene definito il percorso assistenziale più adeguato.

Per le donne con induzione del travaglio (classi II e IV di Robson) sono attivi protocolli specifici per la corretta valutazione delle indicazioni cliniche all'induzione:

- OST-LG01 "Induzione del travaglio di parto a membrane integre con bishop <4"
- OST-LG04 "Assistenza alle gravide a termine con PROM"
- OST-IO8 08 "Induzione farmacologica del travaglio di parto in paziente pre-cesarizzata".

- *Assistenza appropriata al nato morto:* nel 2014 è stata effettuata la formazione mediante FAD regionale della maggior parte dei professionisti di Ostetricia-Ginecologia e Neonatologia. Formazione in corso di completamento nel 2015, come da programma regionale.

Nel 2014 è stato applicato il protocollo diagnostico-assistenziale ed è stata utilizzata la cartella clinica approvati dalla Commissione Nascita regionale.

- *Promozione e sostegno dell'allattamento al seno:* nel 2014 è stata garantita l'integrazione Ospedale-Consultori per quanto riguarda la promozione e il sostegno all'allattamento al seno.

Relativamente alla formazione dei professionisti dell'Ostetricia e della Neonatologia da implementare refresh formativi nel 2015.

2.16.6. Contrasto alla violenza

Abuso/maltrattamento minori

Nel 2014 vi è stata una importante partecipazione dei Professionisti del Policlinico (referenti della Pediatria, del Pronto Soccorso Generale, dell'Ostetricia-Ginecologia, della Radiologia, dell'Ortopedia, della Medicina Legale, del Servizio Psicologia, della Direzione Sanitaria) al seminario di presentazione delle raccomandazioni regionali relative alla gestione dell'abuso/maltrattamento dei minori.

Contrasto alla violenza di genere

Nel 2014 l'AOU Policlinico di Modena (soggetto capofila), in collaborazione con l'Azienda Usl di Modena, l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, l'Associazione Gruppo Donne e Giustizia di Modena e Casa delle Donne, ha portato a conclusione il progetto MAI DA SOLA "IN RETE PER UN APPROCCIO TERAPEUTICO ALLA VIOLENZA E ALLO STALKING" approvato dal Ministero delle Pari opportunità all'interno del Piano Nazionale contro la violenza di genere e lo stalking, inserito nell'ambito dell'azione del Governo finalizzata a promuovere e tutelare i diritti umani e l'uguaglianza fra le persone. Il progetto ha previsto un percorso formativo articolato in diversi moduli didattici per un totale di 50 ore di formazione tra 2013 e 2014 e ha coinvolto professionisti del Pronto Soccorso, delle Strutture di Ostetricia-Ginecologia e di Medicina Legale del Policlinico e dell'Azienda Usl, nonché rappresentanti delle Forze dell'Ordine.

Il percorso formativo è stato finalizzato a fornire una conoscenza adeguata della problematica relativa alla violenza sessuale, domestica, stalking, facilitando gli operatori sanitari nell'individuazione e gestione dei casi di violenza, garantendo alle vittime assistenza sanitaria specifica e attivando strutture in grado di fornire aiuto e supporto.

Contrasto alla violenza sessuale

Nel 2014 è stato attivato un gruppo di lavoro interaziendale Policlinico-Ausl, coordinato dal Policlinico, per la realizzazione di un percorso provinciale di accoglienza, diagnosi e trattamento delle donne maggiorenni vittime di violenza sessuale che ha redatto una specifica procedura interaziendale, ultimata e approvata nel febbraio 2015.

Il percorso:

- definisce le modalità più adeguate di accoglienza e di gestione iniziale del caso a prescindere dalla struttura sanitaria provinciale di accesso;
- prevede la centralizzazione di tutti i casi presso l'Accettazione Ostetrico-Ginecologica del Policlinico di Modena, per una completa gestione clinica e di tutela giuridica immediata;
- prevede inoltre la possibilità di attivazione di successivi percorsi di continuità assistenziale, di tipo sociale e di supporto psicologico;
- è stato realizzato mediante una stretta connessione e collaborazione tra il Policlinico di Modena, le Strutture Ospedaliere e i Servizi Territoriali Provinciali, le Associazioni di Volontariato impegnate nella lotta alla violenza sulle donne.

2.17 - Assistenza Ospedaliera

2.17.1. Riordino ospedaliero

Il Policlinico di Modena ha ridotto notevolmente il numero dei posti letto pertanto le linee di riordino sono state parzialmente applicate.

Nello specifico si sono stati eliminati i posti letto dedicati a DH medici a partire dal 2014, in attesa di ricevere una linea guida regionale da parte dell'assessorato.

2.17.2 Day-hospital

Come ricordato nella sezione 2.17.1, nell'anno 2014 è stata promossa la disattivazione delle dotazioni dei posti letto e di day hospital medico a meno di quelli che richiedono la condizione, irrinunciabile, di ricovero. Il Policlinico di Modena ha trasferito i DH Medici in regime ambulatoriale nelle seguenti aree di attività: cardioversione elettrica e iniezione di botulino a livello oculare.

Oltre a quanto descritto vi è da evidenziare l'implementazione di un gruppo di lavoro provinciale (AUSL Modena, Presidio, Ospedale di Sassuolo e Policlinico di Modena), coordinato dal CSA, per l'adozione di modalità di accesso omogenee, in particolare per l'adozione dei criteri di applicazione delle esenzioni e applicazioni delle misure di compartecipazione (ticket).

Il gruppo di lavoro provinciale ha identificato, ad oggi, ulteriori DRG sui quali adottare il trasferimento in regime ambulatoriale, di cui: infusioni di ferro/trasfusioni (DRG 395) e insufficienza renale (DRG 316) le cui riconversioni saranno attivate nel corso del 2015.

2.17.3 Centrali Operative – 118

In merito al progetto pianificato ed approvato nelle sedi deputate, l'AOU di Modena ha rispettato la programmazione.

2.17.4 Centralizzazione emergenze

Con riferimento alla revisione dei percorsi di centralizzazione delle emergenze, ed in particolare in riferimento all'obiettivo di incrementare le percentuali di trasferimento diretto al laboratorio di emodinamica dei pazienti con IMA, per quanto riguarda il Policlinico ed il NOCSAE, nell'anno 2014 per i pazienti con IMA che hanno attivato il 118, è stata confermata una % di invio diretto ai laboratori di emodinamica superiore al 50%.

Inoltre il Policlinico di Modena coerentemente alla sua mission è sede di erogazione di specifiche attività chirurgiche specialistiche, sia come unico riferimento provinciale (es. trapianti di fegato e rene, chirurgia della mano) che a supporto e sinergia con il NOCSAE (sede di DEA di II livello), ossia garantendo consulenza specialistica in urgenza h24 sui traumi maggiori e su percorsi specifici.

- La riorganizzazione delle attività chirurgiche a livello dipartimentale ha permesso la revisione del modello organizzativo interno, mantenendo la copertura per le consulenze chirurgiche generali e specialistiche in urgenza h24 per il PS e la successiva eventuale necessità di intervenire attivando l'equipe operatoria.
- Similmente per la componente ortopedica, il modello organizzativo in essere garantisce la copertura h24 delle urgenze ortopediche che afferiscono al PS. In particolare è formalizzato e sottoposto a verifiche periodiche il PDTA per la frattura di femore, come da indicazioni regionali.

2.17.5 Servizi intermedi

Obiettivi connessi al Piano Sangue:

Gli obiettivi del Piano Regionale Sangue applicabili al Servizio di Medicina Trasfusionale di Modena erano sostanzialmente solo quelli inerenti al mantenimento dell'autosufficienza per le necessità di Emocomponenti e la partecipazione, mediante invio di eccedenza al Centro Regionale Sangue, all'autosufficienza Regionale. Il primo obiettivo è stato pienamente raggiunto, assicurando l'adeguato approvvigionamento di sangue a tutti gli Ospedali della Provincia. Il secondo obiettivo è stato raggiunto e superato. A fronte infatti di 1800 Unità di Globuli Rossi richiesti per il 2014 Il Servizio Trasfusionale di Modena ha contribuito con circa 2100 Unità di Globuli Rossi.

Nel corso del 2014 il Servizio ha inoltre ricevuto la visita di accreditamento da parte di ispettori regionali, al fine di conseguire l'accreditamento istituzionale. L'ispezione è stata superata con

alcune lievi non conformità che saranno sanate mediante un piano di miglioramento da concludersi entro settembre 2016.

Ha inoltre corrisposto a quanto richiesto dalla Direzione sull'ampliamento del percorso di immunoprofilassi alla XXVIII settimana nelle donne gravide Rh negative. Il percorso è stato implementato ed ora tutte le gravide della Provincia di Modena che necessitano di immunoprofilassi fanno capo al nostro Servizio per la somministrazione delle Immunoglobuline specifiche.

Per l'attività trapiantologica, a fine anno è stata ricevuta la visita ispettiva da parte dell'ente di certificazione internazionale (JACIE) e si è in attesa di ricevere riscontro da parte della commissione valutatrice.

2.17.6 Dipartimento interaziendale dei trapianti

L'Azienda è disponibile a partecipare alle future iniziative di programmazione regionale in tema di definizione ed implementazione del modello organizzativo interaziendale dei trapianti, nell'ambito del riordino ospedaliero regionale.

2.17.7 Punti nascita

L'Azienda Ospedaliero – Universitaria Policlinico di Modena, come tutte le Aziende sanitarie della Regione, ha partecipato con la Struttura Complessa di Ostetricia e la Struttura Complessa di Neonatologia, centri HUB della provincia, all'Audit Perinatale coordinato da un sottogruppo di lavoro della Commissione Nascita regionale. L'Audit, dal 2011 ad oggi, ha indagato per ogni Centro di Ostetricia e Neonatologia/Pediatria della Regione, mediante specifico questionario auto-compilato dai centri, vari requisiti relativi alle risorse umane, alle risorse strutturali, alle modalità assistenziali, alle metodiche di informazione e comunicazione all'utenza, all'integrazione nell'area perinatale, alle modalità di funzionamento Hub & Spoke, in riferimento ai requisiti previsti dall'Accordo Stato Regioni del 16/10/2010, parametrati al numero di parti e al bacino di utenza dei nati afferenti rispettivamente ai Centri di Ostetricia e Neonatologia. Per ogni item indagato del questionario, la Regione ha evidenziato punti di forza (allineamento rispetto ai requisiti dell'Accordo Stato Regioni del 2010) e punti di criticità, divisi in criticità moderate e criticità severe.

L'AOU Policlinico di Modena, come tutte le Aziende della Regione è stata chiamata a redigere nel giugno 2014 un piano delle azioni di miglioramento rispetto alle criticità rilevate, evidenziando modalità e tempi di superamento delle stesse con azioni a breve e a lungo termine (2015-2017). Inoltre, con il Coordinamento della Responsabile del percorso nascita provinciale, sono in corso incontri specifici con le Unità Operative di Ostetricia e Pediatria della provincia al fine di pianificare le azioni correttive finalizzate ad una maggiore integrazione dei nostri centri Hub di Ostetricia e Neonatologia con i Centri spoke della provincia.

2.17.8. UTIC

Per quanto riguarda la formulazione dei piani di riorganizzazione che prevedano l'affluenza dei pazienti in sedi idonee prossimali, presso il Policlinico di Modena è stato avviato, ed è attualmente in corso di definizione, un Progetto interaziendale (Policlinico e AUSL di Modena) di riorganizzazione dell'attività interventistica, come da indicazioni del Piano Attuativo Locale.

2.17.10 Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche

Accordi di fornitura con le aziende territoriali della regione

La deliberazione di Giunta Regionale n. 217/2014 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio sanitario regionale per l'anno 2014" individua (*capitolo 2.17.10*) nel sistema degli accordi di fornitura, già previsti dal D.Lgs 502/1992 (e successivi), lo strumento per orientare la produzione dei fornitori alle esigenze sanitarie di cui l'Azienda sanitaria ne ha responsabilità e committenza. Vi è da premettere che la struttura della committenza prevede accordo con quella provinciale, AUSL di Modena, e le altre appartenenti alla Regione Emilia-Romagna.

Tutto ciò premesso, vi è da evidenziare che in caso di mancato accordo, come previsto dalle linee guida per gli accordi economici su mobilità attiva extraprovinciale delle Aziende Ospedaliere (delibera di Giunta 732/2011 e successive) il riconoscimento della produzione non potrà superare il valore economico dell'anno 2011, ad eccezione delle prestazioni di alta specialità e di bassa diffusione, per le quali non c'è evidentemente tetto economico.

La nostra azienda ha stipulato un accordo con l'azienda USL di Ferrara per un importo pari a 263.000 euro per i flussi di Specialistica Ambulatoriale (nota prot. N. 41525 del 03/07/2014, che stabilisce inoltre di valutare gli importi di degenza in base alle Linee Guida stabilite dalla nota regionale n. 99676/2012).

Accordo con azienda USL di Modena

Per quanto riguarda il contratto di fornitura con l'Azienda Usl di Modena, esso è stato approvato dall'Azienda Ospedaliera con delibera n. 275 del 28 luglio 2014.

2.20 - Promozione della salute, prevenzione delle malattie

L'AOU Policlinico è interessata da numerosi anni da adeguamenti strutturali, in parte anche conseguenti al sisma del 2012. Nel 2014 è proseguita l'attività di monitoraggio delle condizioni di sicurezza degli ambienti e delle attività lavorative e di aggiornamento del Documento di Valutazione dei rischi in particolare per le aeree ed i reparti/servizi ristrutturati.

Inoltre il 2014 è stato caratterizzato da un significativo impegno per la messa a punto delle procedure di preparazione dell'ospedale alla gestione dei casi sospetti/accertati di malattia da virus Ebola (MVE), anche in coordinamento con l'azienda sanitaria territoriale. L'AOU è infatti sede di reparto di Malattie infettive di valenza provinciale, nonché di Pronto soccorso per

pazienti adulti e pediatrici e di laboratorio di Microbiologia e virologia ed è stato quindi individuato come centro di diagnosi ed assistenza dei casi sospetti per tutta la Provincia di Modena. La messa a punto delle procedure è stata accompagnata da un'accurata valutazione del rischio biologico per gli operatori sanitari nei vari scenari assistenziali e dalla individuazione ed addestramento all'uso dei Dispositivi di Protezione Individuale.

I protocolli di sorveglianza sanitaria dei lavoratori aziendali nelle diverse mansioni ed esposizione a rischi specifici sono mantenuti aggiornati sulla base delle evidenze scientifiche e di quanto condiviso nell'ambito dei gruppi di lavoro tematici regionali (Coordinamento regionale dei medici competenti/autorizzati) e vengono promossi interventi, quali ad esempio gli screening per il cancro del colon-retto.

L'AOU, inoltre, aderisce alle seguenti iniziative di promozione della salute:

- Contrasto all'abuso di alcol (regolamento interno e divieto di distribuzione di bevande alcoliche nel servizio bar/ristorazione interno e nella mensa esterna convenzionata)
- Contrasto all'abitudine al fumo di tabacco (partecipazione al Concorso "Scommetti che smetti", organizzazione del Centro antifumo e di Corsi per smettere di fumare)
- Sana alimentazione (mensa aziendale che prevede offerta ampia di frutta e verdura, pane integrale e pane a basso contenuto di sodio)
- Promozione dell'attività fisica (adesione alla Campagna regionale "Le scale: musica per la tua salute" con presenza di totem e materiale informativo).

2.22 Area dell'ASSR

2.22.1. Ricerca & Innovazione

Il Servizio Ricerca e Innovazione (SRI) ha proseguito il censimento delle attività di ricerca svolte e delle risorse organizzative/finanziarie ad esse dedicate, attraverso la partecipazione all'*Anagrafe regionale della Ricerca*, progetto promosso dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale con gli obiettivi di:

- tracciare, pur se sulla base di indicatori descrittivi molto generali, le principali tipologie di ricerca ed i prodotti che le singole attività di ricerca renderanno disponibili,
- valorizzare l'attività di ricerca attraverso una sua rendicontazione economico finanziaria più dettagliata,
- valutare l'impatto economico dell'attività di ricerca,
- identificare le aree di maggiore intensità di ricerca e delle aree orfane.

L'inserimento delle schede dei progetti di ricerca è iniziato nel 2009. Al 31.12.2014 per l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena risultano inserite e validate 752 schede, una per ogni singolo progetto scientifico. Tra queste risultano le schede dei progetti per i quali l'AOU è capofila nei progetti ammessi a finanziamento dal Programma di ricerca Regione-Università

triennio 2007-2009 e triennio 2010-2012 (progetti Area 1 “Ricerca Innovativa”, Area 1 “Ricerca Innovativa- Giovani Ricercatori”, Area 2 “Ricerca per il Governo clinico”).

Nel corso del 2014 sono state inserite 168 schede di progetto. Si tratta prevalentemente di studi multicentrici (67,3%) e, considerando la tipologia del promotore, di studi no profit (66.7%).

Gli ambiti principali della ricerca nei quali gli studi vengono condotti sono:

- Individuazione, sviluppo e valutazione di interventi terapeutici (51.8%)
- Diagnosi, prognosi e screening (35.7%)

Le aree tematiche cliniche maggiormente rappresentate sono certamente quelle correlate alle patologie oncologiche (42.3%) e infettive (13,7%).

Nella tabelle sottostanti sono riportati nel dettaglio i dati relativi alle schede di progetto dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena inserite nell’*Anagrafe regionale della Ricerca* per l’anno 2014.

anno 2014

Numero Studi inseriti	168	%
------------------------------	-----	---

Monocentrici	55	32,7%
Multicentrici	113	67,3%

Profit da Promotori Privati	51	30,4%
No- Profit	112	66,7%
Finanziamenti Pubblici	5	2,9%

Ambito Principale	anno 2014	
Ricerca di base	1	0,6%
Eziologia e patogenesi	6	3,6%
Prevenzione delle malattie e dei fattori di rischio e promozione della salute	0	0,0%
Diagnosi, prognosi e screening	60	35,7%
Individuazione, sviluppo e valutazione di interventi terapeutici	87	51,8%

Studi sulla condizione patologica e sua gestione	12	7,1%
Ricerca sui Servizi sanitari e sociali	2	1,2%
Totale	159	100%

<i>Area Tematica Principale</i>	<i>anno 2014</i>	
Apparato muscolo scheletrico	10	6,0%
Apparato respiratorio	9	5,4%
Apparato cardiovascolare	2	1,2%
Cavo orale e Apparato digerente	5	3,0%
Cerebrovascolare	3	1,8%
Cute e derma	9	5,4%
Disturbi congeniti	1	0,6%
Ematologia	4	2,4%
Incidenti e traumi	0	0,0%
Infezioni	23	13,7%
Infiammazione e sistema immunitario	6	3,6%
Metabolismo	3	1,8%
Neurologia	3	1,8%
Occhio	1	0,6%
Orecchio	1	0,6%
Reni e apparato urogenitale	7	4,2%
Salute della riproduzione e gravidanza	4	2,4%
Salute mentale	0	0,0%
Tumori, inclusa leucemia	71	42,3%
Aspetti generali relativi alla salute e al benessere	3	1,8%
Altro	3	1,8%
Totale	159	100%

Nell'ambito delle attività promosse dalla Direzione aziendale in tema di ricerca clinica e al fine di sviluppare e favorire maggior attenzione nella gestione delle sperimentazioni cliniche, tra gli obiettivi aziendali di budget 2014 è stata inserita la produzione di un report annuale di monitoraggio degli studi attivi presso le strutture assistenziali dei Dipartimenti ad attività integrata e le strutture aziendali afferenti ai Dipartimenti ad attività integrata interaziendali. Ciò ha consentito al Servizio Ricerca e Innovazione di monitorare gli studi clinici attivi, l'area specialistica/disciplinare in cui sono condotti, le fonti di finanziamento e il numero di pazienti inclusi negli studi.

2.22.3 Laboratorio per l'ascolto e il coinvolgimento dei cittadini, della comunità e dei professionisti

A chiusura delle attività ricomprese nel "Laboratorio regionale per l'ascolto e il coinvolgimento dei cittadini, della comunità e dei professionisti", così come programmato nel Piano programma ASSR 2011-2013, è stato redatto il documento "Programma per l'ascolto e il coinvolgimento del cittadino – LINEE GUIDA". Tale documento costituisce punto di riferimento per garantire uniformità e sistematicità alle attività aziendali di ascolto e coinvolgimento derivanti dalle normative nazionali e regionali. Il documento è stato condiviso con il Comitato Consultivo regionale per la qualità dal punto di vista del cittadino (CCRQ), con i Referenti Aziendali degli Uffici Qualità, Relazioni con il Pubblico e Comunicazione.

SETTORE COMUNICAZIONE ED ACCOGLIENZA - URP

Nel corso del 2014 sono state svolte le seguenti attività:

- Partecipazione al gruppo regionale per l'elaborazione del documento "Programma per l'ascolto ed il coinvolgimento del cittadino;
- Coinvolgimento dei componenti il CCM aziendale quali rappresentanti dei cittadini nei percorsi di customer aziendali;
- Effettuate nel 2014 le seguenti indagini di gradimento sia per l'area della degenza ordinaria che ambulatoriale: Cardiologia, Dialisi (ambulatoriale), Trasmfusionale, Oncologia, Ematologia, Malattie Apparato Respiratorio, Radioterapia, Medicina II
- Partecipazione alle fasi di programmazione e condivisione dell'indagine regionale per la rilevazione della qualità dal lato dell'utente del percorso nascita, che coinvolge i punti nascita della Provincia di Modena
- Quale punto nascita della provincia di Modena, recepimento delle indicazioni regionali e programmazione delle attività propedeutiche all'attivazione dell'indagine di gradimento nel percorso nascita.
- Coinvolgimento degli operatori di Ostetricia per la verifica dei dati CEDAP.

Nel corso del 2014 si è conclusa anche l'indagine richiesta per l'adesione al progetto AGENAS (valutazione degli indicatori della qualità percepita dal lato del cittadino e dipendente).

2.22.4 Osservatorio su equità e rispetto delle differenze

In relazione agli obiettivi previsti in tema di equità e rispetto delle differenze, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Modena nel corso del 2014 ha sviluppato le azioni per l'Equità come di seguito descritto.

E' stata riformulata la composizione del Board dell'Equità con la Delibera n. 270 del 15/12/2014 "Approvazione istituzione gruppo di coordinamento aziendale per l'equità e contrasto alle disuguaglianze". Successivamente è stato predisposto il Piano Aziendale per l'Equità secondo le indicazioni dell'ASSR (Tool-kit 3 scheda 1), sottoposto alla direzione strategica aziendale e approvato/adottato con Delibera N. 18 del 23/01/2015.

Il Piano fa particolare riferimento alle priorità aziendali e alle azioni in tema di equità e rispetto delle differenze nell'ambito delle quali possono crearsi elementi di "diversità" come potenziali generatori di disuguaglianza, e vede quale strumento di attuazione il Piano Operativo, da svilupparsi con cadenza annuale; è in fase di sviluppo il Piano Operativo 2015.

L'Azienda ha partecipato al Laboratorio Formativo organizzato dall'Agenzia Sanitaria Regionale finalizzato allo sviluppo di un Health Equity Audit: è stata data la propria disponibilità a condurre un HEA nell'ambito del Percorso Diagnostico-Terapeutico-Assistenziale correlato alla Gravidanza data la significatività dell'utenza specifica presso questa Azienda; è stato definito successivamente, nell'ambito del Laboratorio Formativo, di condurre l'HEA per tematica su base territoriale insieme all'AUSL di Modena (sviluppo 2015). Oltre a ciò, l'Azienda ha ritenuto qualificante e facilitante nell'ambito dello sviluppo del Piano per l'Equità a livello aziendale, la partecipazione al secondo test pilota nell'ambito di un progetto della rete HPH- TF MFH. La Task Force Migrant-friendly Hospitals ha elaborato una serie di standard finalizzati al monitoraggio e alla misurazione dell'equità nell'assistenza sanitaria rivolta agli immigrati e ad altri gruppi vulnerabili, quale Strumento di autovalutazione da parte delle Aziende. L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena, ha già partecipato alla prima fase del pilot-test di autovalutazione nel 2011-2012 e concluderà la seconda entro il 30/3/2015.

2.23 Obblighi di pubblicità, trasparenza, diffusione di informazioni (D.Lgs. 33/2013) e disposizioni in materia di prevenzione della corruzione (L. 190/2012 e D.Lgs. 39/2013)

La complessiva attività di prevenzione della corruzione, iniziata nell'anno 2013, è proseguita nel corso dell'intero anno 2014. Si riportano, in sintesi, i documenti, le azioni e le misure adottati:

Prevenzione della corruzione:

- Predisposizione del Piano triennale di prevenzione della corruzione 2015-2017, primo aggiornamento per l'anno 2015, approvato con atto deliberativo n. 23 del 30 gennaio

2015. Tale piano contiene l'analisi e la valutazione dei livelli di rischio in ulteriori aree aziendali con conseguente individuazione delle relative misure di prevenzione. Comprende, inoltre, il proseguimento/completamento dell'analisi delle aree a rischio di corruzione, l'introduzione di nuove misure rispetto a quelle già previste attraverso il piano valevole per il triennio 2014-2016, con particolare riferimento all'area degli appalti e la conferma delle misure di prevenzione generali e trasversali già esistenti.

- Adozione del regolamento sulla incompatibilità e inconfiribilità degli incarichi.
- Attuazione del percorso formativo sul complessivo sistema di prevenzione dei rischi corruttivi, realizzato nel corso dell'anno 2014 e proseguito nel 2015, con due seminari dedicati alla Giornata della Trasparenza, il seminario "Quale spazio per l'etica nella sanità" e la formazione capillare, a livello dipartimentale, su anticorruzione, trasparenza e codici di comportamento.
- Monitoraggio, a cura del Responsabile della prevenzione della corruzione, riguardante i risultati dell'attività svolta e lo stato di avanzamento. Il documento, con la relativa relazione, è stato trasmesso al Direttore Generale con nota prot. N. 31907 del 15 dicembre 2015 e pubblicato nella sezione "Amministrazione Trasparente", sotto sezione "anticorruzione".
- Compilazione della relazione annuale sul monitoraggio delle attività svolte sulla base di una scheda standard predisposta dall'ANAC e pubblicazione della stessa nella sotto sezione "Anticorruzione" del sito "Amministrazione Trasparente".

Trasparenza:

- Predisposizione del Programma per la Trasparenza e l'Integrità 2015-2017, primo aggiornamento per l'anno 2015, adottato con delibera n. 21 del 27 gennaio 2015. Tale programma comprende il proseguimento delle azioni volte alla completa realizzazione degli adempimenti relativi alla pubblicazione dei dati, l'aggiornamento della tabella riportante le singole informazioni e dati oggetto di pubblicità con indicazione delle responsabilità, nonché la introduzione di nuove misure per la regolarità e tempestività dei flussi, oltre che la conferma delle misure già previste nel documento precedente valevole per il triennio 2014 - 2016.
- Implementazione della sezione internet/intranet "Amministrazione Trasparente".
- Attuazione del percorso formativo sul complessivo sistema di prevenzione dei rischi corruttivi, realizzato, nel corso dell'anno 2014, con due seminari dedicati alla Giornata della Trasparenza, e la formazione capillare, a livello dipartimentale, su anticorruzione, trasparenza e codici di comportamento.
- Monitoraggio, a cura del Responsabile della prevenzione della corruzione e della Trasparenza, riguardante i risultati dell'attività svolta e lo stato di avanzamento. Il

documento, con la relativa relazione, è stato trasmesso al Direttore Generale con nota prot. N. 31907 del 15 dicembre 2015 e pubblicato nella sezione “Amministrazione Trasparente”, sotto sezione “anticorruzione”.

- Compilazione della relazione sulla base di una scheda standard predisposta dall’ANAC sempre sull’attività svolta.

Codici di comportamento:

- Adozione del codice di comportamento aziendale, diffusione dello stesso ed ampia formazione ed informazione in merito.
- Predisposizione informatizzata, attraverso il portale del dipendente, dei moduli per la effettuazione delle dichiarazioni derivanti dal codice di comportamento (incompatibilità, conflitto di interesse, dichiarazioni patrimoniali e reddituali).

Piano della performance:

Introdotta, in detto documento, il macro obiettivo denominato “Trasparenza ed Integrità”.

5. LA GESTIONE ECONOMICO – FINANZIARIA DELL’AZIENDA

5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO - FINANZIARI

Il bilancio di esercizio che viene deliberato, nella forma CE prevista dal Ministero, rendiconta la gestione economico, finanziaria e patrimoniale dell’anno 2014.

Anche per questo esercizio, l’equilibrio economico - finanziario ha costituito vincolo e obiettivo sia per il Servizio Sanitario Regionale sia per le Aziende Sanitarie. La modalità di verifica del risultato di esercizio delle aziende sanitarie (e del conseguente Consolidato Regionale) stabilita dal Tavolo di Verifica degli Adempimenti istituito al Ministero dell’Economia e delle Finanze, infatti, ha richiesto infatti il pareggio di bilancio.

In fase di programmazione economica, l’azienda, con l’atto deliberativo n. 54/2014 di adozione del Bilancio Economico Preventivo, aveva stimato un disallineamento rispetto all’obiettivo regionale di 2,794 milioni di euro.

Pur prevedendo infatti un certo aumento di ricavi, dovuto sia all’incremento del Fondo Sanitario Regionale (+0,82% rispetto al volume distribuito nel 2013, quota stimata prudenzialmente dalla Regione con deliberazione n. 217/2014) sia alla progressiva ripresa post sisma dell’attività di ricovero e di specialista ambulatoriale, la registrazione di costi non direttamente governabili dall’Azienda quali lo scivolamento sull’intero esercizio dell’aumento dell’IVA, l’estensione dell’utilizzo di terapie oncologiche ad elevato costo, l’ingresso nell’Unità Logistica Centralizzata di Area Vasta, oltre alle quote di rettifica dei contributi in conto esercizio per finanziare gli investimenti aziendali indifferibili, hanno determinato l’adozione di un bilancio di previsione non allineato con la condizione di equilibrio economico – finanziario fissata a livello regionale.

Successivamente, con la deliberazione n. 517/2014 di controllo dei bilanci economici preventivi, la Giunta regionale ha preso atto che il bilancio di previsione del Policlinico è stato formulato tenendo conto delle indicazioni regionali e che alcuni incrementi di costi sono dovuti anche alla particolare condizione post-sismica dell’ospedale.

In corso d’anno, con le deliberazioni n. 1735/2014 e n. 2008/2014, la Regione ha preso atto che si sono rese disponibili nuove risorse per il finanziamento del Servizio Sanitario Regionale ed ha proceduto a ripartirle alle Aziende secondo criteri di sostegno ai processi di innovazione e di miglioramento della qualità, di qualificazione e sostenibilità del sistema sanitario regionale. Sulla base dell’andamento emerso dalle verifiche straordinarie di settembre, ha assegnato alle aziende le nuove risorse, che per il Policlinico di Modena sono state pari a 3,077 milioni di euro.

L’Azienda, infatti, è riuscita a mantenere la propria gestione economica dentro i confini stimati a preventivo, pur manifestandosi, nel secondo semestre dell’anno, una significativa contrazione di

ricavi da mobilità sanitaria extra regionale, che è stata compensata da azioni di contenimento dei costi (in particolare alberghieri e di acquisto beni).

A consuntivo, il bilancio 2014 del Policlinico si chiude con un utile di 5.068 euro, nel pieno rispetto di quanto atteso dalla DGR 217/2014 e dalle disposizioni nazionali del D. Lgs. 118/2011. Complessivamente, i ricavi si sono attestati a 262,3 milioni di euro, in crescita rispetto alle previsioni di 11,3 milioni di euro. Al netto dei contributi regionali sopraggiunti in chiusura di esercizio per 7,4 milioni di euro, ai maggiori finanziamenti vincolati a progetti e programmi di ricerca per 1,9 milioni di euro, a poste rettificative di maggiori costi (sterilizzazioni per 1,3 milioni di euro e rimborsi per 1,1 milione di euro), i ricavi sono diminuiti complessivamente di 400 mila euro.

A fronte di questo risultato, i costi hanno avuto un andamento più contenuto (+4 milioni di euro) che, depurato delle voci conseguenti alle maggiori entrate, ha permesso all'Azienda di mantenere la gestione economica in linea con il risultato preventivato.

Ricerca e Innovazione

Il bilancio 2014 registra un decremento complessivo del Valore della Produzione pari al 45,6% del consuntivo 2013.

In particolare:

- diminuiscono i contributi in c/esercizio finalizzati, ma aumentano gli incassi derivanti dalle sperimentazioni farmaci;
- i costi sono strettamente correlati alle fonti di finanziamento e non influenti ai fini del risultato d'esercizio, come dettagliato nel prospetto sotto riportato. Tra di essi trova copertura anche una quota di costi amministrativi generali, analogamente a quanto avviene per altre contabilizzazioni specifiche.

Si sottolinea che, non essendo queste voci prevedibili all'inizio dell'esercizio, in molti casi determinano variazioni nei conti di imputazione, che saranno riprese e segnalate.

			CONTO ECONOMICO RICERCA	Consuntivo 2014	Consuntivo 2013
A.1					
A.2	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER RICERCA				
A.3				3.021.574	6.276.699
A.4	RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE				
			PRESTAZIONI DI DEGENZA		0
			PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE		0
			SOMMINISTRAZIONE DIRETTA DI FARMACI	704	258

Somministrazione farmaci a residenti della Provincia		0
Somministrazione farmaci a residenti della Regione		0
Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni		0
Somministrazione farmaci ad altri soggetti	704	258
TRASPORTI SANITARI	0	0
CONSULENZE	0	0
PRESTAZIONI DIVERSE E CESSIONI DI BENI	854.913	814.224
Sperimentazioni e ricerche per privati	823.386	740.490
Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubblici	13.340	63.730
Sperimentazione farmaci da privati no profit	18.187	10.003
ATTIVITÀ LIBERO PROFESSIONALE		0
A.5 RIMBORSI		19.998
RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO	0	0
RIMBORSO PER SERVIZI EROGATI DA TERZI	0	0
ALTRI RIMBORSI		19.998
Rimborsi da dipendenti	0	0
Rimborsi da Assicurazioni	0	0
Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	0	0
Altri rimborsi (borse di studio)		19.998
A.6 COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA	0	0
A.7 QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO	0	0
A.8 INCREMENTI IMMOBIL. PER LAVORI INTERNI	0	0
A.9 ALTRI RICAVI E PROVENTI	0	0
B.1 ACQUISTO BENI	-509.547	-447.601
BENI SANITARI	-494.072	-443.911
BENI NON SANITARI	-15.475	-3.690
B.2 ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	-2.281.856	-3.315.795
CONSULENZE SANITARIE	0	-1.510
ATTIVITÀ LIBERO-PROFESSIONALE	0	0
LAVORO INTERINALE, COLLABORAZIONI SANITARIE	-846.641	-803.195
Lavoro interinale	0	0
Collaborazioni coordinate e continuative	-4.112	-5.288
Altre forme di lavoro autonomo (contratti libero - professionali)	-628.696	-672.189
Borse di studio	-213.833	-125.718
Altro	0	
ALTRI SERVIZI SANITARI	-150.917	-44.333
Raccolta e Lavorazione sangue	0	0
Sterilizzazione, sanificazione e disinfestazione	0	0
Commissioni sanitarie	0	0
Studi, ricerche e documentazioni (compensi per sperimentazioni)	-142.867	-44.333
Consulenze sanitarie svolte da personale dipendente	0	0
Assistenza religiosa	0	0
Altri servizi sanitari	-8.050	

ASSEGNI SUSSIDI E CONTRIBUTI	-1.284.297	-2.466.758
Contributi ad enti	-462.055	-220.158
Rimborsi assegni e contributi ad aziende sanitarie della regione	-822.243	-2.246.600
B.3 ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	-511.236	-693.636
SERVIZI NON SANITARI	-236.025	-150.974
LAVORO INTERINALE, COLLABORAZIONI NON SANIT.	-244.832	-469.664
Lavoro interinale	0	0
Collaborazioni coordinate e continuative	-10.669	-13.366
Altre forme di lavoro autonomo (contratti libero - professionali)	-5.461	0
Borse di studio	-228.683	-456.298
Altro	-3.000	0
FORMAZIONE	-30.379	-72.998
B.4 MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	-28.450	-19.521
B.5 GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-77.465	-21.175
B.6 COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	-58.901	-81.625
B.7 ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-46.452	-14.033
B.8 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
B.9	-90.461	-186.017
B.10 VARIAZIONE RIMANENZE	0	0
B.11 ACCANTONAMENTI	-300.666	-2.431.679
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI	0	0
D PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	59.481	120.772
IRAP Irap borsisti	-31.638	-20.868
	Ricavi	3.936.672
	Costi	-3.936.672
	Risultato	0

5.2 CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

Di seguito, vengono commentati i principali scostamenti tra Bilancio Economico Preventivo e Bilancio di Esercizio 2014, prendendo a riferimento, come già in precedenza specificato, gli aggregati di costi e ricavi di cui allo schema di bilancio ex D. Lgs. 118/2011.

Ove possibile, si commentano anche le variazioni rispetto al Consuntivo 2013, riclassificato secondo il medesimo schema di bilancio.

Ricavi

A.1 – Contributi in conto esercizio

A.2 – Rettifica contributi c/esercizio

A.3 – Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

I contributi in conto esercizio iscritti nel conto economico 2014 sono stati 40,4 milioni di euro e sono risultati superiori alle previsioni per 7,7 milioni di euro.

Questo incremento (+23,6%) è dovuto:

- per 2,603 milioni di euro a titolo di contributo regionale a garanzia dell'equilibrio economico – finanziario come da deliberazioni regionali n. 1735/2014 e n. 2008/2014 (la differenza pari a 474 mila euro è stata registrata nel raggruppamento A.5 “Concorsi, recuperi e rimborsi”, come da indicazioni regionali);
- per 4,389 milioni di euro quale finanziamento degli ammortamenti netti al 31 dicembre 2009 come da deliberazione regionale n. 1735/2014;
- per 346 mila euro a finanziamenti ricevuti da Regione e altri enti pubblici e destinati a progetti specifici (un'ulteriore importo di 195 mila euro assegnato dalla Regione con deliberazione n. 1735/2014 è stato registrato anch'esso nel raggruppamento A.5 “Concorsi, recuperi e rimborsi”);
- per 1,333 milioni di euro a titolo di utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati di esercizi precedenti (indicati nel Bilancio Preventivo in misura prudenziale);
- per 971 mila euro quale maggiore riduzione del finanziamento in c/esercizio corrispondente al 20%+40%+60% degli investimenti non finanziati effettuati negli anni 2014, 2013 e 2012, novità sostanziale nelle fonti per gli investimenti introdotta dal D. Lgs. 118/2011;

Per un'elencazione più analitica dei contributi iscritti in questa voce, si rimanda alla nota integrativa.

Rispetto al conto economico 2013, queste voci del CE 2014 risultano complessivamente inferiori di 3,1 milioni di euro, dovuti per 1,1 milioni di euro al minor importo a copertura degli ammortamenti pregressi, per 500 mila euro all'aumento della decurtazione per gli investimenti non finanziati e, per la differenza (-1,5 milioni di euro complessivi) ai minori importi registrati a titolo di nuovi finanziamenti finalizzati a progetti/programmi di ricerca e di utilizzo di quote vincolate accantonate in esercizi precedenti.

A4 – Ricavi per prestazioni sanitarie

Il confronto con gli importi iscritti a preventivo risente della ridefinizione avvenuta in corso d'anno delle cifre del Contratto di Fornitura con l'Azienda sanitaria territoriale.

Fermo restando il totale concordato, infatti, le somme sono state diversamente collocate rispetto alla previsione, per adeguarle al consuntivo 2013 adottato successivamente.

Gli importi definiti a maggio sono stati poi recepiti dalla deliberazione aziendale n. 170 del 29 luglio 2014 di approvazione e stipula del contratto.

La tabella sottostante riassume l'evoluzione tra quanto iscritto a inizio anno, quanto registrato a consuntivo e quanto concretamente prodotto:

	Consuntivo 2013	Accordo 2014	Revisione di maggio 2014	Consuntivo 2014
Degenza	99.815.219,00	107.500.000,00	99.815.219,00	99.815.219,00
Ambulatoriale	34.230.327,00	27.000.000,00	34.230.327,00	34.230.327,00
Contributo di qualificazione	4.262.108,00	5.716.884,00	5.514.820,00	5.514.820,00
Farmaci	7.356.518,00	6.700.000,00	7.356.518,00	7.356.518,00
TOTALE	145.664.172,00	146.916.884,00	146.916.884,00	146.916.884,00

Ferma restando la valorizzazione economica della produzione per pazienti modenesi, la categoria registra un decremento complessivo di 730 mila euro, pari allo 0,4 in meno della previsione, così composto:

- degenza ospedaliera

rispetto alle previsioni iniziali, si evidenzia una diminuzione di 910 mila euro (-3,38%), pressochè interamente derivanti dalla minore attività per pazienti provenienti da altre regioni. Tale valore deriva sia dalla differente tariffazione dell'attività, come già esplicitato, ma in particolare dal differente atteggiamento dei residenti di alcune regioni e anche dei residenti della regione Emilia-Romagna, riferito principalmente all'attività di trapianto. La differenza economica pertanto è riconducibile all'attività di trapianto, sia in termini di volumi (nr. trattati/interventi), sia di importo, sia in particolare, di residenza.

All'interno di questo raggruppamento sono ricomprese anche le prestazioni sanitarie verso pazienti privati paganti, anch'esse in diminuzione, e verso cittadini stranieri, queste ultime invece in incremento per effetto di una stima iniziale prudenziale (con una registrazione complessiva di +50 mila euro).

- specialistica ambulatoriale

il consuntivo registra un aumento complessivo di 50 mila euro, pari allo 0,8% derivante dalla contrazione delle prestazioni per pazienti fuori regione, compensata dall'ampliamento dell'attività per pazienti della regione.

- somministrazione diretta di farmaci

il raggruppamento, che contiene i farmaci rientranti nel flusso FED di mobilità regionale, presenta un importo finale in diminuzione rispetto alla previsione iniziale di 750 mila euro (-36,8%), pressochè interamente dovuti alla distribuzione a pazienti fuori regione.

Per quanto riguarda gli altri ricavi si registra una crescita generalizzata, particolarmente evidente nelle seguenti tipologie:

- attività libero-professionale: l'aumento è pari a 70 mila euro, corrispondenti all'1% dell'incasso previsto. Il bilancio, ottenuto con dati di contabilità generale ed analitica, è contenuto nella Nota Integrativa;
- cessione sangue e plasmaderivati: l'incremento di 580 mila euro (+8,4%) ha riportato la voce in linea con il consuntivo 2013, il cui importo finale non era ancora interamente noto all'atto dell'adozione del preventivo;
- fatturazione diretta: sono stati fatturati 130 mila euro di prestazioni in più rispetto alla stima iniziale (+1,7%), principalmente verso aziende sanitarie fuori regione e privati, mentre si è confermato l'importo della fatturazione diretta verso l'Azienda sanitaria provinciale;
- sperimentazioni farmaci: sono stati incassati 50 mila euro più della stima iniziale, dato coerente con la natura non pienamente prevedibile della voce.

Anche rispetto al conto economico 2013, questo raggruppamento di ricavi conferma un volume complessivamente inferiore, dovuto essenzialmente alle variazioni della mobilità evidenziatisi a partire dal 2° semestre 2014.

A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi

L'importo finale risulta in aumento di 1,850 milioni di euro rispetto alla previsione (+50,8%), a causa delle seguenti variazioni:

- è stato iscritto in questo aggregato l'importo di 670 mila euro assegnato dalla Regione con deliberazione n. 1735/2014, inizialmente allocato tra i Contributi in conto esercizio;
- aumentano di 220 mila gli importi relativi al personale in comando;
- sono stati registrati 470 mila euro di maggiori rimborsi dall'Azienda UsI di Modena per cessione di beni e svolgimento di servizi svolti in nome e per conto loro, tutti debitamente riconciliati;
- è stato iscritto un importo di 320 mila euro di rimborsi assicurativi, non prevedibili a inizio anno, a seguito di alcuni eventi incidentali straordinari verificatisi nel corso dell'esercizio (perdita del circuito di teleraffreddamento, principio di incendio ad un gruppo elettrogeno, blocco di un acceleratore lineare e danni ad una stazione radiologica);
- sono stati registrati maggiori rimborsi da privati e da dipendenti per un totale complessivo di 170 mila euro, derivanti da infortuni ai dipendenti, restituzione di somme a seguito di sentenze, rimborsi di utenze e altro.

Non è stato iscritto, invece, il rimborso degli oneri sostenuti nel 2014 e conseguenti agli eventi sismici del maggio/giugno 2012. Le spese, autorizzate con ordinanze n. 6/2014 e n. 51/2014, riguardando prevalentemente l'acquisto di attrezzature sanitarie, in alcuni casi verranno a

compimento nel 2015 (attrezzature acquistate, in attesa di collaudo). Pertanto, mancando ad oggi il decreto di liquidazione, si è ritenuto prudente non registrare il ricavo e rinviarlo al prossimo esercizio.

Sempre in conseguenza degli eventi sismici, è stato raggiunto a fine 2014 un primo accordo con la compagnia assicurativa per il riconoscimento dei costi di natura sanitaria sostenuti dall'Azienda nel 2012. Anche in questo, non essendoci ad oggi certezza della somma a disposizione dell'Azienda, dovendosi completare le riconciliazioni con l'Agenda Regionale di Protezione Civile, si è ritenuto prudente non portare il ricavo a conto economico.

Rispetto al conto economico 2013, invece, il consuntivo 2014 evidenzia un importo più alto soltanto di 360 mila euro: si tratta però di una categoria di ricavi difficilmente raffrontabile da un esercizio a un altro, essendo strettamente collegata ad eventi incidentali, non ripetibili e non direttamente governabili.

A.6 - Compartecipazioni alla spesa sanitaria

La voce si attesta su un importo di 3,150 milioni di euro pienamente in linea con la stima iniziale.

Rispetto al consuntivo 2013, si registra un piccolo incremento (+14 mila euro), che consolida il trend positivo di questa voce.

A.7 – Incrementi di immobilizzazioni

Il consuntivo si è attestato su un importo più alto della stima iniziale per 1,320 mila euro, pari al 27,7% (+ 335 mila euro rispetto al CE 2013). L'incremento, relativo ai beni entrati in produzione nel corso dell'anno e nel 2013 (il cui importo non era noto al momento dell'adozione del Bilancio di Previsione), compensa interamente la corrispondente variazione dell'aggregato di costi "Ammortamenti" (+1,2 milioni di euro).

Di seguito si riporta il dettaglio dell'aggregato, confrontato con la previsione 2014 e il consuntivo 2013:

	Consuntivo 2014	Preventivo 2014	Consuntivo 2013
Beni entrati in produzione prima del 31/12/2007	2.685.728,00	2.636.974,00	2.696.198,00
Beni entrati in produzione nel 2008	184.402,00	189.846,00	502.929,00
Beni entrati in produzione nel 2009	98.919,00	99.048,00	105.754,00
Beni entrati in produzione nel 2010	634.281,00	597.506,00	644.369,00
Beni entrati in produzione nel 2011	1.013.210,00	1.025.167,00	600.778,00
Beni entrati in produzione nel 2012	375.608,00	238.943,00	291.391,00
Beni entrati in produzione nel 2013	641.204,00	0	934.227,00
Beni entrati in produzione nel 2014	477.424,00	0	0
TOTALE	6.110.776,00	4.787.484,00	5.775.646,00

A.9 – Altri ricavi e proventi

La voce registra delle variazioni in aumento sia rispetto al preventivo, sia rispetto al consuntivo 2012, dovute all'andamento variabile degli incassi per partecipazioni esterne ad iniziative formative organizzate dall'Azienda.

Costi

B.1 – Acquisto di beni

Per una migliore lettura dell'evoluzione nell'anno di questi costi, si inserisce una tabella riepilogativa di tutte le voci che li compongono:

	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014	Variazione cons.2014/

			prev.2014
Acquisto beni per Aosp	44.985.000	44.232.045	
TOTALE	44.985.500	44.232.045	-753.455,00 -1,7%
CONSUNTIVO 2013 (raffronto con consuntivo 2014)		42.833.463	+1.404.270 +3,3%
Acquisto beni per attività di ricerca finanziata (vedi prospetto specifico)	0	509.547	
Somministrazione farmaci FED per modenesi	7.356.500	8.343.564	
Somministrazione farmaci FED per pazienti da fuori provincia	2.030.000	1.282.520	
Acquisto beni per conto Ausl Mo	426.000	619.131	
TOTALE	54.797.500	54.986.807	+189.307

L'aggregato evidenzia un contenuto aumento, interamente dovuto a voci oggetto di rimborso o finanziamento dedicato.

Il volume di acquisti di questa tipologia di beni per l'attività ospedaliera diretta ha avuto invece un decremento, rispetto a quanto preventivato, di circa 730 mila euro (-1,6%). Questo risparmio, già parzialmente emerso nella verifica di settembre, si è incrementato a fine anno e si è reso possibile grazie sia alla progressiva razionalizzazione dei flussi di ordini verso l'Unità Logistica Centralizzata di Area Vasta (vedi in proposito il paragrafo 2.7 "Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi" e il commento alla voce B10 – Variazione delle rimanenze), sia all'effetto combinato di minor prezzo e minor utilizzo di protesi impiantabili (in particolare cardiache).

Il risparmio realizzato ha bilanciato la variazione delle rimanenze registrata a fine anno.

B.2 – Acquisto di servizi sanitari

Il raggruppamento si attesta su un importo superiore alla previsione di 1,6 milioni di euro (pari al 7%), conseguente a variazioni di diversa natura e importo:

- si aggiungono 1,280 milioni di euro di costi, a fronte di maggiori ricavi, relativi al trasferimento progressivo delle risorse assegnate nell'ambito del programma di ricerca

Regione – Università alle aziende sanitarie partecipanti ai progetti di ricerca di cui il Policlinico è capofila (vedi conto economico dell’Attività di ricerca”);

- diminuiscono di 215 mila euro i costi per Service Sanitari, a causa del cambiamento del regime contrattuale di alcune attrezzature sanitarie (diventate noleggi);
- si registrano minori costi di 500 mila euro per minori liquidazioni di compensi per libera professione;
- aumentano di 250 mila euro gli importi inizialmente previsti quali finanziamenti dedicati a borse di studio e contratti libero-professionali. L’andamento di questi costi, unitamente a quelli per l’indennità al personale universitario e per il personale comandato, saranno illustrati nel commento alla voce B.6 “Costi del personale”.

La differenza infine è frutto di diversi spostamenti di registrazioni contabili (a volte in aumento, a volte in diminuzione, ma con un effetto finale su questa categoria di circa 800 mila euro in più) effettuati ai sensi della matrice degli scambi infraregionali, definita successivamente all’adozione del bilancio di previsione. La riconciliazione dei costi e dei ricavi tra le aziende della Regione richiede frequenti adeguamenti contabili, particolarmente numerosi e rilevanti tra i costi, perché, secondo i principi definiti a livello regionale, l’imputazione corretta viene decisa dal titolare del ricavo. Analoga considerazione vale anche per alcune voci del raggruppamento successivo B.3 – Acquisti di servizi non sanitari, nel quale ritroveremo in diminuzione gli importi qui aggiunti.

Nel complesso, comunque, l’acquisto di prestazioni sanitarie effettuato dal Policlinico nel 2014 si mantiene sui volumi preventivati, con un minimo aumento di prestazioni di medicina riabilitativa fornite dall’Azienda sanitaria provinciale.

Rispetto al consuntivo 2013, l’aggregato registra una diminuzione di 2,3 milioni di euro, dovuto principalmente alla diminuzione dei trasferimenti alle aziende sanitarie partecipanti dei fondi del programma di ricerca Regione – Università e ai costi di libera professione.

B. 3 – Acquisti di servizi non sanitari

Complessivamente il raggruppamento segna un decremento di 2,940 milioni di euro rispetto alla previsione (a cui è stato aggiunto l’importo di 350 mila euro erroneamente allocato nella categoria B.5 Godimento beni di terzi e riferito al contratto con CUP 2000 per la gestione degli archivi), pari a -8,4%, variamente distribuito tra le voci che lo compongono.

Nel dettaglio, gli scostamenti principali sono stati i seguenti:

- diminuiscono globalmente di 1,730 milioni di euro i costi per servizi alberghieri ed utenze, consolidando un andamento già evidenziatosi nella verifica di settembre. Su quest’ultimo risparmio hanno inciso il decremento non previsto dell’ISTAT, l’andamento climatico, le

variazioni logistiche effettivamente realizzatesi nell'anno e le azioni di revisione e razionalizzazione dei consumi (solo le utenze telefoniche sono diminuite di 90 mila euro, pari al 33% del fatturato 2013);

- diminuisce di 170 mila euro il costo per contratti libero-professionali, comandi e collaborazioni, in conseguenza di minori finanziamenti ricevuti. Questi costi saranno ripresi nel commento alla voce B.6 "Costi del personale";
- formazione e costi assicurativi confermano sostanzialmente la previsione iniziale (+30 mila euro)
- si riduce il costo di gestione dell'Unità Logistica Centralizzata di Area Vasta: da una previsione lorda di 604 mila euro il consuntivo si chiude a 543 mila euro (-61 mila euro pari al 10%), coerentemente con la diminuzione delle righe d'ordine emesse dal Policlinico (vedi commento al paragrafo 2.7 Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi). Ciò comporta una riduzione dei costi netti aggiuntivi per il Policlinico dai 330 mila euro stimati a preventivo ai 270 mila euro di consuntivo.

La differenza è dovuta alla corretta imputazione delle voci riferite agli scambi di prestazioni sanitarie e non sanitarie con le aziende UsI della Regione, in applicazione dei criteri dettati dalla matrice di consolidamento delle partite infragruppo chiusa dopo l'adozione del bilancio di previsione (vedi commento alla categoria B.2 – Acquisto di servizi sanitari), che in questa macrovoce determinano una riduzione di costi.

Rispetto al consuntivo 2013, la riduzione è molto più contenuta (-410 mila euro) e concentrata essenzialmente sulla voce "Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie", che beneficiava di un importo più alto di finanziamenti dedicati.

B.4 – Manutenzione e riparazione

Il raggruppamento si mantiene sostanzialmente allineato ai valori previsti a inizio anno (+38 mila euro, di cui 29 mila euro finanziati da fondi dedicati).

Rispetto al consuntivo 2013, si conferma l'incremento stimato all'inizio dell'anno e dovuto all'aumento dell'IVA, all'aggiornamento dei prezzi di riferimento per la manutenzione ordinaria e all'ingresso in manutenzione di apparecchiature uscite dalla garanzia.

B.5 - Godimento beni di terzi (noleggi)

Depurata la previsione di 350 mila euro trasferiti nell'aggregato B.3 Acquisto di servizi non sanitari, il consuntivo registra un aumento di 360 mila euro, dovuto da una parte al già citato

cambiamento del regime contrattuale di alcune attrezzature sanitarie (in precedenza service – vedi risparmio registrato in quella voce); dall'altra all'attivazione di alcuni contratti di noleggio finanziati con fondi dedicati inizialmente non previsti (vedi bilancio della ricerca, riportato in premessa).

L'aumento, anche se leggermente più contenuto, si conferma anche rispetto al consuntivo 2013.

B.6 – Personale

Come anticipato, riprendiamo in questo paragrafo anche le voci B.2.o “Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie” e B.3.b “Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie”, raccolte nella sottostante tabella:

	CONSUNTIVO 2014	PREVISIONE 2014	CONSUNTIVO 2013
Costi di personale dipendente	110.714.504,39	109.635.314,89	109.606.030,00
Riallineamento De Maria personale universitario integrato – trasferito dagli accantonamenti		+215.000,00	
Collaborazioni coordinate e continuative sanit. da privato	58.248,23	53.000,00	58.651,25
Indennità a personale universitario sanitario	5.274.964,54	5.595.281,09	5.656.920,40
Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro sanitarie	2.975.680,90	2.677.360,00	2.767.458,34
Rimborso personale sanitario in comando	0	38.660,00	93.294,63
Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	66.639,47	44.900,00	79.841,99
Indennità a personale universitario non sanitario	6.295,94	6.349,02	6.349,02
Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro non sanitarie	352.145,80	566.452,00	607.799,67
Rimborso personale non	54.989,63	0	32.525,90

sanitario in comando			
Di cui finanziati (con fondi della ricerca o altri fondi dedicati)	-1.120.560,58	-1.100.000,00	-1.354.484,00
TOTALE	118.382.908,32	117.732.317,00	117.554.387,20

L'aumento complessivo di 650 mila euro (+0,6%), già in parte evidenziatosi nella verifica di settembre e consolidatosi a consuntivo, è dovuto all'andamento delle assunzioni già illustrato nel paragrafo "2.7 Il governo delle risorse umane ". Complessivamente infatti le unità a tempo indeterminato, determinato e a titolo di comando, presenti al 31.12.2014 sono state 18 in più, con conseguente incremento di costi. In lieve incremento anche i contratti libero – professionali, passati da 113 a 115.

Per la movimentazione dettagliata del personale, si rinvia al capitolo relativo all'analisi dell'Attività del periodo – paragrafo 2.7.

I fondi contrattuali sono stati iscritti secondo le indicazioni fornite dalla Direzione Generale con nota del 1° aprile 2015, poi recepita dalla deliberazione n. 89 del 16 aprile 2015.

B.7 – Oneri diversi di gestione

Si registra un aumento di 330 mila euro sul preventivo (+22,3%) dovuto prevalentemente all'iscrizione in questa voce dei risarcimenti assicurativi oltre franchigia pagati nell'anno dall'Azienda e rientranti nel fallimento di FARO Assicurazioni (230 mila euro); l'importo è interamente rimborsato dal fondo di garanzia istituito dalla Regione. L'Azienda inoltre ha anticipato spese legali per 80 mila euro per far fronte ad un contenzioso relativo ad una gara di Area Vasta (dialisi), somma in quota parte rimborsata dalle altre aziende dell'Associazione.

Rispetto al 2013, l'aumento è più elevato (+390 mila euro), perchè già a preventivo si era stimato un maggior costo di spese legali aziendali e di imposte e tasse.

B.8 - Ammortamenti

Il consuntivo si è attestato su un importo più alto della stima iniziale per 1,2 milioni di euro, pari all'11,3% (-1 milione di euro rispetto al CE 2013), interamente compensato dalla corrispondente variazione dell'aggregato di ricavi "Quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio" (+1,3 milioni di euro). L'incremento, come per il ricavo, è legato ai beni entrati in produzione nel corso dell'anno e nel 2013, il cui importo non era noto al momento dell'adozione del Bilancio di Previsione.

Di seguito si riporta il dettaglio dei dati, confrontato con la previsione e il consuntivo 2013:

	Consuntivo 2014	Preventivo 2014	Consuntivo 2013
Beni entrati in produzione prima del 31/12/2007	6.068.236,00	6.064.393,00	6.235.297,00
Beni entrati in produzione nel 2008	719.524,00	642.772,00	1.703.081,00
Beni entrati in produzione nel 2009	607.129,00	607.611,00	830.078,00
Beni entrati in produzione nel 2010	1.280.058,00	1.283.178,00	1.283.177,00
Beni entrati in produzione nel 2011	1.559.495,00	1.567.470,00	1.560.907,00
Beni entrati in produzione nel 2012	463.812,00	483.037,00	524.614,00
Beni entrati in produzione nel 2013	677.720,00	0	735.117,00
Beni entrati in produzione nel 2014	476.353,00	0	0
TOTALE	11.852.327,00	10.648.461,00	12.872.271,00

B.9 - Svalutazioni

L'importo iscritto tra le svalutazioni crediti è superiore alla previsione (711 mila euro rispetto a 30 mila euro), non essendo stato possibile in quel momento di incertezza delle risorse iscrivere un importo congruo. Risulta comunque in linea con quanto iscritto nel consuntivo 2013 (765 mila euro).

La determinazione della cifra (che si riferisce in modo particolare ai crediti per ricoveri di stranieri sia paganti, sia con tessera STP, ai rimborsi assicurativi, ad eventuali contestazioni di mobilità) è stata effettuata sulla base delle percentuali di insoluti rilevate nel corso dell'anno, sulle informazioni ricevute circa il riconoscimento dei rimborsi assicurativi e delle pratiche STP da parte della Prefettura e dell'Azienda Usl di Modena, sugli andamenti storici delle contestazioni di mobilità.

Per gli approfondimenti sulle modalità di calcolo degli ammortamenti, sulle rettifiche applicate e sulle percentuali di svalutazione, si rinvia alla nota integrativa.

B. 10 – Variazione delle rimanenze

L'importo registrato a consuntivo (-1,167 milioni di euro) merita in quest'esercizio un approfondimento specifico, in quanto risultato finale di diverse operazioni gestionali venute a compimento a fine esercizio (nel preconsuntivo di gennaio 2015, infatti, era già stata inserita una prima cifra stimata di -960 mila euro):

- i magazzini economale, farmaceutico e gli emoderivati riducono le loro giacenze finali di 246 mila euro per effetto principalmente dell'applicazione dei prezzi della nuova gara per materiale di dialisi, che, essendo significativamente inferiori, hanno determinato anche un diverso valore economico delle giacenze finali,
- le scorte presenti nei reparti aumentano di 1.215 milioni di euro, a causa della nuova gestione centralizzata delle consegne di dispositivi e farmaci da parte dell'Unità Logistica Centralizzata di AVEN (a cui l'Ospedale ha aderito dal 1° gennaio). Come già illustrato nel paragrafo "2.7 Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi", l'incertezza legata all'avvio del nuovo sistema ha portato ad aumentare le scorte di reparto al fine di evitare interruzioni di servizio,
- alla fine del 2014 si è conclusa una rilevazione straordinaria generale di tutto lo strumentario chirurgico presente nelle unità operative dell'Azienda, che ha portato alla rideterminazione fisica ed economica di questo patrimonio aziendale. Da una parte le riorganizzazioni aziendali (soppressione di unità operative, accorpamenti di armadi, cessazione di attività), dall'altra l'analisi specifica e sul campo degli strumenti che da tempo non sono utilizzati e la loro messa in fuori uso, hanno determinato un minor valore finale di 2,1 milioni di euro. Le unità operative particolarmente coinvolte sono state: Sala Operatoria Ortopedia, Chirurgia I e II, Otorino Sala Operatoria, Urologia, Trapianti. Il risultato raggiunto per il 2014 è da considerarsi pari all'80%. Nel prossimo esercizio, è presumibile raggiungere il 100% della verifica.

B.11 – Accantonamenti

La voce comprende diverse tipologie di accantonamenti, dettagliati nella Nota Integrativa.

Rispetto alla stima iniziale, da decurtare di 215 mila euro trasferiti nella macrovoce B.6 Costi del Personale, l'importo iscritto a consuntivo 2014 è superiore per 1,375 milioni di euro.

La variazione è dovuta alle seguenti cause:

- sono state iscritte, come richiesto dal D. Lgs. 118/2011, le quote non spese dei fondi vincolati (256 mila euro), espressamente non previste a preventivo analogamente ai relativi contributi;
- è stato aumentato di 960 mila euro l'accantonamento per il rimborso dei sinistri in franchigia, sulla base dell'analisi puntuale delle richieste di risarcimento aperte al 31.12.2014 e definibili a breve; l'importo è stato in parte compensato (per 170 mila euro) dai mancati o ridotti accantonamenti effettuati a titolo di "Contenzioso per il personale dipendente", "Cause civili e oneri processuali", "Copertura diretta dei rischi" a seguito della definizione positiva per l'Azienda di alcuni rischi significativi (contenzioso con Farmafactoring, con abbuono delle spese legali, chiusura causa personale

universitario integrato non medico per l'equiparazione economica al personale del SSN, ...);

- è stato incrementato di 180 mila l'accantonamento per interessi di mora, in quanto, a fronte di una consistente riduzione dell'addebito di interessi per ritardati pagamenti di competenza dell'anno, sono in aumento le richieste per interessi risalenti ad anni passati, non ancora prescritti e mai richiesti;
- è proseguito, con la modalità prevista nel consuntivo 2013, ma non inserita nel preventivo in quanto precedente, con un importo di 140 mila euro, l'accantonamento al fondo manutenzioni cicliche per interventi di manutenzione funzionali all'espletamento dei servizi alberghieri da effettuarsi sui fabbricati che costituiscono il Policlinico.

Rispetto al Consuntivo 2013, al netto degli accantonamenti per quote non utilizzate di contributi vincolati, l'aggregato 2014 evidenzia gli stessi incrementi registrati rispetto al preventivo.

C - Proventi ed oneri finanziari

Complessivamente, la voce evidenzia una diminuzione di 520 mila euro rispetto al preventivo (-28,7%), di cui 120 mila euro riguardano gli interessi sulle rate dei mutui e 400 mila euro gli interessi fatturati dai fornitori per ritardati pagamenti.

I tempi di pagamento raggiunti a fine 2013 (90 giorni dalla data di registrazione della fattura) sono stati mantenuti nel corso del 2014 (con un leggero miglioramento, come dimostrato dall'Indicatore annuale di Tempestività dei Pagamenti che registra un tempo medio di pagamento di 86,5 giorni, a fronte di una riduzione di 4,2 milioni di euro dei debiti verso fornitori) e ciò ha determinato una forte contrazione degli addebiti per interessi passivi di competenza dell'esercizio. Resta invece ancora significativo, come evidenziato nel commento agli accantonamenti, l'addebito di interessi per pagamenti avvenuti in passati esercizi, non ancora prescritti e allora non richiesti.

Si rinvia al paragrafo "2.1 Il vincolo dell'equilibrio di bilancio in capo alle Aziende sanitarie" per un miglior dettaglio.

Rispetto al Consuntivo 2013, la diminuzione è più contenuta (-415 mila euro) e concentrata sulla voce degli interessi per ritardati pagamenti.

E - Proventi ed oneri straordinari

Il saldo delle due voci porta ad un valore positivo di 1,1 milioni di euro a fronte di una previsione prudenziale di 50 mila euro e di un consuntivo 2013 pari a 640 mila euro.

L'importo, in parte già emerso nelle verifiche straordinarie di maggio e settembre, si è rafforzato in chiusura di esercizio, per effetto sia di alcuni eventi straordinari di cui non era certa la definizione entro l'anno (principalmente la chiusura del contenzioso quinquennale 2011-2014 con Farmafactoring), sia della ricognizione di partite debitorie rivelatisi non dovute o prescritte.

Si rinvia all'elencazione dettagliata contenuta nella Nota Integrativa.

Y – Imposte

Tenuto conto del decremento registrato dalle liquidazioni per attività libero – professionale e, viceversa, dell'incremento più contenuto del costo del personale, l'importo finale risulta inferiore alla previsione per 240 mila euro (-3,2%).

La stessa riduzione si riscontra nel confronto con il consuntivo 2013.

5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

Di seguito, si analizzano i costi per livelli di assistenza dell'esercizio 2014, confrontandoli con quelli dell'esercizio 2013.

I modelli LA 2014 e 2013 sono riportati in allegato.

Confronto relativo ai macroaggregati di costo, a livello aziendale

Il totale dei costi della produzione registrato nel documento LA varia (-1,2%; 3,3 milioni di euro) da 262.838 milioni di euro (anno 2013) a 259.494 milioni di euro (2014), a fronte di una maggiore attività.

L'analisi dei macro-aggregati di costo evidenzia un incremento dei consumi, sia nei consumi e manutenzioni sanitari (+5%; 2.712 milioni di euro), compensato dalla riduzione dei servizi sanitari (-8%; -1.259 milioni di euro) e altri costi (-2.593 milioni di euro). Di particolare evidenza la contrazione degli ammortamenti (-1.020 milioni di euro), come meglio sotto riportato:

Anno	Consumi e manutenzioni di esercizio sanitari	Consumi e manutenzioni di esercizio non sanitari	Prestazioni sanitarie	serv. san. per. erog. prestazioni	servizi non sanitari	Personale	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo professionale	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Soppravvenienze/ insusistenze	Altri costi	Totale
2014	55.162	991	1.732	13.280	43.804	123.354	100.528	625	12.400	9.800	11.853	1.785	7.533	259.494
Inc. sul	21,3%	0,4%	0,7%	5,1%	16,9%	47,5%	38,7%	0,2%	4,8%	3,8%	4,6%	0,7%	2,9%	100,0%
2013	52.450	1.150	1.877	14.539	43.536	123.156	100.127	646	12.377	10.006	12.873	3.131	10.126	262.838
Inc. sul totale	20,0%	0,4%	0,7%	5,5%	16,6%	46,9%	38,1%	0,2%	4,7%	3,8%	4,9%	1,2%	3,9%	100,0%
Diff. Var.% '14 vs '13	1,3%	-0,1%	0,0%	-0,4%	0,3%	0,7%	0,6%	0,0%	0,1%	0,0%	-0,3%	-0,5%	-0,9%	0,0%

Quanto precedentemente accennato si riscontra anche nell'analisi della distribuzione dell'incidenza con +1,3% per i consumi e manutenzioni sanitarie ed il personale + 0,7%.

Confronto relativo ai costi per livello di assistenza

Dall'analisi dei costi per livello di assistenza, come riportato nella tabella sottostante, si evidenzia una contrazione dei costi di 3,3 milioni di euro, in parte riconducibile a minori costi sull'attività clinica per l'assistenza specialistica anche se, parzialmente, contrastata dall'incremento di costi per erogare assistenza ospedaliera per acuti in degenza ordinaria.

Descrizione livello	Importi (x 1.000€)				variazione '14 vs '13	
	2014	inc. sul TOT.	2013	inc. sul TOT.	assoluta	%
Assistenza specialistica – Attività clinica	€ 33.077	12,7%	€ 38.437	14,6%	-5.360	-13,9%
Assistenza specialistica - Attività` di laboratorio	€ 11.873	4,6%	€ 12.445	4,7%	-572	-4,6%
Assistenza specialistica - Attività` di diagnostica strumentale e per immagini	€ 10.334	4,0%	€ 10.352	3,9%	-18	-0,2%
Ass. territoriale residenziale - Assistenza ai malati terminali	€ 1.067	0,4%	€ 1.139	0,4%	-72	-6,3%
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	€ 56.351	21,7%	€ 62.373	23,7%	-6.022	-9,7%
Attività` di pronto soccorso	€ 9.398	3,6%	€ 8.738	3,3%	660	7,6%
Ass. ospedaliera per acuti in Day Hospital e Day Surgery	€ 26.063	10,0%	€ 27.774	10,6%	-1.711	-6,2%
Ass. ospedaliera per acuti in degenza ordinaria	€ 146.745	56,6%	€ 143.584	54,6%	3.161	2,2%
Ass. ospedaliera per lungodegenti	€ 2.663	1,0%	€ 2.479	0,9%	184	7,4%
Emocomponenti e servizi trasfusionali	€ 13.959	5,4%	€ 13.974	5,3%	-15	-0,1%
Trapianto organi e tessuti	€ 4.316	1,7%	€ 3.917	1,5%	399	10,2%
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	€ 203.144	78,3%	€ 200.466	76,3%	2.678	1,3%
Totale	€ 259.495	100,0%	€ 262.839	100,0%	-3.344	-1,3%

1 – Rispetto alle variazioni assolute dei costi

Livello di assistenza specialistica – attività clinica: si riducono i costi totali del 14% in relazione ad un'attività in incremento.

Livello di assistenza specialistica – attività di laboratorio: continua il trend di riduzione già registrato dal 2012 anche se in fase di stabilizzazione.

Livello di assistenza specialistica – attività di diagnostica strumentale e per immagini: il valore dei costi è stabile.

Ass. territoriale residenziale - Assistenza ai malati terminali: dopo l'incremento di costi registrato nel 2012, a causa dell'aumento significativo dei costi dei farmaci ed una contrazione nel 2013, il valore di spesa è in incremento di 1,0 milione di euro.

Il totale dei costi dell'assistenza distrettuale è in una fase di contrazione del 10%.

Attività di pronto soccorso: nell'anno 2014, l'attività è risultata in incremento, ne consegue l'incremento dei costi.

Ass. ospedaliera per acuti in Day Hospital e Day Surgery: nel ricordare che da giugno 2014 è stato operato un trasferimento dei DH Medici in attività ambulatoriale, il costo si è contratto di oltre 1,7 milioni di euro.

Ass. ospedaliera per acuti in degenza ordinaria: ad un incremento dei ricavi della degenza ordinaria si osserva l'incremento dei costi ad essi associati pari a 3,1 milioni di euro, rispetto al precedente anno (+2%).

Ass. ospedaliera per lungodegenti: si riporta una stabilizzazione dei costi.

Emocomponenti e servizi trasfusionali: il valore è sostanzialmente stabile.

Trapianto organi e tessuti: l'incremento dei costi di, circa, 400 mila euro segue l'incremento dell'attività dall'anno 2014 che è stata affidata anche ad altro professionista.

Il totale dei costi dell'assistenza ospedaliera vi è da riscontrare l'importante contrazione dei costi complessivi di oltre 3 milioni di euro.

2 - Rispetto alle incidenze dei costi dei diversi livelli di assistenza sul totale costi

Le incidenze dei costi dei diversi livelli di assistenza sul totale costi sono pressoché invariate, a meno dell'attività clinica erogata a favore dell'assistenza specialistica che si ripercuote anche su altre componenti.

5.5 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nulla da segnalare.

5.6 PROPOSTA DI COPERTURA PERDITA/DESTINAZIONE DELL'UTILE

Si propone di destinare l'utile a copertura delle perdite pregresse.

TOTALE AZIENDA

(Al netto di : HOSPICE, NIDO, OBI e FED)

ATTIVITA' DI RICOVERO

<u>Ricovero Ordinario</u>	12 mesi 2013		12 mesi 2014		Variazioni	
					assol.	%
N. medio posti letto	561,2		577,7		+16,5	+3%
Ricoverati (solo provenienti dall'esterno)	27.259		27.478		+219	+1%
di cui urgenti da PS	13.312		12.727		-585	-4%
Dimessi e Trasferiti (da movimento degenti)	27.300		27.529		+229	+1%
Dimissione ordinaria al domicilio del paziente	24.502		24.489		-13	0%
Dimissione protetta presso strutture extraospedaliere (RSA, Casa Protetta, Hospice)	555		610		55	10%
Dimissione protetta al domicilio del paziente (modalità da non utilizzare)						
Dimissione volontaria	251		231		-20	-8%
Trasferito ad altro ospedale per acuti pubblico o privato	589		651		62	11%
Trasferito ad altro regime di ricovero nell'ambito dello stesso istituto	1		2		1	100%
Trasferimento ad un istituto pubblico o privato di riabilitazione;						
Dimissione protetta con attivazione di assistenza domiciliare integrata (ADI).	279		333		54	19%
Dim. con ass. dom. integrata	232		364		132	57%
Deceduto	891		849		-42	-5%
Tasso di Occupazione Posti Letto	90,1%		89,3%		-1%	-1%
Indice di Turn Over	0,73		0,80		0,08	+10%
Indice di Rotazione	49,4		48,3		-1,01	-2%
Giornate di Degenza Osservate	188.073		191.516		+3.443	+2%
DMD Osservata	6,9		7,0		+0,1	+1%
Casi oltre la soglia per Lungodegenza e Riabilitazione	8		11		+3	+38%
Giornate di degenza oltre la soglia per Lungodegenza e Riabilitazione	106		408		+302	+285%
Casi oltre la soglia	1300		1702		+402	+31%
Giornate di degenza oltre la soglia	13.519		14.652		+1.133	+8%
Totale Attrazione (da movimento degenti), di cui:	N.	%	N.	%		
	5.153	19%	5.319	19%	+166	+3%
Attrazione intraregione	2.290	8%	2.354	9%	+64	+3%
Attrazione extraregione	2.722	10%	2.843	10%	+121	+4%
Stranieri	141	1%	122	0%	-19	-13%
Valorizzazione DRG Degenza Ordinaria	110.102.044		111.603.035		1.500.991	+1%
Punti DRG	29.558		29.863		306	+1%
Valore medio DRG per Ricovero	4.033		4.054		+21	+1%
Peso medio	1,23		1,23		-0,00	-0%
Peso medio DRG chirurgici	1,42		1,42		+0,00	+0%
<u>Ricovero Day Hospital</u>	12 mesi 2013		12 mesi 2014		Variazioni	
					assol.	%
N. medio posti letto	82,8		82,4		-0,43	-0,5%
Indice di rotazione su giornate	508,5		506,5		-2,0	-0,4%
Ricoverati	9.681		9.460		-221	-2%
Dimessi	9.681		9.460		-221	-2%
Accessi Medi	4,3		4,4		+0,1	+1%
Totale Attrazione (da movimento degenti), di cui:	N.	%	N.	%		
	2.512	25,9%	2.373	25,1%	-139	-6%
Attrazione intraregione	1.133	12%	1.081	11%	-52	-5%
Attrazione extraregione	1.325	14%	1.253	13%	-72	-5%
Stranieri	54	1%	39	0%	-15	-28%
Valorizzazione DRG Day Hospital (no cicli aperti)	17.514.561		17.347.752		-166.809	-1%
Punti DRG	6.196		6.101		-95	-2%
Valore medio DRG per Ricovero	1.809		1.836		+26	+1%
Peso medio	0,87		0,86		-0,01	-1%
Peso medio DRG chirurgici	0,93		0,95		+0,02	+2%

ATTIVITA' CHIRURGICA

Sedute operatorie programmate (fonte: Wake Up Planner. Sono escluse le sedute in sale urgenza)	12 mesi 2013	12 mesi 2014	Variazioni	
			assol.	%
n° sedute nei blocchi 1 e 2 (sono comprese le sed. di ost.gine effettuate nel blocco tec.)	4.227	4.762	+535	+13%
n° sedute nel blocco dell' ostetricia e ginecologia (sono escluse le sedute ost.gine effettuate nel blocco tecnologico)	440	3	-437	-99%
Interventi chirurgici (fonte: Wake Up)				
n°interventi nei blocchi 1 e 2 (sono compresi gli interventi di ost.gine effettuati nel blocco tec.)	12.438	14.467	+2.029	+16%
Degenza Ordinaria	11.096	12.530	+1.434	+13%
Day Hospital	1.342	1.937	+595	+44%
n°interventi nel blocco ostetricia e ginecologia (sono esclusi gli interventi ost.gine effettuate nel blocco tecnologico)	2.541	486	-2.055	-81%
Degenza Ordinaria	1.783	478	-1.305	-73%
Day Hospital	758	8	-750	-99%
n°interventi negli altri blocchi (DO e DH)	2.992	3.236	+244	+8%
Degenza Ordinaria	559	503	-56	-10%
Day Hospital	2.433	2.733	+300	+12%
n°interventi ambulatoriali	7.091	7.742	+651	+9%
Indice di Day Surgery (da SDO)	87,3%	87,4%	0,1%	+0%

INAPPROPRIATEZZA

I casi in Day Hospital dell'anno in corso risultano sottostimati fino alla chiusura da parte del Reparto

Provenienza Modena	12 mesi 2013	12 mesi 2014	Variazioni	
			assol.	%
Casi potenzialmente inappropriati appartenenti ai 89 DRG:	1.993	2.081	+88	+4%
- di cui Programmati	268	328	+60	+22%
- di cui Urgenti	1.725	1.753	+28	+2%
Casi Medici di 1gg in Regime Ordinario	750	654	-96	-13%
- di cui Programmati	211	211		
- di cui Urgenti	539	443	-96	-18%
DH Diagnostici	505	325	-180	-36%
Casi Medici < 4 Accessi in Regime Day Hospital	867	656	-211	-24%
Ricoveri Ripetuti	681	673	-8	-1%
finestra temporale 0-1 gg	152	145	-7	-5%
finestra temporale 2-7 gg	168	160	-8	-5%
finestra temporale 8-30 gg	361	368	+7	+2%
Totale ricoveri potenzialmente inappropriati al netto degli urgenti (SDO contate una sola volta)	1.585	1.359	-226	-14%

ATTIVITA' AMBULATORIALE (AL NETTO DELLA LIBERA PROFESSIONE)

DATI IN CORSO DI AGGIORNAMENTO PER MIGRAZIONE AL LIS

	12 mesi 2013		12 mesi 2014		Variazioni (su quantità)	
	assol.	%	assol.	%	assol.	%
N. Prestazioni per pazienti esterni / Valorizzazione <i>(Include Esterni SSN, Day Service, OBI, PS, Fatt. Diretta)</i>	3.534.328	66.747.343	3.597.312	67.099.775	+62.984	+2%
Ecografie	30.682	1.333.971	30.600	1.338.748	-82	-0%
Ecodoppler	8.370	467.309	9.278	509.714	+908	+11%
Tc colonna	13	1.173	112	9.712	+99	+762%
Tc capo	42	4.808	1.636	138.278	+1.594	+3795%
Tc addome	5.166	822.648	5.279	842.912	+113	+2%
Tac	12.652	1.010.131	12.075	1.063.179	-577	-5%
Rm encefalo	11	3.334	47	12.051	+36	+327%
Rm addome	1.468	326.315	1.472	332.771	+4	+0%
Rm colonna	42	6.176	71	11.265	+29	+69%
Risonanze magnetiche	3.536	774.959	3.097	684.890	-439	-12%
Prestazioni ad erogabilita' definita	6.962	279.297	5.959	237.469	-1.003	-14%
Odontoiatria programma rer	2.796	114.876	2.824	114.541	+28	+1%
Odontoiatria rer conservativa/endodonzia	1.270	74.455	1.530	87.951	+260	+20%
Odontoiatria rer ortodonzia	125	17.268	141	19.599	+16	+13%
Odontoiatria rer protesica	482	23.316	569	31.599	+87	+18%
Odontoiatria lea chirurgia	361	16.116	439	19.907	+78	+22%
Odontoiatria fuori lea			2	59	+2	
Prelievi	36.752	107.855	93.266	278.765	+56.514	+154%
Allergologia	478	22.873	532	17.726	+54	+11%
Autoimmunita'	8.032	166.618	7.462	167.115	-570	-7%
Chimica clinica	1.272.756	3.695.102	1.261.428	3.644.488	-11.328	-1%
Citofluorimetria	85.383	1.608.442	42.189	1.101.777	-43.194	-51%
Coagulazione linea unica	99.099	356.904	116.172	414.552	+17.073	+17%
Coagulazione specialistica	3.904	100.521	3.565	77.916	-339	-9%
Ematologia	17.490	143.917	18.002	182.884	+512	+3%
Ematologia linea unica	153.652	621.792	162.259	859.291	+8.607	+6%
Endocrinologia	39.779	461.404	43.820	505.695	+4.041	+10%
Immunometria	102	1.843	120	2.270	+18	+18%
Laboratorio	213.265	3.490.638	247.024	4.027.159	+33.759	+16%
Proteine bna	54.524	358.515	52.965	361.064	-1.559	-3%
Farmaci	670	7.628	750	8.616	+80	+12%
Urine	32.814	97.885	31.698	94.395	-1.116	-3%
Tossicologia	14.939	224.031	12.391	181.350	-2.548	-17%
Estrazione dna o ma	5.131	233.281	4.800	218.156	-331	-6%
Sequenziamento segmenti dna	1.560	243.313	1.381	215.367	-179	-11%
Lab. Microbiologia	40.168	366.228	34.901	355.876	-5.267	-13%
Lab. Virologia	484.544	4.889.164	473.928	4.691.934	-10.616	-2%
Citologia senza ccv	13.759	502.097	10.478	332.593	-3.281	-24%
Citologia solo ccv	41.134	699.278	47.102	800.734	+5.968	+15%
Istologia tariffa rer	32.817	1.274.993	35.364	1.360.698	+2.547	+8%
Istologia tariffa aziendale	30.482	1.775.907	28.593	1.670.699	-1.889	-6%
Angiografie	2.244	105.363	2.224	104.045	-20	-1%
Rx viscerale	22.302	457.314	23.343	476.218	+1.041	+5%
Rx ossea	44.306	889.112	46.266	942.869	+1.960	+4%
Scintigrafie	3.894	739.426	3.852	744.910	-42	-1%
Mammografie	5.492	184.010	5.308	177.187	-184	-3%
Manovre interventzionistiche	117	1.743	276	8.204	+159	+136%
Biopsie	3.994	190.780	4.114	205.673	+120	+3%
Piccoli interventi	6.027	169.541	6.218	167.862	+191	+3%
Interventi ambulatoriali (ex d.r.g.)	5.003	3.086.826	6.035	3.238.037	+1.032	+21%
Valutazioni	2.217	20.619	2.467	22.160	+250	+11%
Prestazioni diagn. Ter. Att. Medica	2.084	43.883	2.063	45.707	-21	-1%
Riabilit.manuale att. Tecnico	5.483	38.659	6.058	42.873	+575	+10%
Terapia fisica strumentale	2.151	5.440	2.353	5.932	+202	+9%
Colonscopie	2.837	271.353	2.585	249.978	-252	-9%
Egds	2.084	182.751	1.960	173.055	-124	-6%
Ercp			8		+8	
Videocapsula	15	12.750	12	10.200	-3	-20%
Peg	5				-5	-100%
Ecoendoscopie	11	4.010	40	13.840	+29	+264%
Esami endoscopici con rx	7	58	23	1.342	+16	+229%
Altre endoscopie	4.739	133.446	4.722	132.313	-17	-0%
Prestazioni dialitiche	33.999	5.913.946	34.175	6.080.078	+176	+1%
Visite di controllo	143.413	2.535.300	148.412	2.633.022	+4.999	+3%
Visite filtro e c.d.	19.577		24.260		+4.683	+24%
Obi	1.569	345.180	1.470	323.400	-99	-6%
Prime visite	172.486	3.950.208	175.492	4.017.723	+3.006	+2%
Sangue ed emocomponenti	95.119	9.746.676	89.917	9.262.051	-5.202	-5%
Altre prestazioni	195.941	10.992.570	198.338	10.995.330	+2.397	+1%
Valore medio per prestazione ambulatoriale		18,9		18,7	-0,2	-1%

ATTIVITA' AMBULATORIALE IN LIBERA PROFESSIONE

DATI IN CORSO DI AGGIORNAMENTO PER MIGRAZIONE AL LIS

	12 mesi 2013		12 mesi 2014		Variazioni (su quantità)	
					assol.	%
N. Prestazioni / Valorizzazione	42.467	4.414.072	39.913	4.324.144	+2.554	-6%
Ecografie	1.512	29.820	1.661	41.955	+149	+10%
Ecodoppler	126	12.864	117	14.137	-9	-7%
Tc addome	57	4.584	73	4.656	+16	+28%
Tac	117	4.598	129	4.702	+12	+10%
Rm addome	29	2.846	44	3.396	+15	+52%
Risonanze magnetiche	130	10.331	79	4.688	-51	-39%
Prestazioni fuori I.e.a.			1	10	+1	
Prestazioni ad erogabilita' definita	79	123			-79	-100%
Odontoiatria programma rer	159	42.580	162	53.090	+3	+2%
Odontoiatria rer conservativa/endodonzia	80	16.950	75	16.790	-5	-6%
Odontoiatria rer protesica	172	29.220	107	18.803	-65	-38%
Odontoiatria rer implantologia	72	42.665	44	27.514	-28	-39%
Odontoiatria lea chirurgia	10	2.353	15	3.260	+5	+50%
Odontoiatria fuori lea			1	300	+1	
Prelievi			9	183	+9	
Autoimmunita'	4	182			-4	-100%
Coagulazione linea unica			2		+2	
Ematologia			2	35	+2	
Ematologia linea unica			130	754	+130	
Laboratorio	537	31.491	322	18.661	-215	-40%
Tossicologia	28	1.185	32	1.696	+4	+14%
Sequenziamento segmenti dna	10	1.560			-10	-100%
Citologia senza ccv	2.080	46.996	1.012	18.624	-1.068	-51%
Citologia solo ccv	938	13.948	391	7.562	-547	-58%
Istologia tariffa rer	2.840	86.826	2.431	60.960	-409	-14%
Istologia tariffa aziendale	2.875	162.443	1.857	100.280	-1.018	-35%
Angiografie	47	6.372	43	5.854	-4	-9%
Rx viscerale	62	389	147	3.322	+85	+137%
Rx ossea	204	343	350	3.794	+146	+72%
Mammografie	545	2.240	577	2.661	+32	+6%
Manovre interventzionistiche			1		+1	
Biopsie	41	3.175	45	5.235	+4	+10%
Piccoli interventi	184	79.468	222	106.425	+38	+21%
Interventi ambulatoriali (ex d.r.g.)	82	142.013	51	87.896	-31	-38%
Prestazioni diagn. Ter. Att. Medica	128	8.998	219	14.725	+91	+71%
Riabilit.manuale att. Tecnico	52	2.080	28	955	-24	-46%
Terapia fisica strumentale	12	138	13	130	+1	+8%
Colonscopie	1	198			-1	-100%
Altre endoscopie	86	2.289	106	2.419	+20	+23%
Prestazioni dialitiche			1	174	+1	
Visite di controllo	4.998	478.706	5.655	550.241	+657	+13%
Visite filtro e c.d.			5		+5	
Prime visite	11.775	1.546.311	11.954	1.607.644	+179	+2%
Altre prestazioni	12.395	1.597.787	11.800	1.530.613	-595	-5%
Valore medio per prestazione ambulatoriale		103,9		108,3	4,4	+4%

ATTIVITA' AMBULATORIALE IN SPERIMENTAZIONE

DATI IN CORSO DI AGGIORNAMENTO PER MIGRAZIONE AL LIS

	12 mesi 2013	12 mesi 2014	Variazioni	
			assol.	%
N. Prestazioni	238	368	+130	+55%
Ecografie		19	+19	
Tc addome		33	+33	
Tac		47	+47	
Rm addome		6	+6	
Prestazioni ad erogabilita' definita		18	+18	
Prelievi	2		-2	-100%
Chimica clinica	165	93	-72	-44%
Citofluorimetria		2	+2	
Coagulazione linea unica	15	11	-4	-27%
Ematologia		1	+1	
Ematologia linea unica	11	16	+5	+45%
Laboratorio	5	62	+57	+1140%
Proteine bna		1	+1	
Urine	3	5	+2	+67%
Tossicologia	33		-33	-100%
Lab. Virologia		25	+25	
Rx viscerale		1	+1	
Scintigrafie		11	+11	
Biopsie		7	+7	
Visite di controllo	2	1	-1	-50%
Prime visite	2	4	+2	+100%
Altre prestazioni		5	+5	

TOTALE VALORIZZAZIONE ATTIVITA'	189.276.104	190.341.352	+1.065.248	+1%
Valorizzazione Ricoveri in Degenza Ordinaria	110.102.044	111.603.035	1.500.991	+1%
- Residenti a Modena	85.647.843	87.689.515	+2.041.672	+2%
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	10.249.134	10.024.028	-225.107	-2%
- Altre Regioni	13.633.045	13.080.143	-552.902	-4%
- Stranieri	572.022	809.349	+237.327	+41%
Valorizzazione Ricoveri in Day Hospital	17.514.561	17.347.752	-166.809	-1%
nell'anno in corso mancano le valorizzazioni dei dh ancora aperti e di quelli trasferiti in regime ambulatoriale				
- Residenti a Modena	13.551.791	13.442.772	-109.019	-1%
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	1.738.712	1.764.036	+25.324	+1%
- Altre Regioni	2.153.476	2.087.154	-66.322	-3%
- Stranieri	70.582	53.790	-16.793	-24%
Valorizzazione Attività Ambulatoriale (netto L.P.)	66.747.343	67.099.775	352.432	+1%
- Residenti a Modena	55.700.584	55.814.971	+114.387	+0%
- Provenienti dall'Emilia Romagna escluso Modena	4.953.395	5.041.275	+87.879	+2%
- Altre Regioni	4.425.894	4.307.850	-118.044	-3%
- Stranieri	421.847	588.132	+166.285	+39%
- Provenienza non attribuita (cestino di Auriga)	1.245.623	1.347.547	+101.924	+8%

Dimessi e Valore in Regime Ordinario per Unità Operativa dimettente e relativo Dipartimento (valorizzazione SDO con DRG 525/2013)

Elaborazione SDO : 15/03/2015
SDO mancanti in DO : 0
SDO mancanti in DH : 0

	Dimessi Modenesi						Dimessi dall'Emilia Romagna al netto di Modena						Dimessi da Altre Regioni						Totale generale (al netto degli stranieri)					
	Casi			ValorePieno			Casi			ValorePieno			Casi			ValorePieno			Casi			ValorePieno		
	2013	2014	Δ Ass.	2013	2014	Δ Ass.	2013	2014	Δ Ass.	2013	2014	Δ Ass.	2013	2014	Δ Ass.	2013	2014	Δ Ass.	2013	2014	Δ Ass.	2013	2014	Δ Ass.
12 mesi			12 mesi			12 mesi			12 mesi			12 mesi			12 mesi			12 mesi			12 mesi			
MEDICINE E SPECIALITA' MEDICHE	3.727	3.624	- 103	14.531.828	15.084.817	552.990	156	158	2	684.107	636.278	- 47.829	419	396	- 23	1.526.045	1.831.052	305.007	4.302	4.178	- 124	16.741.979	17.552.147	810.168
MEDICINA I	770	699	- 71	2.422.879	2.351.794	- 71.085	16	8	- 8	62.325	28.533	- 33.792	60	41	- 19	220.198	169.040	- 51.158	846	748	- 98	2.705.402	2.549.367	- 156.035
CENTRO CEFALEE	15	12	- 3	33.743	22.809	- 10.934	8	16	8	13.951	28.943	14.992	21	19	- 2	41.107	32.416	- 8.691	44	47	3	88.801	84.169	- 4.633
GASTROENTEROLOGIA	451	510	59	1.547.705	1.708.147	160.443	47	58	11	221.711	223.810	2.099	200	175	- 25	737.154	707.022	- 30.131	698	743	45	2.506.569	2.638.980	132.410
MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	505	501	- 4	2.828.253	2.598.086	- 230.167	29	23	- 6	159.863	99.628	- 60.235	26	37	11	114.713	290.408	175.694	560	561	1	3.102.829	2.988.122	- 114.707
REUMATOLOGIA	62	59	- 3	211.553	241.231	29.679	23	25	2	81.099	131.102	50.003	54	67	13	197.242	305.089	107.847	139	151	12	489.893	677.423	187.529
LUNGODEGENZA POST ACUZZIE	186	319	133	1.660.119	3.201.028	1.540.909	5	4	- 1	60.944	59.941	- 1.004	9	20	11	68.257	234.394	166.137	200	343	143	1.789.320	3.495.363	1.706.043
MEDICINA INTERNA ED AREA CRITICA	1.575	1.524	- 51	5.264.387	4.961.721	- 302.666	22	24	2	61.992	64.321	2.329	46	37	- 9	138.549	92.682	- 45.867	1.643	1.585	- 58	5.464.929	5.118.725	- 346.204
AREA CRITICA	319	267	- 52	1.322.838	964.382	- 358.456	3	5	2	5.579	7.894	2.315	7	6	- 1	37.733	19.251	- 18.483	329	278	- 51	1.366.150	991.526	- 374.623
MEDICINA INTERNA ED AREA CRITICA	1.256	1.257	1	3.941.550	3.997.340	55.790	19	19	-	56.413	56.427	13	39	31	- 8	100.816	73.432	- 27.384	1.314	1.307	- 7	4.098.779	4.127.198	28.419
MEDICINA INTERNA HESPERIA	162	-	- 162	561.379	-	- 561.379	6	-	- 6	22.222	-	- 22.222	3	-	- 3	8.824	-	- 8.824	171	-	- 171	592.425	-	- 592.425
CHIRURGIA GENERALE E SPECIALITA' CHIRURGICHE	3.428	3.644	216	14.518.493	15.259.788	741.296	247	263	16	2.265.945	1.803.233	- 462.712	401	433	32	3.743.964	3.020.890	- 723.073	4.076	4.340	264	20.528.401	20.083.912	- 444.489
CHIRURGIA I *	74	267	193	355.519	961.537	606.018	6	16	10	36.814	63.511	26.697	5	21	16	25.247	112.767	87.519	85	304	219	417.581	1.137.815	720.234
CHIRURGIA II	867	792	- 75	3.956.208	3.648.006	- 308.202	35	18	- 17	162.891	87.875	- 75.016	55	45	- 10	271.736	269.237	- 2.498	957	855	- 102	4.390.835	4.005.119	- 385.716
CHIRURGIA ONCOLOGICA SENOLOGICA	469	568	99	1.199.774	1.481.323	281.549	17	10	- 7	41.894	23.561	- 18.334	27	27	-	98.658	92.155	- 6.503	513	605	92	1.340.326	1.597.038	256.712
CHIRURGIA DEI TRAPIANTI	94	-	- 94	1.018.892	-	- 1.018.892	40	-	- 40	747.856	-	- 747.856	78	-	- 78	1.229.016	-	- 1.229.016	212	-	- 212	2.995.765	-	- 2.995.765
CHIRURGIA ONCOLOGICA EBP TRAPIANTI	72	178	106	781.004	2.031.926	1.250.922	30	88	58	666.312	1.082.996	416.684	34	118	84	617.549	1.410.188	792.638	136	384	248	2.064.866	4.525.110	2.460.244
CHIRURGIA TORACICA	515	545	30	2.564.866	2.817.908	253.042	29	29	-	145.081	173.661	28.580	62	68	6	444.080	453.086	9.007	606	642	36	3.154.027	3.444.655	290.629
UROLOGIA	1.217	1.186	- 31	3.322.270	2.943.845	- 378.425	79	93	14	152.552	217.950	65.397	126	143	17	423.225	475.576	52.351	1.422	1.422	-	3.898.047	3.637.371	- 260.676
T.L.P.O.	120	108	- 12	1.319.959	1.375.243	55.284	11	9	- 2	312.544	153.680	- 158.864	14	11	- 3	634.452	207.881	- 426.571	145	128	- 17	2.266.955	1.736.805	- 530.151
MATERNO - INFANTILE	6.814	6.527	- 287	19.168.200	17.704.567	- 1.463.633	463	521	58	1.914.594	2.252.743	338.149	205	261	56	499.537	708.922	209.385	7.482	7.309	- 173	21.582.331	20.666.232	- 916.099
PEDIATRIA	1.115	1.102	- 13	2.727.695	2.758.083	30.388	55	93	38	115.227	241.809	126.582	39	51	12	125.244	147.651	22.407	1.209	1.246	37	2.968.166	3.147.543	179.377
ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	182	173	- 9	995.075	864.970	- 130.105	43	59	16	191.271	498.610	307.339	2	20	18	4.025	75.849	71.824	227	252	25	1.190.371	1.439.429	249.058
NEONATOLOGIA	500	385	- 115	6.615.975	5.606.882	- 1.009.093	58	51	- 7	1.072.811	939.154	- 133.657	14	12	- 2	80.385	134.224	53.840	572	448	- 124	7.769.171	6.680.260	- 1.088.911
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	4.438	4.353	- 85	7.690.943	7.357.967	- 332.976	247	269	22	411.846	468.920	57.073	133	155	22	258.926	300.614	41.688	4.818	4.777	- 41	8.361.715	8.127.501	- 234.215
OSTETRICIA	3.536	3.390	- 146	5.325.715	5.146.496	- 179.219	219	227	8	345.109	355.380	10.271	85	99	14	148.386	151.282	2.896	3.840	3.716	- 124	5.819.209	5.653.158	- 166.051
GINECOLOGIA	902	963	61	2.365.228	2.211.471	- 153.757	28	42	14	66.738	113.539	46.802	48	56	8	110.540	149.332	38.792	978	1.061	83	2.542.506	2.474.343	- 68.163
CHIRURGIA PEDIATRICA	579	514	- 65	1.138.512	1.116.665	- 21.847	60	49	- 11	123.438	104.250	- 19.187	17	23	6	30.958	50.584	19.626	656	586	- 70	1.292.907	1.271.499	- 21.408
ONCOLOGIA, EMATOLOGIA E PATOL. APP. RESPIRATORIO	2.744	2.560	- 184	16.281.095	16.581.653	300.558	86	100	14	821.288	983.793	162.506	249	254	5	1.677.235	1.639.760	- 37.475	3.079	2.914	- 165	18.779.617	19.205.206	425.589
MEDICINA ONCOLOGICA	613	604	- 9	3.577.427	3.617.800	40.373	13	23	10	75.578	126.384	50.806	37	37	-	237.777	204.422	- 33.356	663	664	1	3.890.782	3.948.606	57.823
MEDICINA II	969	819	- 150	3.343.911	2.917.341	- 426.570	11	8	- 3	28.919	39.176	10.257	77	78	1	274.868	322.402	47.534	1.057	905	- 152	3.647.699	3.278.920	- 368.780
ONCOLOGIA	419	463	44	2.307.873	2.675.757	367.883	27	26	- 1	142.615	124.644	- 17.971	62	73	11	293.352	434.413	141.061	508	562	54	2.743.841	3.234.814	490.973
EMATOLOGIA	199	225	26	3.945.022	4.818.289	873.267	19	28	9	479.411	579.907	100.496	19	19	-	568.644	439.255	- 129.389	237	272	35	4.993.077	5.837.452	844.375
TERAPIE ONCOEMATOLOGICHE INNOVATIVE	13	3	- 10	56.294	11.342	- 44.952	1	-	- 1	1.878	-	- 1.878	7	7	-	24.340	31.090	6.750	21	10	- 11	82.511	42.432	- 40.079
MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO	531	446	- 85	3.050.568	2.541.124	- 509.443	15	15	-	92.886	113.682	20.796	47	40	- 7	278.253	208.177	- 70.075	593	501	- 92	3.421.706	2.862.983	- 558.723
MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO DEGENZA	479	371	- 108	2.447.870	1.743.240	- 704.630	12	11	- 1	49.875	40.395	- 9.481	42	36	- 6	152.121	174.892	22.771	533	418	- 115	2.649.867	1.958.527	- 691.340
MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO INTENSIVA	52	75	23	602.698	797.884	195.187	3	4	1	43.010	73.287	30.277	5	4	- 1	126.132	33.285	- 92.846	60	83	23	771.839	904.456	132.617
CHIRURGIE SPECIALISTICHE TESTA - COLLO	2.087	2.093	6	5.851.521	5.823.468	- 28.053	352	402	50	1.269.181	1.299.293	30.112	619	615	- 4	2.752.359	2.805.150	52.791	3.058	3.110	52	9.873.061	9.927.911	54.850
CHIRURGIA PLASTICO RICOSTRUTTIVA	247	286	39	832.573	983.431	150.858	40	41	1	115.243	126.745	11.502	37	53	16	121.430	158.208	36.778	324	380	56	1.069.245	1.268.383	199.138
OTORINOLARINGOIATRIA	818	813	- 5	2.672.546	2.640.54																			

Dimessi e Valore in Day Hospital per Unità Operativa dimettente e relativo Dipartimento (valorizzazione SDO con DGR 525/2013)

Elaborazione SDO : 15/03/2015
SDO mancanti in DO : 0
SDO mancanti in DH : 0

	Dimessi Modenesi						Dimessi dall'Emilia Romagna al netto di Modena						Dimessi da Altre Regioni						Totale generale (al netto degli stranieri)					
	Casi		Δ Ass.	ValorePieno		Δ Ass.	Casi		Δ Ass.	ValorePieno		Δ Ass.	Casi		Δ Ass.	ValorePieno		Δ Ass.	Casi		Δ Ass.	ValorePieno		Δ Ass.
	2013	2014		2013	2014		2013	2014		2013	2014		2013	2014		2013	2014		2013	2014		2013	2014	
12 mesi		12 mesi		12 mesi		12 mesi		12 mesi		12 mesi		12 mesi		12 mesi		12 mesi		12 mesi		12 mesi		12 mesi		
MEDICINE E SPECIALITA' MEDICHE	303	307	4	564.763	605.756	40.993	85	71	- 14	140.236	134.666	- 5.570	198	134	- 64	193.067	158.046	- 35.021	586	512	- 74	898.066	898.468	402
MEDICINA I	1	2	1	2.501	3.624	1.123	11	3	- 8	14.047	373	- 13.673	63	18	- 45	53.623	18.505	- 35.118	75	23	- 52	70.171	22.503	- 47.668
CENTRO CEFALEE	123	132	9	145.696	163.969	18.274	18	24	6	20.254	25.865	5.611	15	15	-	29.612	14.805	- 14.807	156	171	15	195.561	204.639	9.077
GASTROENTEROLOGIA	43	46	3	76.287	129.674	53.387	15	4	- 11	9.509	4.806	- 4.704	56	31	- 25	30.429	18.433	- 11.996	114	81	- 33	116.225	152.912	36.688
MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	4	9	5	3.873	13.427	9.553	1	3	2	124	373	249	-	1	-	-	124	124	5	13	8	3.998	13.925	9.927
REUMATOLOGIA	132	118	- 14	336.407	295.062	- 41.344	40	37	- 3	96.302	103.249	6.947	64	69	5	79.403	106.179	26.776	236	224	- 12	512.111	504.490	- 7.621
CHIRURGIA GENERALE E SPECIALITA' CHIRURGICHE	478	492	14	621.865	633.224	11.359	33	17	- 16	40.050	18.401	- 21.649	39	47	8	53.904	47.716	- 6.188	550	556	6	715.819	699.341	- 16.478
CHIRURGIA I	30	86	56	39.128	121.003	81.875	5	2	- 3	6.159	1.443	- 4.716	2	4	2	4.900	5.475	576	37	92	55	50.186	127.921	77.735
CHIRURGIA II	114	61	- 53	152.158	66.691	- 85.467	7	6	- 1	8.640	5.575	- 3.065	8	5	- 3	16.876	7.226	- 9.651	129	72	- 57	177.675	79.492	- 98.183
CHIRURGIA ONCOLOGICA SENOLOGICA	205	235	30	271.503	316.447	44.944	14	6	- 8	17.990	9.139	- 8.851	10	14	4	19.250	20.810	1.561	229	255	26	308.742	346.396	37.654
UROLOGIA	128	108	- 20	157.815	126.276	- 31.539	5	3	- 2	5.002	2.244	- 2.758	16	24	8	11.150	14.205	3.054	149	135	- 14	173.967	142.724	- 31.243
II° SERVIZIO ANESTESIA E RIANIMAZIONE	-	1	1	-	997	997	1	-	- 1	997	-	- 997	-	-	-	-	-	-	1	1	-	997	997	-
MATERNI - INFANTILE	1.607	1.402	- 205	1.509.722	1.310.364	- 199.358	204	199	- 5	196.757	239.054	42.298	82	89	7	123.416	89.422	- 33.995	1.893	1.690	- 203	1.829.895	1.638.840	- 191.055
PEDIATRIA	323	326	3	131.525	108.229	- 23.296	37	45	8	7.941	10.898	2.957	5	10	5	1.769	4.649	2.880	365	381	16	141.235	123.776	- 17.459
ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	200	128	- 72	268.499	182.929	- 85.570	52	53	1	63.494	109.451	45.958	1	8	7	6.850	6.999	149	253	189	- 64	338.843	299.379	- 39.464
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	959	845	- 114	985.788	919.395	- 66.393	90	84	- 6	107.418	107.239	- 180	74	69	- 5	113.127	77.524	- 35.602	1.123	998	- 125	1.206.333	1.104.158	- 102.174
OSTETRICIA	244	289	45	463.355	556.847	93.492	43	42	- 1	80.978	80.853	- 124	28	28	-	61.636	53.261	- 8.375	315	359	44	605.969	690.961	84.992
GINECOLOGIA	715	556	- 159	522.433	362.548	- 159.884	47	42	- 5	26.440	26.385	- 55	46	41	- 5	51.491	24.264	- 27.227	808	639	- 169	600.364	413.197	- 187.166
CHIRURGIA PEDIATRICA	125	103	- 22	123.910	99.811	- 24.099	25	17	- 8	17.904	11.467	- 6.437	2	2	-	1.670	249	- 1.422	152	122	- 30	143.485	111.527	- 31.958
ONCOLOGIA, EMATOLOGIA E PATOL. APP. RESPIRATORIO	2.208	2.276	68	6.936.144	7.083.006	146.862	155	134	- 21	425.849	400.487	- 25.362	304	252	- 52	857.209	582.991	- 274.218	2.667	2.662	- 5	8.219.201	8.066.483	- 152.718
MEDICINA ONCOLOGICA	36	47	11	70.438	165.236	94.798	6	3	- 3	17.182	2.404	- 14.778	5	7	2	4.644	25.314	20.671	47	57	10	92.264	192.955	100.691
MEDICINA II	5	5	-	10.615	12.025	1.410	14	10	- 4	21.736	17.105	- 4.630	57	45	- 12	32.222	46.691	14.469	76	60	- 16	64.573	75.822	11.248
DAY HOSPITAL ONCOLOGICO	1.533	1.541	8	4.652.924	4.568.078	- 84.846	90	78	- 12	254.087	250.403	- 3.684	179	134	- 45	586.810	350.317	- 236.493	1.802	1.753	- 49	5.493.821	5.168.798	- 325.023
EMATOLOGIA	463	505	42	1.713.363	1.771.433	58.071	31	35	4	105.136	114.525	9.389	32	36	4	97.095	97.554	459	526	576	50	1.915.593	1.983.512	67.918
TERAPIE ONCOEMATOLOGICHE INNOVATIVE	43	36	- 7	123.885	127.524	3.639	8	3	- 5	12.459	5.607	- 6.852	23	26	3	98.199	57.595	- 40.604	74	65	- 9	234.543	190.726	- 43.817
MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO	128	142	14	364.919	438.709	73.789	6	5	- 1	15.249	10.442	- 4.807	8	4	- 4	38.239	5.520	- 32.719	142	151	9	418.407	454.671	36.264
CHIRURGIE SPECIALISTICHE TESTA - COLLO	1.542	1.592	50	2.104.916	2.213.251	108.335	188	168	- 20	244.968	204.955	- 40.013	225	246	21	293.224	270.780	- 22.444	1.955	2.006	51	2.643.108	2.688.986	45.877
CHIRURGIA PLASTICO RICOSTRUTTIVA	74	54	- 20	133.983	104.790	- 29.194	25	24	- 1	37.567	32.370	- 5.196	44	49	5	76.307	64.106	- 12.201	143	127	- 16	247.857	201.266	- 46.591
OTORINOLARINGOIATRIA	65	22	- 43	59.850	4.261	- 55.589	16	5	- 11	18.451	2.179	- 16.272	31	14	- 17	19.195	2.434	- 16.762	112	41	- 71	97.496	8.873	- 88.623
ODONTOIATRIA E CHIRURGIA ORO-MAXILLO FACCIALE	143	133	- 10	216.232	143.453	- 72.778	38	52	14	56.886	70.793	13.907	6	12	6	13.333	16.140	2.807	187	197	10	286.450	230.386	- 56.064
CHIRURGIA CRANIO-MAXILLO-FACCIALE	141	70	- 71	193.068	96.448	- 96.620	39	21	- 18	55.842	30.015	- 25.827	7	15	8	16.125	22.942	6.817	187	106	- 81	265.035	149.405	- 115.630
MALATTIE OFTALMOLOGICHE	290	230	- 60	229.055	133.160	- 95.895	32	26	- 6	18.963	7.069	- 11.894	115	123	8	126.138	113.033	- 13.105	437	379	- 58	374.156	253.262	- 120.894
DERMATOLOGIA	829	1.083	254	1.272.728	1.731.138	458.410	38	40	2	57.259	62.529	5.270	22	33	11	42.127	52.126	10.000	889	1.156	267	1.372.114	1.845.793	473.679
PATOL. APPARATO LOCOMOTORE	727	715	- 12	1.139.854	1.077.307	- 62.547	460	503	43	677.478	741.883	64.405	217	218	1	354.149	335.376	- 18.773	1.404	1.436	32	2.171.481	2.154.566	- 16.916
CHIRURGIA DELLA MANO	543	530	- 13	808.306	768.309	- 39.997	408	460	52	590.094	675.346	85.251	187	188	1	298.255	285.233	- 13.021	1.138	1.178	40	1.696.655	1.728.887	32.233
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	184	185	1	331.548	308.998	- 22.550	52	43	- 9	87.384	66.537	- 20.846	30	30	-	55.894	50.142	- 5.752	266	258	- 8	474.826	425.678	- 49.148
MALATTIE CARDIACHE E VASCOLARI	304	275	- 29	674.526	624.150	- 50.376	7	16	9	13.375	28.244	14.869	260	238	- 22	278.507	212.552	- 65.955	571	529	- 42	966.408	864.946	- 101.462
NEFROLOGIA E DIALISI	131	136	5	336.429	359.565	23.136	3	6	3	8.364	16.729	8.364	233	211	- 22	221.539	148.389	- 73.150	367	353	- 14	566.332	524.682	- 41.650
CARDIOLOGIA	173	139	- 34	338.098	264.585	- 73.512	4	10	6	5.011	11.515	6.505	27	27	-	56.968	64.163	7.196	204	176	- 28	400.076	340.264	- 59.812
Totale Azienda Netto Nido	7.169	7.059	- 110	13.551.791	13.547.057	- 4.734	1.132	1.108	- 24	1.738.712	1.767.690	28.979	1.325	1.224	- 101	2.153.476	1.696.883	- 456.593	9.626	9.391	- 			

Indicatori da movimento degenti Anno 2014 - Anno, Confronto con 2013

Degenza Ordinaria Anno - 2014	PL ufficiali D.O. da invio flusso HSP 12 (al 31/03/2014)	PL Medi Degenza Ordinaria	Scostamento su PL Medi D.O. Anno 2013	Ricoverati (Solo provenienti esterno)	Dimessi	Scostamento su Dimessi Anno 2013	Dimessi e Trasferiti	Giornate di Degenza (casi dimessi e trasferiti)*	Scostamento su Giornate su Degenza Anno 2013	Durata media della degenza	Scostamento su D.M.D. Anno 2013	Presenti Medi DO	Occupazion e % Posti Letto	Indice Turn Over	Indice Rotazione
Totale Azienda al netto di NIDO - HOSPICE - OBI	609	577,7	16,5	27.478	27.529	229	27.529	191.516	3.443	7,0	0,1	516,1	89,3	0,80	48,3
MEDICINE E SPECIALITA' MEDICHE	182	179,5	13,0	5.872	5.737	-175	6.446	65.817	3.580	10,2	0,8	172,934	96,4	0,3	41,4
MEDICINA I	20	20,0	0,5	860	750	-98	886	9.132	179	10,3	1,2	19,7	98,3	0,1	64,3
MEDICINA II	30	29,7	2,8	997	909	-151	1.066	10.577	42	9,9	1,3	29,0	97,9	0,2	38,4
GASTROENTEROLOGIA	14	13,5	0,5	746	747	48	846	5.409	-79	6,4	-0,4	14,9	110,0	-0,5	74,2
MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	27	27,0	0,0	565	579	8	670	8.772	-640	13,1	-0,6	24,1	89,4	1,4	27,0
NEFROLOGIA E DIALISI	23	22,2	0,0	620	608	81	665	8.791	716	13,2	-1,0	24,1	108,4	-1,0	31,8
REUMATOLOGIA	4	3,4	0,3	146	151	9	154	1.028	41	6,7	0,0	2,8	82,6	1,4	46,7
LUNGODEGENZA POST ACUZIE CDC COMUNE **	27	25,2	12,5	1	347	147	381	8.718	4.842	22,9	5,5	24,2	96,1	0,9	16,5
MEDICINA INTERNA ED AREA CRITICA Totale	35	37,0	2,6	1.888	1.599	-50	2.168	12.830	610	5,9	0,2	32,8	88,5	0,6	66
MEDICINA INTERNA		29,0	2,6	1.583	1.318	-2	1.720	10.120	810	5,9	0,2	25,4	87,5	0,7	67,3
AREA CRITICA		8,0	0,0	305	281	-48	448	2.710	-200	6,0	0,2	7,4	92,5	0,5	59,0
Medicina Interna c/o Hesperia	0	0	-6,1	-	0	-171	0	-	-2.162			0,0			0,0
CENTRO CEFALEE	2	1,5	1,5	49	47	47	49	560	560	11,4		1,4	95,1	0,4	41,3
CHIRURGIA GENERALE E SPECIALITA' CHIRURGICHE	91	84,7	3,4	4.277	4.347	259	4.955	25.227	117	5,1	0,0	71,937	84,9	0,9	64,5
CHIRURGIA I	8	7,4	4,1	306	305	220	348	1.124	696	3,2	-0,8	3,2	43,5	4,2	49,6
CHIRURGIA II	15	13,4	-2,1	753	858	-100	949	4.323	-199	4,6	0,4	11,2	83,6	0,6	94,3
SENOLOGIA	6	5,7	0,2	604	605	89	614	1.244	160	2,0	0,0	3,1	53,8	1,5	109,9
Chir. Onco., epato-bilio-pancr. e chir. Trap. Fegato	12	11,0	2,1	366	384	248	529	2.970	1.685	5,6	-0,6	9,7	88,4	0,6	74,5
UROLOGIA	26	24,6	1,9	1.445	1.423	-3	1.527	8.467	145	5,5	0,0	25,7	104,3	-0,2	78,9
CHIRURGIA TORACICA	14	12,8	0,7	653	643	35	708	4.278	61	6,0	0,2	11,4	88,7	0,6	70,2
I° SERVIZIO ANESTESIA E RIANIMAZIONE	10	9,7	0,0	150	129	-17	964	2.821	-170	2,9	0,0	7,6	78,6	0,8	100,2
MATERNO - INFANTILE	121	111,7	-2,8	7.304	7.372	-189	7.603	33.911	-1.200	4,5	-0,1	85,148	76,2	1,2	69,9
PEDIATRIA	24	22,6	0,0	1.234	1.257	42	1.323	7.248	-234	5,5	-0,4	19,7	86,9	0,8	59,6
ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	7	7,0	0,0	246	255	24	266	1.832	23	6,9	-0,6	5,0	71,1	2,7	38,4
NEONATOLOGIA	20	14,2	-3,6	416	450	-124	486	7.437	-194	15,3	2,5	10,8	75,7	2,4	37,6
OSTETRICIA E GINECOLOGIA Totale	62	60,4	0,7	4.827	4.821	-62	4.908	15.739	-797	3,2	-0,1	45,1	74,7	1,1	86,4
OSTETRICIA	44	44,0	0,0	3.756	3.755	-126	3.797	12.095	-192	3,2	0,1	33,1	75,3	1,0	87,1
GINECOLOGIA	18	16,4	0,7	1.071	1.066	64	1.111	3.644	-605	3,3	-0,7	12,0	72,9	1,2	84,3
CHIRURGIA PEDIATRICA	8	7,4	0,0	581	589	-69	620	1.655	2	2,7	0,2	4,6	62,2	1,6	84,2
ONCOLOGIA, EMATOLOGIA PATOLOGIE APPARATO RESPIRATORIO	85	83,6	-4,0	1.948	2.028	-4	2.181	30.723	-1.255	14,1	-0,6	84,301	100,9	-0,1	27,7
ONCOLOGIA DO	21	20,3	0,0	524	568	54	600	7.044	-146	11,7	-1,4	19,4	95,5	0,5	31,0
MEDICINA ONCOLOGICA	19	19,0	0,0	652	669	5	715	8.421	-56	11,8	0,0	23,0	121,2	-2,0	39,2
EMATOLOGIA	22	21,5	0,0	266	275	38	349	7.186	193	20,6	-1,3	20,1	93,3	1,4	17,2
MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO	23	22,7	-4,0	497	506	-90	729	7.929	-1.155	10,9	0,0	21,6	94,9	0,5	35,0
EPIDEM., PREV. ONCOL. E TRIALS CLINICI CON PART. RIF. AI LINFOMI ED AI TUMORI ERED. MAMMELLA e OVAIO TERAPIE ONCOEMATOLOGICHE INNOVATIVE	0	0,0	0,0	-	0	0	0	0	0			0,0	0,0	0,0	0,0
CHIRURGIE SPECIALISTICHE TESTA - COLLO	55	50,7	1,3	3.138	3.121	51	3.289	14.117	633	4,3	0,2	40,140	79,2	1,1	71,0
CHIRURGIA PLASTICO RICOSTRUTTIVA	3	2,7	0,0	384	383	58	391	737	112	1,9	0,1	2,1	78,0	0,5	151,8
OTORINOLARINGOIATRIA	30	28,4	0,0	1.506	1.490	9	1.601	7.916	204	4,9	0,2	23,5	82,8	1,0	65,7
MALATTIE OFTALMOLOGICHE	7	6,3	0,0	422	417	-10	429	1.451	-128	3,4	-0,2	3,9	62,1	2,0	69,1
ODONTOIATRIA E CHIRURGIA ORO-FACCIALE	0	1,8	0,5	52	54	31	55	151	89	2,7	0,4	0,4	22,3	9,1	31,2
CHIRURGIA CRANIO-MAXILLO FACCIALE	7	4,3	-0,1	263	266	-21	304	1.916	86	6,3	0,8	5,3	124,0	-1,2	72,7
DERMATOLOGIA	8	7,2	0,8	511	511	-16	518	1.946	270	3,8	0,7	4,9	68,4	1,5	76,6
PATOL. APPARATO LOCOMOTORE	46	42,3	-3,6	3.557	3.426	45	3.641	13.357	-799	3,7	-0,1	38,315	90,5	0,4	92,0
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	34	30,8	-3,5	1.885	1.752	-5	1.968	9.478	-624	4,8	0,0	27,2	88,5	0,6	73,4
CHIRURGIA DELLA MANO	12	11,5	-0,1	1.672	1.674	50	1.678	3.879	-175	2,3	-0,2	11,1	95,9	0,1	156,3
CARDIOLOGIA	28	25,3	9,3	1.382	1.498	242	1.601	8.364	2.367	5,2	0,9	23,1	91,4	0,5	64,4
Unità Ricoveri a Pagamento	1	0,0	0,0									0,000			0,0
Sezione carceraria pol. P.4															
NEONATOLOGIA NIDO		20,0	0,0	2.647	2.591	22	2.645	6.720	-11	2,5	0,0	28.551	142,8	-1,0	153,7
TERAPIE PALLIATIVE HOSPICE		10,0	0,0	210	211	-19	211	3.324	-182	15,8	0,5	9,359	93,6	1,1	21,7
OSSERVAZIONE BREVE INTENSIVA		9,1	3,1												
Totale Azienda	609	616,77	19,5 3,3%	30.335	30.331	232 0,8%	30.331	201.560	3.250 1,6%	6,6	0,1 0,9%	554,030	89,8	0,743	50,0

I dimessi sono assistiti dalle Strutture di competenza

** Dpa riaperto dal 28 aprile 2013

* Giornate totali (anche precedenti il periodo in esame) dell'episodio di ricovero per reparto di assistenza (anche pazienti in appoggio in altri reparti), relative ai casi dimessi e trasferiti nel periodo di osservazione.

Indicatori da movimento degenti Anno 2014 - Anno, Confronto con 2013

Day Hospital Anno - 2014	PL ufficiali D.H. da invio flusso HSP 12 (situazione al 31/03/2014)		PL Medi Day Hospital	Cicli Aperti	Scostamento su Cicli Aperti Anno 2013	Cicli Chiusi	Giornate di Degenza DH (Tutti i cicli)	Scostamento su Dimessi Anno 2013	Accessi Medi Cicli Chiusi DH	Presenti Medi DH
	11	10,4	926	-104	926	4.659	-299	5,0	15,2	
MEDICINE E SPECIALITA' MEDICHE										
MEDICINA I *	1	1,0	23	-52	23	64	-202	2,8	0,2	
MEDICINA II *	1	1,0	60	-16	60	246	-64	4,1	0,8	
GASTROENTEROLOGIA *	1	1,0	81	-33	81	303	-117	3,7	1,0	
MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	2	2,0	13	8	13	23	14	1,8	0,1	
NEFROLOGIA E DIALISI	2	2,0	353	-14	353	846	-25	2,4	2,8	
REUMATOLOGIA	1	0,7	225	-12	225	1.476	-10	6,6	4,8	
MALATTIE del METABOLISMO e NUTRIZIONE CLINICA	0	0,0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	
CENTRO CEFALEE	3	2,6	171	171	171	1.701	1.701	9,9	5,6	
CHIRURGIA GENERALE E SPECIALITA' CHIRURGICHE										
CHIRURGIA I *	2	1,0	93	56	93	93	56	1,0	0,3	
CHIRURGIA II	2	3,0	72	-57	72	72	-57	1,0	0,2	
SENOLOGIA	0	1,0	255	25	255	255	25	1,0	0,8	
CHIRURGIA DEI TRAPIANTI	2	0,0	0	-3	0	0	-7	0,0	0,0	
Chir. Onco., epato-bilio-pancr. e chir. Trap. Fegato		1,0	0	-1	0	0	-6	0,0	0,0	
UROLOGIA	2	2,0	135	-14	135	136	-16	1,0	0,4	
CHIRURGIA TORACICA	0	0,0	1	0	1	1	0	1,0	0,0	
I° SERVIZIO ANESTESIA E RIANIMAZIONE	0	2,0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	
II° SERVIZIO ANESTESIA E RIANIMAZIONE (recovery room)	0	3,0	1	0	1	4	-1	4,0	0,0	
MATERNO - INFANTILE										
PEDIATRIA	3	2,8	384	15	384	971	-111	2,5	3,2	
ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	4	4,0	193	-64	193	944	-385	4,9	3,1	
NEONATOLOGIA	0	0,0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	
OSTETRICIA E GINECOLOGIA Totale	6	6,0	1.024	-120	1.024	1.877	-121	1,8	6,1	
OSTETRICIA	2	2,0	359	44	359	646	76	1,8	2,1	
GINECOLOGIA	4	4,0	665	-164	665	1.231	-197	1,8	4,0	
CHIRURGIA PEDIATRICA	1	0,9	129	-25	129	151	-31	1,2	0,5	
ONCOLOGIA, EMATOLOGIA PATOLOGIE APPARATO RESPIRATORIO										
ONCOLOGIA DH	20	20,0	1.754	-61	1.754	17.871	-13	10,2	58,4	
MEDICINA ONCOLOGICA	2	2,0	58	11	58	656	231	11,3	2,1	
EMATOLOGIA	5	5,0	582	56	582	6.513	251	11,1	21,3	
MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO	10	8,0	151	9	151	2.173	403	14,3	7,0	
EPIDEM., PREV. ONCOL. E TRIALS CLINICI CON PART. RIF. AI LINFOMI ED AI TUMORI ERED. MAMMELLA e OVAIO		0,0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	
TERAPIE ONCOEMATOLOGICHE INNOVATIVE		0,0	65	-9	65	581	-66	8,9	1,9	
CHIRURGIE SPECIALISTICHE TESTA - COLLO										
CHIRURGIA PLASTICO RICOSTRUTTIVA	1	1,0	128	-15	128	154	-6	1,2	0,5	
OTORINOLARINGOIATRIA	1	1,0	41	-71	41	98	-51	2,4	0,3	
MALATTIE OFTALMOLOGICHE	1	1,0	382	-55	382	950	-283	2,5	3,1	
ODONTOIATRIA E CHIRURGIA ORO-FACCIALE	1	1,0	197	10	197	202	14	1,0	0,7	
CHIRURGIA CRANIO-MAXILLO FACCIALE	0	1,0	106	-81	106	106	-81	1,0	0,3	
DERMATOLOGIA	1	1,0	1.156	266	1.156	1.579	274	1,4	5,2	
PATOL. APPARATO LOCOMOTORE										
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	2	1,7	259	-7	259	265	-31	1,0	0,9	
CHIRURGIA DELLA MANO	3	2,6	1.183	37	1.183	1.194	48	1,0	3,9	
Unità Ricoveri a Pagamento						i dimessi sono assistiti dalle strutture di competenza			0,0	0,0
CARDIOLOGIA	0	0,0	177	-27	177	222	-105	1,3	0,0	
Totale Azienda	80	82,4	9.452	-229	9.452	41.727	-368	4,4	135,6	
				-2,4%						

* Nei flussi ministeriali i 4 posti letto segnalati rientrano nel dh multispecialistico

ATTIVITA' TRAPIANTOLOGICA AZIENDALE (ORDINARIA E D.H.)

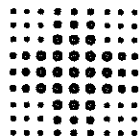
- TRAPIANTI DI FEGATO (DRG 480)	CASI				VALORIZZAZIONE			
	12 mesi 2013	12 mesi 2014	VAR. ASS:	VAR. %	12 mesi 2013	12 mesi 2014	VAR. ASS:	VAR. %
MODENA	11	16	5	45,5%	705.398	1.032.435	327.036	46,4%
EMILIA ROMAGNA al netto MODENA	17	11	-6	-35,3%	1.168.166	737.740	-430.426	-36,8%
FUORI REGIONE EMILIA ROMAGNA	15	11	-4	-26,7%	1.533.671	771.397	-762.274	-49,7%
STATI ESTERI								
TOTALE	43	38	-5	-11,6%	3.407.235	2.541.571	-865.663	-25,4%
<i>di cui Casi Rene + Fegato</i>	2	1						

- TRAPIANTO RENALE (DRG 302)	CASI				VALORIZZAZIONE			
	12 mesi 2013	12 mesi 2014	VAR. ASS:	VAR. %	12 mesi 2013	12 mesi 2014	VAR. ASS:	VAR. %
MODENA	9	12	3	33,3%	307.414	409.886	102.471	33,3%
EMILIA ROMAGNA al netto MODENA	4	1	-3	-75,0%	136.629	34.157	-102.471	-75,0%
FUORI REGIONE EMILIA ROMAGNA	12	11	-1	-8,3%	603.228	390.320	-212.909	-35,3%
STATI ESTERI								
TOTALE	25	24	-1	-4,0%	1.047.271	834.363	-212.909	-20,3%

- TRAPIANTO di MIDOLLO (DRG 481)	CASI				VALORIZZAZIONE			
	12 mesi 2013	12 mesi 2014	VAR. ASS:	VAR. %	12 mesi 2013	12 mesi 2014	VAR. ASS:	VAR. %
MODENA	33	48	15	45,5%	2.082.938	3.032.007	949.069	45,6%
EMILIA ROMAGNA al netto MODENA	6	8	2	33,3%	376.140	535.304	159.164	42,3%
FUORI REGIONE EMILIA ROMAGNA	7	4	-3	-42,9%	424.357	257.060	-167.297	-39,4%
STATI ESTERI								
TOTALE	46	60	14	30,4%	2.883.435	3.824.370	940.935	32,6%

- CATARATTA (DRG 39)	CASI				VALORIZZAZIONE			
	12 mesi 2013	12 mesi 2014	VAR. ASS:	VAR. %	12 mesi 2013	12 mesi 2014	VAR. ASS:	VAR. %
MODENA	29	56	27	93,1%	31.423	59.351	27.928	88,9%
EMILIA ROMAGNA al netto MODENA	4	1	-3	-75,0%	4.097	1.172	-2.925	-71,4%
FUORI REGIONE EMILIA ROMAGNA	63	58	-5	-7,9%	62.808	60.861	-1.947	-3,1%
STATI ESTERI		2	2			2.048	2.048	
TOTALE	96	117	21	21,9%	98.328	123.433	25.105	25,5%

TRAPIANTI DI PELLE (DRG Da 263 a 266)	CASI				VALORIZZAZIONE			
	12 mesi 2013	12 mesi 2014	VAR. ASS:	VAR. %	12 mesi 2013	12 mesi 2014	VAR. ASS:	VAR. %
MODENA	811	947	136	16,8%	1.523.439	1.750.917	227.478	14,9%
EMILIA ROMAGNA al netto MODENA	54	59	5	9,3%	110.469	117.404	6.935	6,3%
FUORI REGIONE EMILIA ROMAGNA	48	49	1	2,1%	134.763	122.368	-12.396	-9,2%
STATI ESTERI	2	2			6.039	6.053	14	0,2%
TOTALE	915	1.057	142	15,5%	1.774.711	1.996.742	222.031	12,5%



RILEVAZIONE DELLA TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI DELLE TRANSAZIONI COMMERCIALI

Servizio Sanitario Regionale
EMILIA-ROMAGNA
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA

NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO PER L'ANNO 2014
Prospetto di cui all'art.9, comma 8 DPCM 22 settembre 2014

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

1. Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002

€ 11.242.234,25

2. Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali
In base all'art.9 del DPCM 22 settembre 2014 è la media dei giorni effettivi intercorrenti tra le date di scadenza delle fatture emesse a titolo di corrispettivo di transazioni commerciali o, equivalenti richieste di pagamento, e date di pagamento ai fornitori.

26,5 GIORNI

3. Descrizione delle misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

La principale ragione del ritardo nel tempestivo saldo delle transazioni commerciali è da identificarsi in temporanei periodi di insufficiente liquidità. La maggioranza delle fatture scadute è stata comunque saldata entro i 15 giorni successivi ai termini. L'Azienda è ricorsa all'anticipazione ordinaria di tesoreria, richiesta e concessa nel rispetto dei limiti di legge, ed ha costantemente proceduto al recupero dei crediti, anche attraverso l'intervento degli Agenti della Riscossione competenti nelle diverse aree territoriali. Si prevede, nel prossimo esercizio, un aumento della rimessa mensile di cassa, che permetterà di intervenire ulteriormente sui tempi di pagamento.

(Testo libero, max 1.000 caratteri; da compilare obbligatoriamente se l'importo di cui al punto 1 ha valore > 0)

4. Informazioni aggiuntive da inserire nell'eventualità di utilizzo di metodologia diversa da quella fornita con il DPCM 22 settembre 2014 applicata per il calcolo dell'importo di cui al punto 1 (perimetro di riferimento, metodo di calcolo e fonti dei dati utilizzate dall'amministratore)

(Testo libero facoltativo, max 1.000 caratteri)

Il Direttore del Servizio Bilancio e Finanze
Monica Gualmini



Il Direttore Generale
Ivan Trenti
IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Ivan Trenti)

ALLEGATO 8

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2014	CONSUNTIVO 2013
A.1) Contributi in c/esercizio	43.846.445	34.034.265	42.654.977
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	43.617.566	33.984.265	39.422.998
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	105.610	50.000	929.664
<i>A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>	<i>6.650</i>		63.925
<i>A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>			-
<i>A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse agg. da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>			-
<i>A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>			-
<i>A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>	<i>85.620</i>		802.009
<i>A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici</i>	<i>13.340</i>	<i>50.000</i>	63.730
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	123.270		1.340.212
<i>A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>			-
<i>A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>			-
<i>A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici</i>	<i>123.270</i>		1.340.212
<i>A.1.c.4) da privati</i>			-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati			962.103
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-6.128.376	-2.633.065	-3.088.354
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.633.377	1.300.000	3.911.857
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	205.873.266	206.606.884	206.471.666
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	195.138.934	196.036.884	195.117.079
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	6.562.925	6.740.000	7.030.407
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	4.171.407	3.830.000	4.324.180
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.488.832	3.640.076	5.130.548
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3.152.343	3.150.000	3.138.354
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	6.110.776	4.787.484	5.775.646
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			-
A.9) Altri ricavi e proventi	205.442	101.000	140.976
Totale A)	261.182.106	250.986.644	264.135.671

B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
B.1) Acquisti di beni	54.986.807	54.797.500	53.027.952
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	53.937.610	53.736.000	51.940.780
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1.049.196	1.061.500	1.087.172
B.2) Acquisti di servizi sanitari	24.646.743	53.736.000	26.979.213
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base			-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica			-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.207.165	1.017.528	1.137.528
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa			-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa			-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica			-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	149.667	121.092	364.953
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale			-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F			-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione			-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	376.030	353.830	374.499
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria			-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	4.650.176	5.150.000	5.199.934
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	1.366.026	107.500	2.617.220
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	10.256.109	10.189.351	10.532.909
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	6.641.569	6.106.013	6.752.170
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC			-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	31.950.022	34.541.033	32.360.626
B.3.a) Servizi non sanitari	30.939.002	32.838.139	31.039.398
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	721.146	1.401.558	1.031.103
B.3.c) Formazione	289.874	301.336	290.125
B.4) Manutenzione e riparazione	10.517.454	10.478.500	10.083.966
B.5) Godimento di beni di terzi	1.633.292	1.627.500	1.382.384

ALLEGATO 8

B.6) Costi del personale	110.714.504	109.635.315	109.606.030
B.6.a) Personale dirigente medico	34.004.960	35.645.160	33.024.016
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.459.659	3.597.243	3.414.845
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	51.738.854	49.444.017	51.389.863
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	2.077.641	2.113.455	2.141.312
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	19.433.390	18.835.440	19.635.994
B.7) Oneri diversi di gestione	1.807.454	1.477.000	1.419.495
B.8) Ammortamenti	11.852.327	10.648.461	12.872.271
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	400.232	317.461	453.497
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	6.951.123	6.581.000	6.745.464
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.500.972	3.750.000	5.673.310
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	711.066	350.000	764.901
B.10) Variazione delle rimanenze	1.166.801		568.726
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	1.225.373		505.556
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-58.572		63.170
B.11) Accantonamenti	3.325.169	2.165.000	6.337.583
B.11.a) Accantonamenti per rischi	1.644.768	865.000	1.625.355
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	12.267	10.000	12.267
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	256.295		2.742.440
B.11.d) Altri accantonamenti	1.411.840	1.290.000	1.957.521
Totale B)	253.311.638	248.765.623	255.403.147
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	7.870.468	2.221.021	8.732.524
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	417		635
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.287.809	1.805.000	1.702.999
Totale C)	-1.287.392	-1.805.000	-1.702.365

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
D.1) Rivalutazioni			-
D.2) Svalutazioni			-
Totale D)			-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
E.1) Proventi straordinari	2.965.037	50.000	3.892.179
E.1.a) Plusvalenze	8.101		17.434
E.1.b) Altri proventi straordinari	2.956.936	50.000	3.874.745
E.2) Oneri straordinari	1.864.913		3.254.690
E.2.a) Minusvalenze	4.099		4.309
E.2.b) Altri oneri straordinari	1.860.814		3.250.381
Totale E)	1.100.124	50.000	637.490
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	7.683.199	466.021	7.667.649
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			
Y.1) IRAP	7.548.131	7.519.000	7.532.866
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	7.279.710	7.209.000	7.251.605
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	83.947	82.000	77.535
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	184.474	228.000	203.726
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali			-
Y.2) IRES	130.000	130.000	130.000
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)			-
Totale Y)	7.678.131	7.649.000	7.662.866
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	5.068	-7.649.979	4.783

Codice Ministeriale	Consumi e manutenzioni di esercizio	Costi per acquisti di servizio											Totale			
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze		Altri costi		
Codice Ministeriale	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro															
10100	Igiene e sanità pubblica															
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione															
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro															
10400	Sanità pubblica veterinaria															
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona															
10600	Servizio medico legale															
19999	Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro															
Codice Ministeriale	Assistenza distrettuale															
20100	Guardia medica															
20201	Medicina Generale															
20201	Medicina generica															
20202	Pediatria di libera scelta															
20300	Emergenza sanitaria territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20401	Assistenza Farmaceutica															
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate															
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica															
20500	Assistenza integrativa															
20601	Assistenza Specialistica	10.694	238	338	3.162	10.813	20.014	127	1.921	2.746	3.326	394	1.510	55.284		
20601	Attività clinica	6.601	163	220	1.194	7.059	11.728	75	1.108	1.587	2.212	252	878	33.077		
20602	Attività di laboratorio	2.501	46	63	1.486	1.541	4.396	28	472	608	313	80	339	11.873		
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	1.592	29	55	482	2.213	3.890	24	341	552	801	62	293	10.334		
20700	Assistenza protesica															
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare															
20801	Assistenza programmata a domicilio															
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie															
20803	Assistenza psichiatrica															
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili															
20805	Assistenza ai tossicodipendenti															
20806	Assistenza agli anziani															
20807	Assistenza ai malati terminali															
20808	Assistenza a persone affette da HIV															
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale															
20901	Assistenza psichiatrica															
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili															
20903	Assistenza ai tossicodipendenti															
20904	Assistenza agli anziani															
20905	Assistenza a persone affette da HIV															
20906	Assistenza ai malati terminali															
21001	Assistenza territoriale residenziale	124	6	7	32	217	471	3	106	36	19	8	38	1.067		
21001	Assistenza psichiatrica															
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili															
21003	Assistenza ai tossicodipendenti															
21004	Assistenza agli anziani															
21005	Assistenza a persone affette da HIV															
21006	Assistenza ai malati terminali	124	6	7	32	217	471	3	106	36	19	8	38	1.067		
21100	Assistenza idrotermale															
29999	Totali Assistenza distrettuale	10.818	244	345	3.195	11.029	20.486	130	2.027	2.783	3.345	402	1.547	56.351		
Codice Ministeriale	Assistenza ospedaliera															
30100	Attività di pronto soccorso	415	40	64	311	1.778	3.833	26	967	388	1.176	82	318	9.398		
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	36.844	634	1.056	6.846	28.655	70.549	432	8.583	5.900	6.946	1.138	5.223	172.807		
30201	in Day Hospital e Day Surgery	12.603	81	108	1.185	2.517	7.042	42	580	677	611	106	510	26.063		
30202	in degenza ordinaria	24.242	552	947	5.661	26.138	63.508	390	8.003	5.224	6.334	1.033	4.713	146.745		
30300	Interventi ospedalieri a domicilio															
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	210	23	25	130	592	1.040	8	377	89	54	20	93	2.663		
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	5.853	38	57	2.125	1.188	3.294	21	295	503	220	113	252	13.959		
30700	Trapianto organi e tessuti	1.021	13	185	673	561	1.326	8	151	137	112	30	99	4.316		
39999	Totali Assistenza ospedaliera	44.344	747	1.387	10.086	32.774	80.043	495	10.373	7.018	8.507	1.383	5.986	203.143		
49999	TOTALE	55.162	991	1.732	13.280	43.804	100.528	625	12.400	9.800	11.853	1.785	7.533	259.494		

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	80	ASL/AO	904

OGGETTO DELLE RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2014

	Macrovoce economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
	Allegato 1													
A1101	Formazione del personale	1	15	0	182	180	1.376	0	30	312	70	12	5	2.183
A1102	Sistemi informativi e statistici	1	107	0	92	1.784	931	541	1.855	4.367	313	65	1	10.056
A1103	Altri oneri di gestione	2.381	37	1.119	4.254	15.533	4.613	39	896	1.214	2.453	955	7.492	40.986
A1999	Totale	2.383	158	1.119	4.527	17.498	6.920	580	2.780	5.893	2.835	1.032	7.499	53.226

Allegato 2 – Mobilità intra-regionale		
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A2101	--attiva	0
A2102	--passiva	0
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A2201	--attiva	0
A2202	--passiva	0
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A2203	--attiva	7.905
A2204	--passiva	0
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A2205	--attiva	47.062
A2206	--passiva	1.228
	per assistenza distrettuale: termale	
A2207	--attiva	0
A2208	--passiva	0
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A2209	--attiva	0
A2210	--passiva	0
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A2211	--attiva	0
A2212	--passiva	0
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A2213	--attiva	0
A2214	--passiva	0
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A2215	--attiva	51
A2216	--passiva	0
	per assistenza distrettuale: proteica	
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A2301	--attiva	121.905
A2302	--passiva	225

Allegato 3 – Mobilità inter-regionale		
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101	--attiva	0
A3102	--passiva	0
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A3201	--attiva	0
A3202	--passiva	0
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A3203	--attiva	734
A3204	--passiva	0
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A3205	--attiva	2.921
A3206	--passiva	56
	per assistenza distrettuale: termale	
A3207	--attiva	0
A3208	--passiva	0
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A3209	--attiva	0
A3210	--passiva	0
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A3211	--attiva	0
A3212	--passiva	0
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A3213	--attiva	0
A3214	--passiva	0
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A3215	--attiva	0
A3216	--passiva	0
	per assistenza distrettuale: proteica	
A3217	--attiva	0
A3218	--passiva	0
	per assistenza ospedaliera	
A3301	--attiva	14.972
A3302	--passiva	39

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

Allegato 4 – Detenuti		
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	0

Allegato 6 – Stranieri irregolari		
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	

Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza		
Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001		
A5001	Chirurgia estetica	
A5002	Circoncisione rituale maschile	
A5003	Medicine non convenzionali	
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	Certificazioni mediche	
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), es	
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, meso	
Altre prestazioni escluse dai LEA		
A5108	Assegno di cura	
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione	
A5111	Prodotti apoteici	
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	Altro	
A5999	TOTALE	

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE USL E OSPEDALIERE - ANNO 2013

Cod. Min.		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio									Altri costi	Totale	
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. per erog. prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammorta menti	Sopravvenienze/insussistenze			
	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro														
19999	Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Assistenza distrettuale														
20201	Medicina Generale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20401	Assistenza Farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20601	Assistenza Specialistica	9.919	332	380	3.656	11.096	23.297	149	2.116	3.053	4.140	745	2.350	61.233	
20601	Attività clinica	6.176	206	254	1.473	7.255	14.958	95	1.238	1.868	2.921	511	1.482	38.437	
20602	Attività di laboratorio	2.333	86	69	1.664	1.577	4.544	30	538	627	363	132	480	12.445	
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	1.409	40	57	520	2.264	3.794	25	339	558	856	102	388	10.352	
20700	Assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
21001	Assistenza territoriale residenziale	125	3	10	39	219	488	3	119	38	30	12	53	1.139	
21001	Assistenza psichiatrica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
21004	Assistenza agli anziani	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
21005	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
21006	Assistenza ai malati terminali	125	3	10	39	219	488	3	119	38	30	12	53	1.139	
21100	Assistenza idrotermale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
29999	Totali Assistenza distrettuale	10.044	334	390	3.695	11.316	23.784	153	2.235	3.092	4.169	757	2.403	62.372	
	Assistenza ospedaliera														
30100	Attività di pronto soccorso	371	42	67	315	1.523	3.612	26	885	382	982	130	403	8.738	
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	35.944	699	1.130	7.132	28.555	67.105	430	8.532	5.812	7.240	2.045	6.733	171.357	
30201	in Day Hospital e Day Surgery	12.719	87	119	1.197	2.961	7.388	47	709	747	879	189	731	27.774	
30202	in degenza ordinaria	23.226	612	1.011	5.935	25.593	59.717	383	7.823	5.065	6.360	1.856	6.002	143.584	
30300	Interventi ospedalieri a domicilio														
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	135	16	23	125	472	1.071	8	313	87	73	34	123	2.479	
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	5.303	45	51	2.650	1.119	3.224	21	288	498	323	120	332	13.974	
30700	Trapianto organi e tessuti	653	13	216	622	551	1.331	8	123	135	86	46	131	3.917	
39999	Totali Assistenza ospedaliera	42.406	816	1.487	10.844	32.220	76.343	493	10.142	6.915	8.703	2.374	7.723	200.466	
49999	TOTALE	52.450	1.150	1.877	14.539	43.536	100.127	646	12.377	10.006	12.873	3.131	10.126	262.838	

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	80
ASL/AO	904

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2013

	Macro voci economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
	Allegato 1													
A1101	Formazione del personale	5	19	0	196	192	1.351	0	32	363	37	36	2	2.232
A1102	Sistemi informativi e statistici	16	98	0	8	341	76	0	259	3.341	17	363	0	4.518
A1103	Altri oneri di gestione	1.868	149	1.472	4.940	17.698	6.462	1.633	4.937	6.219	4.358	433	254	50.423
A1999	Totale	1.889	266	1.472	5.143	18.230	7.890	1.633	5.228	9.923	4.412	832	256	57.174

Allegato 2 – Mobilità intra-regionale		
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A2101	--attiva	
A2102	--passiva	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A2201	--attiva	
A2202	--passiva	
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A2203	--attiva	7.891
A2204	--passiva	
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A2205	--attiva	51.073
A2206	--passiva	
	per assistenza distrettuale: termale	
A2207	--attiva	
A2208	--passiva	
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A2209	--attiva	
A2210	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A2211	--attiva	
A2212	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A2213	--attiva	
A2214	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A2215	--attiva	
A2216	--passiva	
	per assistenza distrettuale: proteica	
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A2301	--attiva	116.152
A2302	--passiva	

Allegato 3 – Mobilità inter-regionale		
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101	--attiva	
A3102	--passiva	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A3201	--attiva	
A3202	--passiva	
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A3203	--attiva	1.397
A3204	--passiva	
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A3205	--attiva	3.065
A3206	--passiva	
	per assistenza distrettuale: termale	
A3207	--attiva	
A3208	--passiva	
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A3209	--attiva	
A3210	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A3211	--attiva	
A3212	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A3213	--attiva	
A3214	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A3215	--attiva	
A3216	--passiva	
	per assistenza distrettuale: proteica	
A3217	--attiva	
A3218	--passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A3301	--attiva	15.721
A3302	--passiva	

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

Allegato 4 – Detenuti		
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati	
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	0

Allegato 6 – Stranieri irregolari		
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	

Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza		
Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novem		
A5001	Chirurgia estetica	
A5002	Circoncisione rituale maschile	
A5003	Medicine non convenzionali	
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni al	
A5005	Certificazioni mediche	
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale in	
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalg	
Altre prestazioni escluse dai LEA		
A5108	Assegno di cura	
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo	
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, mate	
A5111	Prodotti aproteici	
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi r	
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	Altro	
A5999	TOTALE	

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2014

In data 27/04/2015 si è riunito presso la sede della AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2014.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

AURELIO CASAMENTI

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

SALVATORE SEBASTIANO VIZZINI

Componente in rappresentanza dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

GRAZIANO POPPI

Partecipa Monica Gualmini, direttore del Servizio Bilancio e Finanze dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2014 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n.

del _____, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 24/04/2015

con nota prot. n. a mezzo p.e. del 24/04/2015 e, ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs. n. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 5.068,10 con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 284,95, pari al 5,6 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2014, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2013)	Bilancio d'esercizio 2014	Differenza
Immobilizzazioni	€ 221.736.104,00	€ 217.519.140,72	€ -4.216.963,28
Attivo circolante	€ 71.349.998,00	€ 115.978.414,31	€ 44.628.416,31
Ratei e risconti	€ 1.649.858,00	€ 1.787.158,07	€ 137.300,07
Totale attivo	€ 294.735.960,00	€ 335.284.713,10	€ 40.548.753,10
Patrimonio netto	€ 95.559.437,00	€ 139.292.804,45	€ 43.733.367,45
Fondi	€ 13.823.194,00	€ 11.464.929,95	€ -2.358.264,05
T.F.R.	€ 185.052,00	€ 197.318,34	€ 12.266,34
Debiti	€ 183.558.549,00	€ 182.399.089,76	€ -1.159.459,24
Ratei e risconti	€ 1.609.728,00	€ 1.930.570,60	€ 320.842,60
Totale passivo	€ 294.735.960,00	€ 335.284.713,10	€ 40.548.753,10
Conti d'ordine	€ 1.981.271,00	€ 2.119.367,57	€ 138.096,57

Conto economico	Bilancio di esercizio (2013)	Bilancio di esercizio 2014	Differenza
Valore della produzione	€ 264.135.671,00	€ 261.182.106,03	€ -2.953.564,97
Costo della produzione	€ 255.403.147,00	€ 253.311.638,34	€ -2.091.508,66
Differenza	€ 8.732.524,00	€ 7.870.467,69	€ -862.056,31
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.702.365,00	€ -1.287.392,33	€ 414.972,67
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 637.490,00	€ 1.100.123,78	€ 462.633,78
Risultato prima delle imposte +/-	€ 7.667.649,00	€ 7.683.199,14	€ 15.550,14
Imposte dell'esercizio	€ 7.662.866,00	€ 7.678.131,04	€ 15.265,04
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 4.783,00	€ 5.068,10	€ 285,10

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2014 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2014)	Bilancio di esercizio 2014	Differenza
Valore della produzione	€ 250.986.644,00	€ 261.182.106,03	€ 10.195.462,03
Costo della produzione	€ 248.765.623,00	€ 253.311.638,34	€ 4.546.015,34
Differenza	€ 2.221.021,00	€ 7.870.467,69	€ 5.649.446,69
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.805.000,00	€ -1.287.392,33	€ 517.607,67
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 50.000,00	€ 1.100.123,78	€ 1.050.123,78
Risultato prima delle imposte +/-	€ 466.021,00	€ 7.683.199,14	€ 7.217.178,14
Imposte dell'esercizio	€ 7.649.000,00	€ 7.678.131,04	€ 29.131,04
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -7.182.979,00	€ 5.068,10	€ 7.188.047,10

Patrimonio netto	€ 139.292.804,45
Fondo di dotazione	€ 710.328,77
Finanziamenti per investimenti	€ 147.289.923,97
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 3.511.254,04
Contributi per ripiani perdite	€ 1.126.983,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 1.106.553,04
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -14.457.306,47
Utile (perdita) d'esercizio	€ 5.068,10

L'utile di € 5.068,10

<input checked="" type="checkbox"/> 1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2014
--	--

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

il Collegio è stato nominato, rispettivamente, il 30 maggio 2014 per il Presidente Casamenti Aurelio e per il componente Salvatore Sebastiano Vizzini, ed il 2 luglio 2014 per il componente Poppi Graziano, e si è insediato rispettivamente il 3 luglio 2014 ed il 17 settembre 2014. Ha quindi iniziato ad operare dal 3 luglio 2014.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.9, alla circolare n. 27 del 25.6.01, alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" (nel seguito D. Lgs. n. 118/2011).

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. Lgs. n. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.
- La relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

IMMOBILIZZAZIONI

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

che non sono stati capitalizzati costi di ricerca e sviluppo, di impianto e ampliamento e di pubblicità.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo è avvenuta con il consenso del

Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Crediti finanziari

Altri titoli

Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Sono iscritti al costo di acquisto.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Le rimanenze di materie prime, distinte in sanitarie e non sanitarie, sono state valorizzate, come si evince dalla Nota Integrativa redatta dal Direttore Generale, utilizzando il criterio previsto dall'art. 50 comma 1, lett. c) della L.R. 50/94, ovvero quello del costo medio ponderato continuo dell'esercizio, raggruppato per le singole categorie omogenee di beni, con l'eccezione dello strumentario chirurgico, per il quale si è utilizzato il prezzo di acquisto.

La valorizzazione delle giacenze di emocomponenti è stata effettuata secondo le tariffe del DM 511/1996, G.U. n. 294.

Per quanto riguarda le scorte di reparto, sono valorizzate al loro costo medio ponderato.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

Per quanto riguarda il dettaglio dei crediti per anno di formazione, si rinvia a quanto rappresentato in Nota Integrativa. Il rischio di insolvenza è coperto dai fondi di svalutazione, calcolati tenendo conto delle partite di dubbia esigibilità, così come evidenziato anche in Nota Integrativa. Non ci risultano motivi che inducano a ritenere tali accantonamenti non congrui. Anche per l'anno 2014, l'Azienda ha continuato ad effettuare riconciliazioni annuali sia con la Regione, sia con l'Università degli Studi di Modena e procede trimestralmente al sollecito dei crediti non riscossi. Da questo esercizio, si è proceduto anche ad effettuare la riconciliazione dei crediti con tutte le Aziende Sanitarie regionali. Per quanto riguarda i clienti privati, il Collegio ha individuato a campione un certo numero di soggetti a cui è stata richiesta la circolarizzazione dei saldi.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

NO - Non è stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze sui c/c postali.

Ratei e risconti attivi

Riguardano proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

Fondi per rischi e oneri

La Regione ha verificato lo stato di adeguatezza.

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Per quanto riguarda gli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri, si prende atto che sono stati effettuati accantonamenti complessivi nell'esercizio per 3.312.902 euro a fronte di utilizzi e riclassifiche per 5.671.166 euro, portando così il totale accantonato al 31.12.2014 a 11.464.931 euro, con una diminuzione rispetto all'esercizio precedente di 2.358.264 euro.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità alle norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.

TFR personale dipendente:

Non rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Sul punto, si rinvia a quanto scritto nella Nota Integrativa.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

I debiti verso i fornitori sono iscritti al netto degli sconti evidenziati in fattura. La loro composizione e durata sono dettagliatamente riportate in Nota Integrativa.

L'indebitamento verso i fornitori è passato da 42.288.909 euro del 2013 a 38.419.117 euro del 2014.

I debiti verso la Regione, l'Università e le Aziende Sanitarie regionali sono stati riconciliati, analogamente a quanto è avvenuto per i crediti. Per quanto riguarda i fornitori privati, il Collegio ha individuato a campione un certo numero di ditte a cui è stata richiesta la circolarizzazione dei saldi.

Per quanto riguarda il dettaglio dei debiti per anno di formazione, si rinvia a quanto rappresentato in Nota Integrativa.

Il Collegio ha preso atto delle attestazioni dei tempi di pagamento dell'Azienda, confluite nel prospetto sottoscritto dal Direttore Generale e dal Direttore del servizio Bilancio e Finanze.

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali, calcolato sulla base del DPCM 22 settembre 2014, è pari a 26,5 giorni.

Ratei e risconti passivi

Riguardano costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

Conti d'ordine SI

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 0,00
Depositi cauzionali	€ 0,00
Beni in comodato	€ 2.119.367,57
Altri conti d'ordine	€ 0,00
TOTALE	€ 2.119.367,57

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione dell'esercizio è di 261.182.106,03 euro ed è diminuito di 2.953.564,97 euro rispetto al consuntivo 2013.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 89.203.472,86
Dirigenza	€ 37.464.618,40
Comparto	€ 51.738.854,46
Personale ruolo professionale	€ 580.407,44
Dirigenza	€ 580.407,44
Comparto	€ 0,00
Personale ruolo tecnico	€ 11.694.565,18
Dirigenza	€ 239.760,93
Comparto	€ 11.454.804,25
Personale ruolo amministrativo	€ 9.236.058,91
Dirigenza	€ 1.257.472,87
Comparto	€ 7.978.586,04
Totale generale	€ 110.714.504,39

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Nonostante i principi contabili prevedano la corretta rilevazione dei debiti per ferie maturate e non godute dal personale dipendente, l'Azienda si attiene scrupolosamente alla nota della regione Emilia - Romagna prot. n. Ass/ECS/06/14831 datata 13 aprile 2006, avente ad oggetto: "Indicazioni in merito al Bilancio di Esercizio 2005", con la quale le singole aziende determinano, sulla base della media degli effettivi esborsi monetari verificatisi nell'arco dell'ultimo triennio, l'effettiva consistenza economica di detta posta debitoria e procedono alla sua contabilizzazione ad apposito Fondo Rischi. Per quanto riguarda la fruizione delle ferie pregresse, al fine di ridurne i residui, è stata inviata una nota ai responsabili di struttura volta alla predisposizione di un piano di rientro, indicante il programma di smaltimento e fruizione delle ferie residue. Per facilitare il monitoraggio da parte di ogni responsabile di struttura, si è provveduto e si provvede tuttora all'invio mensile di un report riportante in dettaglio i residui ferie del personale afferente alla singola struttura stessa. Il Collegio, preso atto delle azioni intraprese dall'Azienda, invita la stessa a soluzioni maggiormente incisive, al fine di assorbire il pregresso in tempi ragionevoli. Dall'entrata in vigore dell'art. 5 del D.L. 95/2012, volto al contenimento della spesa pubblica, il quale prevede che le ferie debbano essere fruito secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni contrattuali e che non possano dare luogo, in nessun caso, alla corresponsione di trattamenti economici sostitutivi, l'Azienda ha provveduto al non pagamento delle ferie residue all'atto della cessazione del rapporto di lavoro, se non nei casi contemplati dalle circolari del Dipartimento della Funzione Pubblica dell'8 ottobre 2012 e del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del 9 novembre 2012.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Nella Relazione sulla Gestione viene evidenziato che: "In merito ai provvedimenti legislativi di contenimento e riduzione della spesa pubblica, relativamente ai fini della programmazione di fabbisogno di personale, per il 2014 è confermata la linea di continuità nelle direttive sulle politiche assunzionali impartite, rispetto a quella precedente. In tal senso, il Policlinico di Modena è risultato pienamente adempiente per quanto riguarda il personale a tempo indeterminato. La movimentazione analitica del personale al 31.12.2014 evidenzia una diminuzione rispetto al 31.12.2013 di -33 unità (2.226 nel 2014 a fronte di 2.259 nel 2013) a cui si aggiunge la riduzione di 2 unità del personale universitario integrato.

La Relazione sulla Gestione evidenzia che l'Azienda ha avviato una ricognizione finalizzata ad adottare un provvedimento di adeguamento dei posti di pianta organica, in coerenza con l'evoluzione delle esigenze organizzative aziendali oltre ad un provvedimento per la costituzione dei fondi contrattuali relativi all'anno 2014 e provvisori per l'anno 2015. In ragione di quanto sopra esposto, il piano annuale delle assunzioni per l'anno 2014 dell'Azienda (inoltrato con nota prot. 9433 del 15 aprile 2014), rimasto in larga parte inattuato, nelle more dell'approvazione da parte della regione Emilia - Romagna della nuova pianta organica.

Ciò ha determinato un incremento degli incarichi a tempo determinato, pari a 43 unità, per sopperire, nell'immediato, alle esigenze assistenziali.

Il Collegio ha evidenziato nei propri verbali quanto rilevato nella suddetta relazione.

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

Il Collegio prende atto che nel 2014 le spese sostenute per rapporti di lavoro non dipendente sono state pari a 2.387.143,55 euro con un aumento di 102.055,77 euro rispetto al 2013.

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

Il Collegio prende atto che non sono state effettuate ingiustificate monetizzazioni di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione.

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

Nel corso dell'esercizio 2014, non sono stati effettuati ritardati versamenti di contributi assistenziali e previdenziali.

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

In merito alle ore di attività straordinaria maturate nell'anno 2014, il competente ufficio del servizio Personale ha trasmesso al Collegio la nota prot. 8191 del 9 aprile 2015, nella quale si chiede ai caposala e capotecnici, al responsabile Infermieristico, ai dirigenti tecnici e amministrativi di trasmettere l'elenco nominativo del personale che opta per la liquidazione delle ore residue 2014, fermo restando il limite individuale di 180 ore. Nella nota si evidenzia che verranno liquidate le ore straordinarie chieste in pagamento compatibilmente con la capienza del relativo fondo; in caso contrario, le ore non oggetto di pagamento andranno a recupero. Il servizio Personale comunica di non aver quindi ad oggi il dato finale disponibile, in quanto in attesa di raccogliere

tutte le comunicazioni, ma di poterlo fornire entro il prossimo mese.

Il Collegio prende atto di quanto comunicato ed invita l'Azienda ad attenersi a quanto previsto dalla normativa.

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

Nell'esercizio non è avvenuto nessun inserimento di oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto.

- *Altre problematiche:*

NON INERENTI IL PERSONALE, MA QUESTIONI CONTRATTUALI:

Il Collegio Sindacale, visto il frequente ricorso al sistema delle proroghe contrattuali per l'acquisizione di beni e servizi a causa della tempistica che evidentemente non è adeguata nell'espletamento delle gare di appalto (gare particolarmente lunghe che provocano la proroga degli appalti), ha più volte osservato e richiesto nei propri verbali le strategie che si intendono adottare al fine di assorbire il pregresso e garantire per il futuro il ricorso alla proroga contrattuale in via del tutto eccezionale, con l'espletamento della gara in tempi normali.

Al Collegio viene trasmessa la nota prot. 41476/7.12.2005, con la quale la Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia - Romagna indica alle Aziende di astenersi dall'avviare procedure concorsuali nelle categorie merceologiche oggetto di gare Intercent - ER, ricorrendo eventualmente a rinnovi (se previsti) o a proroghe tecniche al fine di allineare le scadenze regionali, e 731/art. 15 della L. R. 28/2007 "Disposizioni per l'acquisizione di beni e servizi" che disciplina le proroghe contrattuali.

Viene precisato inoltre "che la Direzione Operativa di Area Vasta, in ragione delle criticità determinate dai tempi eccessivamente lunghi delle gare gestite in ambito di Area Vasta, ha elaborato un sistema di monitoraggio dei tempi di gara, che ha fissato dei tempi standard delle procedure di appalto, in funzione della loro complessità, prevedendo in caso di sfioramento una segnalazione alle Direzioni Generali delle Aziende Sanitarie aderenti. Il sistema di monitoraggio entrerà a regime nell'anno 2015".

Mobilità passiva

Importo	€ 0,00
---------	--------

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad _____ che risulta essere _____
con il dato regionale nonché nazionale, mostra un _____ rispetto all'esercizio precedente.
istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 0,00
---------	--------

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 111.583.572,00
---------	------------------

I costi per acquisti di beni e servizi hanno registrato una diminuzione rispetto all'esercizio 2013, contraendosi di 784.219,00 euro. Al riguardo, il Collegio rileva che la politica aziendale è stata diretta ad un sostanziale contenimento dei costi (anche alla luce dei provvedimenti normativi in materia di spending review). La spesa dei principali contratti esternalizzati risulta lievemente diminuita nell'anno 2014 rispetto all'esercizio precedente.

Il Collegio ha raccomandato all'Azienda un monitoraggio costante dei relativi costi ed invitato alla realizzazione di ulteriori interventi di contenimento delle relative spese.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 11.852.326,87
Immateriali (A)	€ 400.232,05
Materiali (B)	€ 11.452.094,82

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Proventi	€ 416,84
Oneri	€ 1.287.809,17
TOTALE	€ -1.287.392,33

Eventuali annotazioni

La riduzione dei tempi di pagamento e l'andamento favorevole dei tassi di interesse hanno determinato un decremento significativo di questi costi.

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Rivalutazioni	€ 0,00
Svalutazioni	€ 0,00
TOTALE	€ 0,00

Eventuali annotazioni



Proventi e oneri straordinari

Proventi	€ 2.965.036,72
Oneri	€ 1.864.912,94
TOTALE	€ 1.100.123,78

Eventuali annotazioni

Il saldo positivo delle due voci è in aumento di 462.634,78 euro rispetto al consuntivo 2013.

L'aumento è dovuto, come illustrato nella Relazione del Direttore Generale, ad alcuni eventi straordinari di cui non era certa la definizione entro l'anno (principalmente la chiusura del contenzioso quinquennale 2011-2014 con Farmafactoring) ed alla ricognizione di partite debitorie rivelatisi non dovute o prescritte.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

- 1) IRAP, calcolato secondo il metodo retributivo e contabilizzata per cassa
- 2) IRES, come previsto da TUIR.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 1.035.044,76
I.R.E.S.	€ 130.000,00

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addvenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 150.000,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 0,00
Accreditate	€ 0,00
Altro contenzioso	€ 100.000,00

I cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

che risultano adeguatamente coperti da accantonamenti o da corrispondenti partite debitorie.

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

Il Collegio dichiara di non avere ricevuto denunce.

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.

- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni espresse, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

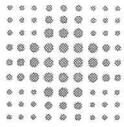
al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Luigi Carantini

Indirizzo Sebastiano Villini

Giuseppe Poff.



Policlinico
Comitato di Indirizzo

Il Presidente

Prot. n. 11058 /S.A.A.O.D.

Modena, li 14 maggio 2015

CHIUSURA BILANCIO DI ESERCIZIO 2013:
PARERE DEL COMITATO DI INDIRIZZO
(Estratto del Verbale della seduta del 30 aprile 2015)

.....omissis....

Ai sensi dell'art. 5, punto 1.c) della "disciplina delle Aziende Ospedaliero-Universitarie", approvata con deliberazione di Giunta R.E.R. n. 318 del 14 febbraio 2005, il Comitato di Indirizzo dell'Azienda Ospedaliera di Modena esamina e valuta il seguente atto:

⇒ Adozione del Bilancio di esercizio 2014, di cui a delibera del Direttore Generale n. 97 del 28/4/2014.

Il Direttore Generale relaziona brevemente e sinteticamente ai membri del Comitato sul Bilancio d'esercizio 2014 dell'Azienda.

Più in particolare:

1. con atto n. 54/2014 "Adozione Bilancio Economico Preventivo" era stato stimato un disallineamento di 2,794 milioni di euro, poi ripianati con gli atti regionali 1735 e 2008/2014, portando quindi ad una chiusura del bilancio 2014 con un utile di 5.068 euro, un risultato finale di sostanziale pareggio, come richiesto dal D.to L.vo 118/2011 e DGR 199/2013.
2. È proseguita la riduzione dell'esposizione debitoria per contenere tempo di pagamenti di fornitori di beni e servizi, rimasti stabili rispetto al 2013, e cioè con un indice annuale di tempestività dei pagamenti di 26,5 giorni.
3. Rispetto all'andamento, segnala un incremento dei PL (+ 14 portando il numero complessivo a 689 (609 DO+ 80 DH), un + 2% ricoveri a favore dei modenesi, il valore della specialistica ambulatoriale di 34,5 milioni di euro ed un incremento del valore della degenza di 1,6 milioni per trapianti (fegato, rene, midollo), attività senologica e protesi anca/ginocchio.

Ciò premesso, si apre la discussione, nell'ambito della quale il prof. Carlo Cipolli esprime quanto segue: "L'analisi dei documenti di cui è composto il Bilancio di Esercizio 2014 dell'Azienda Ospedaliera (stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa) e della Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore generale, evidenzia molteplici elementi economici e finanziari positivi, che concorrono a determinare la formulazione di un parere del tutto positivo. In particolare, le previsioni formulate in sede di adozione del Bilancio Economico Preventivo (che avevano portato alla stima di un pur limitato disallineamento, 2 milioni e 794.000 euro) sono state puntualmente rispettate nonostante le rettifiche intervenute in corso di esercizio, dovute principalmente all'incremento dei contributi per investimenti aziendali indifferibili, all'estensione delle terapie oncologiche ad elevato costo e ad ulteriori adempimenti fiscali. L'assegnazione in corso di esercizio di una quota (per l'AOU di Modena pari a circa 3 milioni di euro) degli ulteriori finanziamenti regionali alle Aziende a sostegno dei processi di innovazione e qualificazione del sistema sanitario e di miglioramento della qualità ha consentito il completo riequilibrio finanziario dell'esercizio 2014. Il superamento del disallineamento inizialmente previsto rappresenta un risultato indubbiamente positivo, anche perché associato a due importanti trends, ovvero a) la progressiva ripresa post-sisma dell'attività di ricovero e di specialistica ambulatoriale, con un apprezzabile incremento delle attività assistenziali erogate a favore dei residenti della Provincia di Modena rispetto a quelle previste dal contratto di fornitura con l'Azienda USL di Modena (3 milioni e 486.00 euro); b) il decremento dei costi di produzione delle attività stesse (per i risparmi nei servizi alberghieri, nelle utenze e negli acquisti, grazie alla centralizzazione delle gare per un volume crescente di appalti). Pertanto, anche per i riflessi positivi che le iniziative avviate nel 2014 potranno avere sulle attività dell'Azienda nel breve-medio periodo, si ritiene di poter esprimere una piena e convinta approvazione del Bilancio di Esercizio 2014 in tutte le sue parti."

CONSIDERAZIONI GENERALI

Il Comitato da' atto con compiacimento e soddisfazione che:

- la Direzione dell'Azienda ospedaliero-universitaria ha dimostrato, nel perseguimento degli obiettivi 2014, capacità di governo;
- la esposizione conclusiva è stata completa e ben commentata;
- la chiusura in pareggio dell'esercizio è un elemento richiesto e necessario ma non per questo non encomiabile.

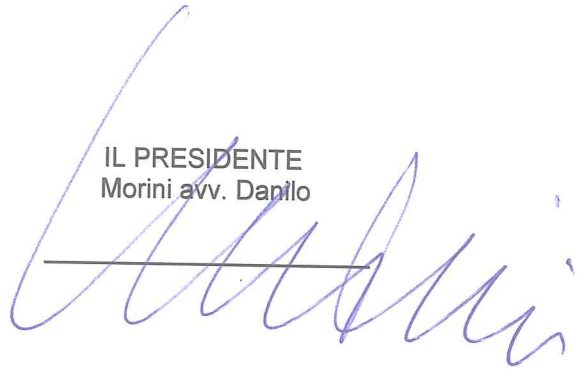
PARERE

Visti i risultato raggiunto, coerente con gli obiettivi regionali, il Comitato esprime parere favorevole alla documentazione contabile esaminata.

.....*omissis*.....

Modena, li 14 maggio 2015

IL PRESIDENTE
Morini avv. Danilo





CONFERENZA

TERRITORIALE

SOCIALE E

SANITARIA

della provincia di Modena

Prot. n. 7/15

Modena, 29 aprile 2015

DELIBERAZIONE

L'anno duemilaquindici, il giorno ventinove del mese di aprile (29/04/2015) alle ore 15,00, presso la sala del Consiglio della Provincia di Modena (Viale Martiri della Libertà, 34 – Modena), come da regolare convocazione, si è riunita la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Modena, nelle persone dei signori:

GIAN CARLO MUZZARELLI, Sindaco del Comune di Modena e Copresidente della CTSS;

ALBERTO BELLELLI, Sindaco del Comune di Carpi e Copresidente della CTSS;

STEFANO REGGIANINI, Sindaco del Comune di Castelfranco;

MAINO BENATTI, Sindaco del Comune di Mirandola;

ROMANO CANOVI, Sindaco del Comune di Pavullo nel Frignano;

CLAUDIO PISTONI, Sindaco del Comune di Sassuolo;

MAURO SMERALDI, Sindaco del Comune di Vignola;

FRANCESCA SILVESTRI, Sindaco del Comune di Bastiglia;

LEONI LINDA, Assessore del Comune di Campogalliano;

ANGELA BOZZOLI, Vice-Sindaco del Comune di Concordia;

MARIA COSTI, Sindaco del Comune di Formigine;

EMILIA MURATORI, Sindaco del Comune di Marano sul Panaro;

FEDERICO DI STEFANO, Assessore del Comune di Nonantola;

GIANFRANCO GOZZOLI, Sindaco del Comune di San Cesario sul Panaro;

ALBERTO SILVESTRI, Sindaco del Comune di San Felice;

ROBERTO RUBBIANI, Sindaco del Comune di Serramazzoni;

ROBERTO SOLOMITA, Sindaco del Comune di Soliera

Partecipano inoltre:

GIULIANA URBELLI, Assessore al Welfare del Comune di Modena

MASSIMO ANNICCHIARICO, Direttore Generale dell'Azienda USL di Modena;

IVAN TRENTI, Direttore Generale Azienda Ospedaliero –Universitaria Policlinico di Modena;

FRANCESCA ISOLA, Direttore Amministrativo dell'Azienda USL di Modena;

GIANBATTISTA SPAGNOLI, Direttore Sanitario dell'Azienda USL di Modena;

MASSIMO MARCON, Direttore Socio Sanitario Azienda USL di Modena;

IVAN CAVALLO, Direttore Amministrativo Azienda Ospedaliero–Universitaria Policlinico di Modena;

LUCA SIRCANA, Direttore Sanitario Azienda Ospedaliero–Universitaria Policlinico di Modena;

CLAUDIO VAGNINI, Direttore distretto di Carpi;
MAURO MESCHIERI, Direttore del Distretto di Mirandola;
FRANCESCA NOVACO, Direttore del Distretto di Modena;
MARIA PIA BIONDI, Direttore dei Distretti di Sassuolo e Pavullo;
ANGELO VEZZOSI, Direttore del Distretto di Vignola;
MARIA CRISTINA COCCHI, Direttore del Distretto di Castelfranco;

ZANOLI CINZIA, Segretario della CTSS;

Il Co-Presidente Gian Carlo Muzzarelli pone in trattazione l'argomento:

1) Bilancio di esercizio 2014 delle Aziende Sanitarie - PARERE

LA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA

Visto l'art. 11, comma 2 lettera d), della LR 19/ 1994 " Norme per il riordino del Servizio sanitario regionale ai sensi del Dlgs 502/1992, modificato dal Dlgs. 517/1993 " e s.m.i.;

Visto l'art.4 , comma 4 , del Regolamento della CTSS "Funzioni della Conferenza";

Udite le ampie illustrazioni sugli aspetti essenziali di carattere economico-finanziario e sui principali dati di attività relativi all'esercizio 2014, svolte rispettivamente dal Direttore Generale Dott. Massimo Annichiarico per l'Azienda USL, e dal Direttore Generale Dott. Ivan Trenti per l'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico, Astenuto il Sindaco di Vignola;

All'unanimità dei restanti presenti

DELIBERA

1. di esprimere parere favorevole sui Bilanci esercizio 2014 della Azienda USL e della Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Modena;
2. di allegare al presente atto copia delle "slides" utilizzate per le sopracitate illustrazioni.

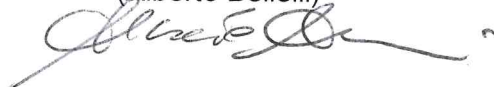
Letto, approvato e sottoscritto

I Copresidenti della Conferenza

(Gian Carlo Muzzarelli)



(Alberto Bellelli)



Il Segretario verbalizzante

(Cinzia Zanoli)

